Dokument 7.8 - Endelig publikation

EU's fødevarebyer: politik og praksis

Veje til fødevarer i 2030
Politikker for fødevarer i byer



Food Trails-projektet har modtaget støtte fra EU's Horizon 2020-program for forskning og innovation program, under tilskudsaftale nr. 101000812.

Denne version af dokumentet er et udkast og skal godkendes af Europa-Kommissionen.

Dokument 7.8

KOLOFON

Denne udgivelse er en syntese af de indsigter og erfaringer, som Food Trails-partnere og lokale eksterne interessenter har delt i løbet af de sidste fire år. Vi vil gerne takke alle dem, der bidrog til projektets aktiviteter, herunder kommunale medarbejdere, forskere og lokale interessenter.

Forfattere: **Alice Casiraghi, Andrea Patrucco, Emanuela Plebani, Elisa Porreca, Andrea Magarini** (Milano Kommune).
Bidragydere: **Thom Achterbosch** (Wageningen Research)

Alle de videnskabelige partnere og eksperter, der på forskellig vis har bidraget til udviklingen af de forskellige projektleverancer, der er nævnt i dette dokument, har også bidraget til den endelige publikations indhold: **Eurocities, EAT Foundation, Slow Food, Cariplo Factory, Wageningen Research, Cardiff University, Roskilde Universitet, Politecnico Foundation.**

Denne publikation ville ikke have været mulig uden de uvurderlige bidrag fra vores partnerbyer, der har lanceret Food Trails Living Labs og gennemført pilotprojekter - **Bergamo Kommune, Birmingham Kommune, Bordeaux Metropole, Københavns Kommune, Funchal Kommune, Grenoble Alpes Metropole, Groningen Kommune, Milano Kommune, Thessaloniki Kommune, Tirana Kommune og Warszawa Kommune.**

Dette dokument opsummerer nogle af de vigtigste resultater fra Food Trails-projektet og trækker på indhold direkte fra allerede eksisterende rapporter, der er udviklet af mange projektpartnere, sammen med dedikeret information, der er udviklet til denne rapport.

Vi vil gerne takke anmelderne for deres kritiske kommentarer og konstruktive forslag. Dokumentet er blevet gennemgået af **Eurocities** og **EAT Foundation**. Rapporten er udarbejdet af **Francesco Cagnola** (Milano Kommune) baseret på layoutet, der er udarbejdet af **Hearts and Minds**, Bruxelles.

Fotos er fra Food Trails-partnerne, iStock eller **AB Comunicazioni srl** (Instruktør Marcello Fauci/VisualCrew, filmskaber Giancarlo Migliore/ VisualCrew).

Dato: September 2024

Ansvarsfraskrivelse
Dette dokument indeholder fortrolige oplysninger i form af FOOD TRAILS-projektets resultater, arbejde og produkter, og brugen af dem er strengt reguleret af FOOD TRAILS-konsortieaftalen og af kontrakt nr. 101000812.

Hverken FOOD TRAILS-konsortiet eller nogen af dets embedsmænd, medarbejdere eller agenter er ansvarlige, erstatningsansvarlige for uagtsomhed eller på anden måde med hensyn til eventuelle unøjagtigheder eller udeladelser heri.

Indholdet af dette dokument er udelukkende FOOD TRAILS-konsortiets ansvar og kan på ingen måde tages som udtryk for Europa-Kommissionens og REA's synspunkter.

Dokument 7.8 - Endelig publikation

EU's fødevarebyer: politik og praksis

Veje til fødevarer i 2030
Politikker for fødevarer i byer

Food Trails-projektet har modtaget støtte fra EU's Horizon 2020-program for forskning og innovation program, under tilskudsaftale nr. 101000812.

Denne version af dokumentet er et udkast og skal godkendes af Europa-Kommissionen.

INDHOLDSFORTEGNELSE

1. Oversigt **06**
- Horisont 2020-projektet 07
- Crosscutting Managers (Tværgående ledere) 08
- Food Trails-værktøjer og -metoder 09
- Milan Urban Food Policy Pact (Milano bys fødevarepolitiske pagt) 10
- Food Trails-værktøjer 11
- Vedtagelse af fødevarepolitikker 12
- Skræddersyede workshops om fødevarepolitik 13
- Fortalervirksomhed i Europa 14
- Arrangementer og formidling 14
- Inddragelse af internationale eksperter 15

2. Byernes handlinger **16**
- Bergamo 18
- Birmingham 20
- Bordeaux Metropole 22
- København 24
- Funchal 26
- Grenoble Alpes Metropole 28
- Groningen 30
- Milano 32
- Thessaloniki 34
- Tirana 36
- Warszawa 38

3. Overvågning af virkninger **40**
- Sammenkædning af interventioner til systemisk transformation 41
- Fælles udformning af effektvurderingen 41
- Erfaringer med tilgangen 41
- Vigtigste resultater og erfaringer 42
- Lokale interessenters deltagelse 44
- Food Trails Investors Living Lab 45
- Karv om løsninger til startups og SMV'er 46

4. Replikation og overførsel af viden **48**
- QuickScan-objektivet til replikation 49
- Aktører involveret i replikationsaktiviteter 49
- Peer-læringsprogram 50
- Kaskadelæringsprogram 52

5. Politiske budskaber **56**
- Food Trails-tænketank 57
- Politiske briefs 57
- De vigtigste hindringer for etablering af fødevarepolitik 58
- Nye tendenser i byernes fødevarepolitik 58
- Food Trails-anbefalinger 59

Konklusioner **60**

Referencer 62

MUFPP-byerne er stærkt engagerede i at forbedre det europæiske fødevarelandskab i byerne

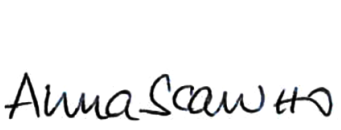
Kære læser,

Det bredere fællesskab af byer, der har underskrevet Milan Urban Food Policy Pact (MUFPP), er stærkt engageret i at gøre byernes fødevaresystemer mere bæredygtige, inkluderende og modstandsdygtige: Vores engagement er under løbende implementering, og det er nødvendigt at nå så vigtige mål med inddragelse af så mange ligesindede byer. Vi ved, at samfundsmæssige ændringer er mulige, hvis vi fremmer og deler en kollektiv indsats.

Food Trails er et europæisk finansieret projekt, der over fire år gav 11 MUFPP-byer deres livs mulighed for at lede processen med at udvikle fødevarepolitikker i byerne og teste innovative løsninger. Vores fælles udfordring blev også taget op af fremtrædende europæiske forskere, fødevareeksperter og lokale interessenter: Dette fælles arbejde giver os og vores bredere MUFPP-fællesskab mulighed for at øge kvaliteten af vores fødevarepolitiske processer op til det næste niveau.

Dette dokument guider dig gennem den linje, som Food Trails-konsortiet har taget, og oplyser om de vigtigste resultater. Det europæiske fødevaresystem bliver mere og mere komplekst med årene, og vi er sikre på, at det arbejde, som disse pionerbyer, forskere og innovatører udfører, vil inspirere til yderligere fremskridt inden for og uden for konsortiet.

God fornøjelse med læsningen,



Anna Scavuzzo

Viceborgmester i Milano
med ansvar for fødevarepolitik



1. OVERSIGT

Food Trails er et fireårigt EU-finansieret Horizon 2020-projekt, der har til formål at omsætte Milan Urban Food Policy Pact's (Milano bys fødevarepolitiske pagt) kollektive forpligtelse til integrerede fødevarepolitikker i byerne til målbare og langsigtede fremskridt i retning af bæredygtige fødevaresystemer i Europa.

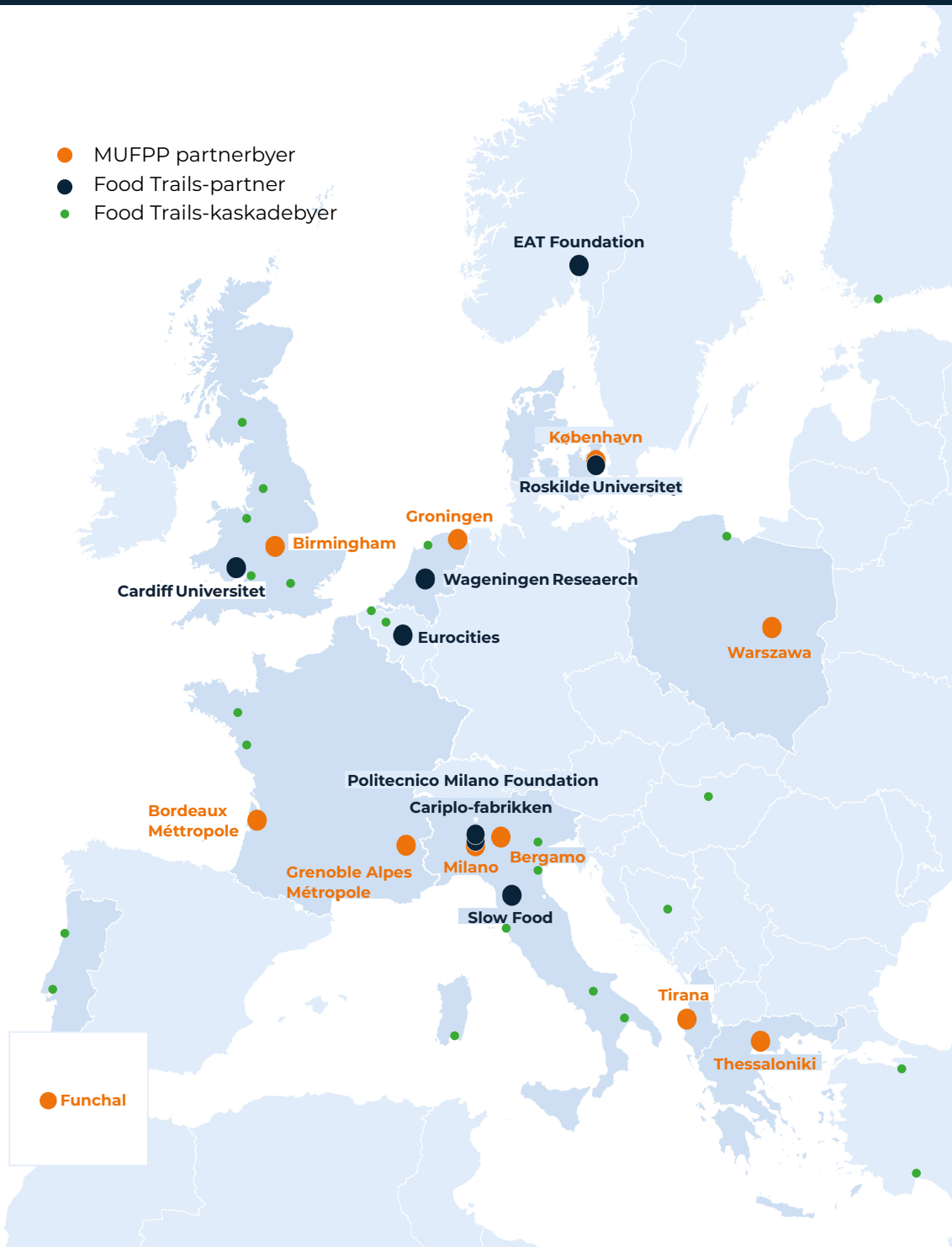


Møde i konsortiet
Warszawa, 22/04/2024

Horisont 2020-projektet

Food Trails er et fireårigt EU-finansieret Horizon 2020-projekt, der omsatte Milan Urban Food Policy Pact's (MUFPP) kollektive forpligtelse til integrerede fødevarepolitikker i byerne Food Trails er en innovationsaktion under Horizon 2020 med det formål at: a) Udvikle og implementere fødevarestrategier i byerne og levende laboratorier til implementering af fødevarepolitiske pilotaktioner; samt b) Forskningsdrevne processer med co-design, peer learning, inddragelse af SMV'er og overvågning og evaluering blandt de 11 europæiske byer. Resultaterne blev udnyttet på den europæiske og globale bypolitiske arena blandt 26 kaskadebyer og det bredere MUFPP-fællesskab og Eurocities Working Group on Food.

I de 11 byer blev Living Labs med en systemisk tilgang aktiveret, og kompleksiteten af kommuner og interessenter implementerede med succes 31 pilotaktioner for at påvirke de lokale sammenhænge positivt. Parallelt med testprocessen af pilotprojekter udviklede byerne 11 fødevarepolitikker for byerne, specifikt som godkendte love eller som veje til godkendelse, for at styre det politiske engagement og forme mere bæredygtige fødevaresystemer. I 2020 var det kun København, Groningen og Milano, der havde en godkendt fødevarepolitik, og i løbet af projektet udviklede yderligere

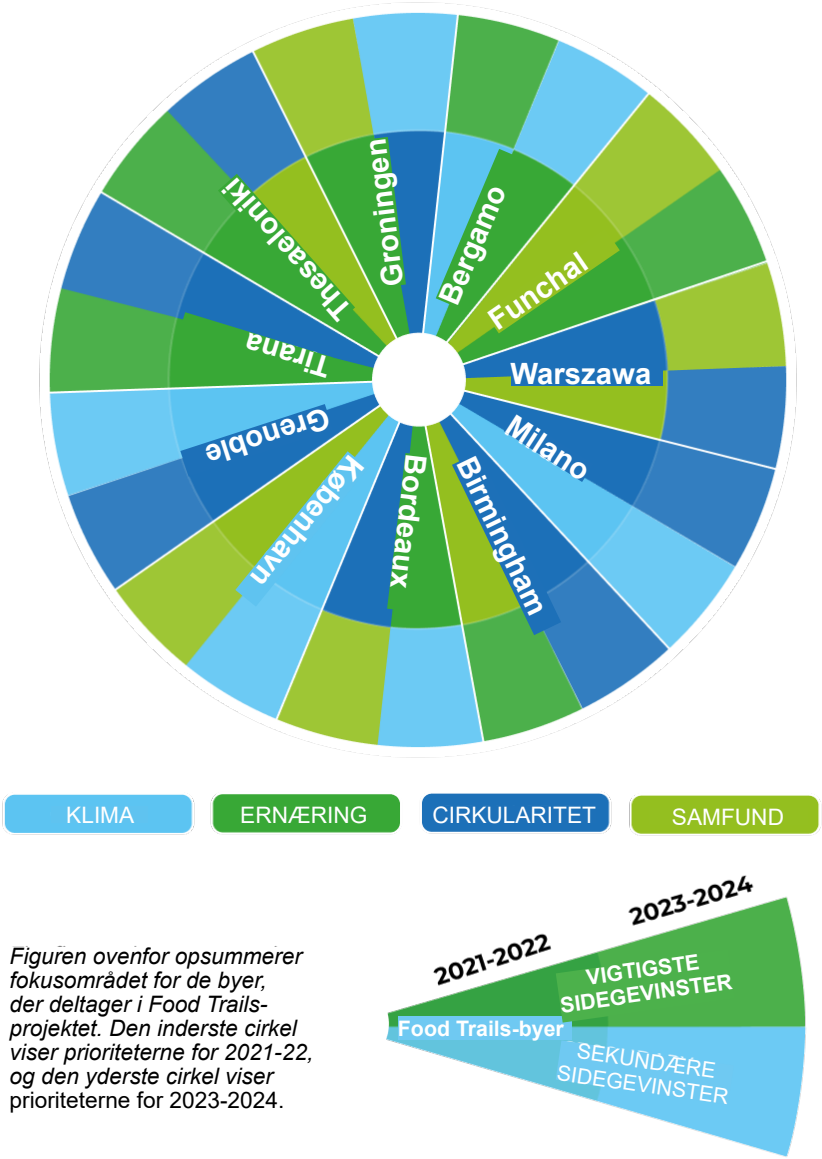


8 byer og storbymyndigheder love, retningslinjer og mål for deres nye fødevarepolitikker. I nogle tilfælde blev der lanceret Food Councils for at støtte processen og styrke inddragelsen af fødevareaktører.

Food Trails Living Labs og pilotprojekter havde en fremtrædende rolle i projektudviklingen og fungerede som dynamiske testområder, hvor innovative ideer og løsninger blev næret, udviklet og ført ud i livet i samarbejde med lokale aktører i fødevaresystemet. Derfor blev udviklingen og gennemførelsen af disse aktiviteter støttet af en stor indsats fra forskere, projektpartnere og dedikerede tværgående ledere (CCM'er).

Crosscutting Managers (Tværgående ledere)

Rollen som Crosscutting Managers (CCM'er) blev etableret for at fremme den politiske sammenhæng mellem byernes arbejde og de fire mål i dagsordenen Food 2030 og sikre, at fremskridt på ét område ville ske parallelt med fremskridt på de andre. Det overordnede mål med Food Trails-projektet var faktisk at tage fat på de fire Food 2030-prioriteter på en omfattende måde: "Ernæring til bæredygtige og sunde kostvaner", "Innovation og styrkelse af lokalsamfund", "Cirkularitet" og "Klima og indkøb". Derfor udgør de tilsammen en flerdimensionel strategi for bæredygtig udvikling af fødevaresystemer.



Figuren ovenfor opsummerer fokusområdet for de byer, der deltager i Food Trails-projektet. Den inderste cirkel viser prioriteterne for 2021-22, og den yderste cirkel viser prioriteterne for 2023-2024.

Food Trails-værktøjer og -metoder

Hele Living Labs-processen, der ledes af byerne, blev i høj grad støttet af bynetværk (Eurocities og Milan Urban Food Policy Pact), internationale partnere (Cariplo Factory, Cariplo Foundation, EAT Foundation og Slow Food) og forskere (Cardiff University, Politecnico Foundation and University, Roskilde Universitet og Wageningen University and Research). Forskernes rolle som observatører og kritiske venner af de levende laboratorier var afgørende.

De anvendte, eller i nogle tilfælde udviklede fra bunden, metoder og værktøjer til hver fase af Living Labs-forløbet og til implementering og overvågning af pilotaktioner. Nogle eksempler er: Kortlægning af interessenter til identifikation af medlemmer til Living Labs, Food Policy Action Canvas (FPAC) til samskabelse af pilotprojekter, forandringsteori til overvågning af de mellem- og langsigtede mål, Milan Urban Food Policy Pact (MUFPP) og RUAF Monitoring Framework, der er udviklet tidligere og skræddersyet til identifikation af indikatorer, dataindsamlingsprotokoller, konsekvensanalyse af pilotprojekter, QuickScan Lens for Replication (QSLR)-værktøj til vurdering af byernes fødevaresystem, CLIC Framework til systemisk tilgang, Call for Solutions til samarbejde med den private sektor, Multilevel Governance-tilgang.

Hvad angår vidensdeling, blev der afholdt besøg mellem Food Trails-byer, og der blev arrangeret workshops om vidensdeling blandt konsortiets partnere og fødevareeksperter. Udvekslingen af viden var ikke begrænset til partnerbyerne, den blev faktisk udvidet til 26 europæiske kaskadebyer, der reagerede på en åben indkaldelse og identificerede specifikke læringsbehov, som Food Trails-byerne ville yde støtte til. Derudover kom et endnu større antal byer over hele verden i kontakt med værktøjer udviklet af projektet takket være MUFPP's globale opsøgende arbejde.





Hvert af værktøjerne og metoderne blev brugt af de 11 partnerbyer og er tilgængelige i dedikerede rapporter, der er udviklet af projektet og tilgængelige på websiden:

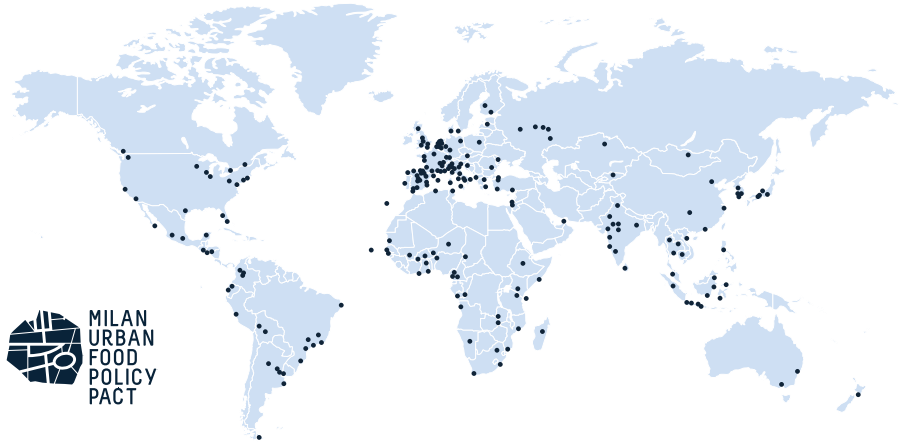
www.foodtrails.milanurbanfoodpolicypact.org/resources-page

Milan Urban Food Policy Pact (Milano bys fødevarepolitiske pagt)

Milan Urban Food Policy Pact er den vigtigste arv fra verdensudstillingen "Expo Milan 2015 - Feeding the Planet". Det er en global forpligtelse for borgmestre fra hele verden, der betragter fødevarer som en indgangsvinkel til bæredygtig udvikling af voksende byer, og den udgør den vigtigste ramme for byer og internationale interessenter, der er aktive i fastlæggelsen af innovative fødevarepolitikker i byerne.

The Milan Pact er resultatet af en deltagelsesproces blandt 46 byer, der i 2014 arbejdede sammen under vejledning af et teknisk team af internationale eksperter om at definere 37 anbefalede tiltag, der er opdelt i 6 integrerede kategorier: Styring, bæredygtig kost og ernæring, social og økonomisk retfærdighed, fødevareproduktion, fødevareforsyning og -distribution og madspild/madaffald. I dag samler pagten mere end 290 byer, der repræsenterer i alt 490 millioner indbyggere i de 6 MUFPP-regioner.

Den europæiske interesse for MUFPP blev også tydelig på grund af den rådgivende rolle, som Europa-Kommissionen og Det Europæiske Regionsudvalg havde i 2015 i forbindelse med fastlæggelsen af indholdet og den internationale formidling. I 2016 lancerede Eurocities, organisationen for større europæiske byer, den dedikerede arbejdsgruppe Food, der blev regionaliseringsprocessen under MUFPP, med Milano som formand og Warszawa som næstformand. Arbejdsgruppen fokuserer på at dele viden, fremme fælles projekter og give støtte til de europæiske organer. MUFPP's relevans i Europa, gennem forskellige byers aktive rolle, øgede også interaktionen i europæiske debatrum og de mest innovative EU-fødevareprojekter. Food Trails var det første EU-finansierede projekt, der omsatte MUFPP's forpligtelse til handling i Europa. For at fremme MUFPP's engagement er Milano by også partner i andre EU-projekter som SchoolFood4Change, Cultivate og CLEVERFOOD. Milano by koordinerer sammen med Lissabon Metropolitan Authority Urban Agenda for Europe - Thematic Food Partnership, der går ind for bedre regulering, viden og finansiering i Europa.



Food Trails-værktøjer

Der er udviklet og afprøvet værktøjer i Food Trails-projektet til at støtte byer i at udvikle interventioner i fødevaresystemet og måle deres effekt. Værktøjerne giver vejledning til planlægning, udvikling og implementering af transformative processer i MUFPP-byer. En række af værktøjerne introduceres i en detaljeret Food Trails-håndbog for at udforske og anvende dem i interesserede byer.



1. KORTLÆGNING AF INTERESSENTER

For at få en forståelse af de nuværende aktiviteter og interessenter i fødevaresystemet i din by og udvikle effektive strategier for inddragelse af interessenter.

2. FOOD POLICY ACTION CANVAS

For at omsætte fødevarerelaterede politikområder og visioner til detaljerede og konkrete tiltag og for at finde ud af, hvilke interessenter du skal arbejde sammen med for effektivt at kunne håndtere Food 2030-kategorierne.

3. MULTILEVEL GOVERNANCE MAPPING GRID (KORTLÆGNINGSGITTER FOR STYRING PÅ FLERE NIVEAUER)

Kortlæg vertikale og horisontale arbejdsrelationer på tværs af forskellige MUFPP-kategorier og de relevante politikker og styringsniveauer, der påvirker fødevarepolitiske tiltag.

4. THEORY OF CHANGE (FORANDRINGSTEORI)

For at illustrere, hvordan aktiviteter på forskellige stadier vil medføre de tilsigtede ændringer, der fører til dit planlagte resultat.

5. DATA COLLECTION (DATAINDSAMLING)

Retningslinjer for at forstå den aktuelle situation og resultatet af fødevarepolitiske tiltag, hvilket hjælper med at beslutte, hvad der skal investeres yderligere ressourcer i.

6. KØREPLAN FOR SKALERING AF IMPACT-INVESTERING

At støtte udvidelse og fremskyndelse af investeringer for at skabe forandring i fødevaresystemer og i sidste ende skabe muligheder for langsigtede partnerskaber.

7. PEER LEARNING

At dele erfaringer og lære af hinanden.

8. REFLEXIVE MONITORING (REFLEKSIV OVERVÅGNING)

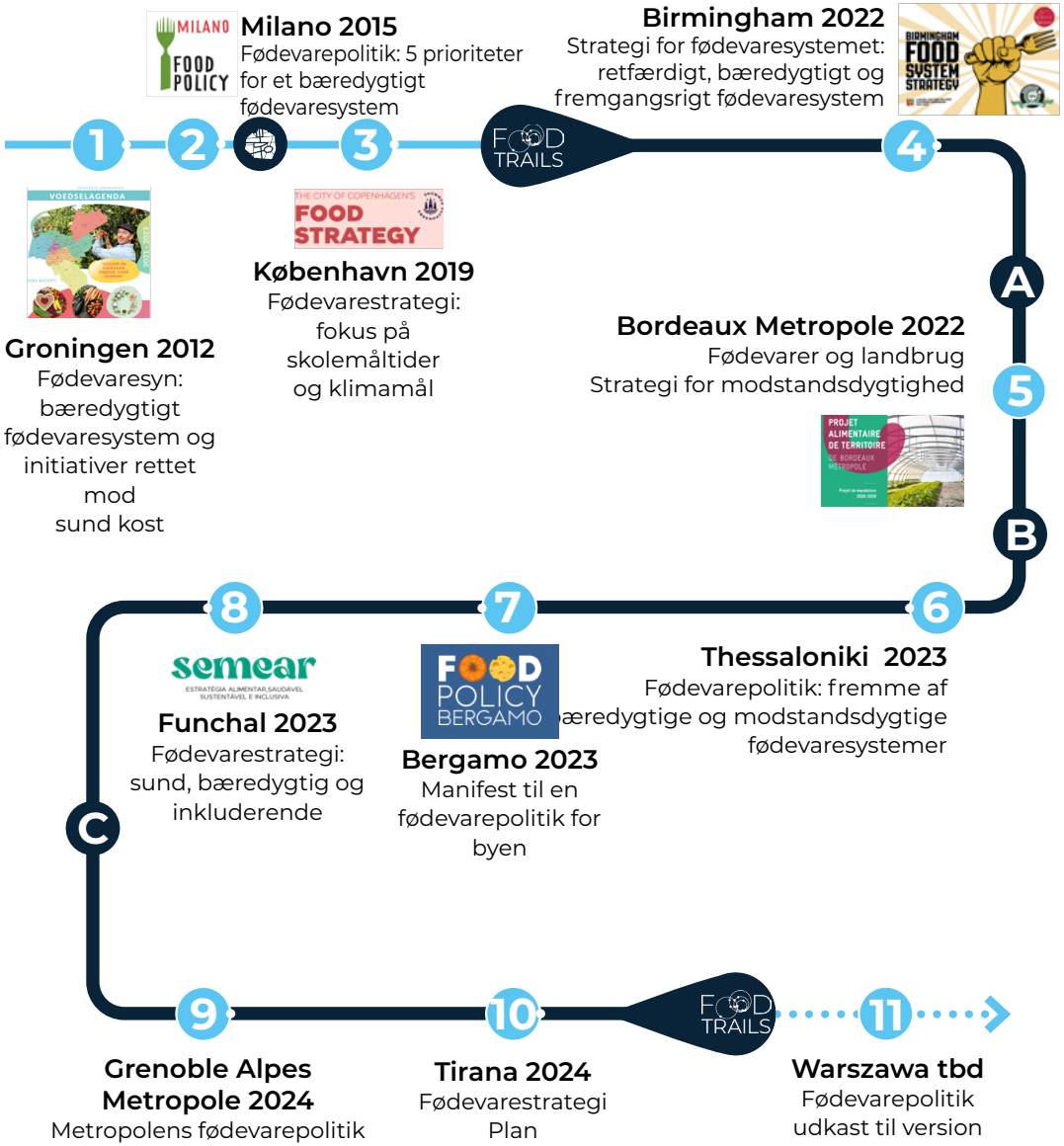
At tilskynde til læring og tilpasning til komplekse problemer gennem et projekt.

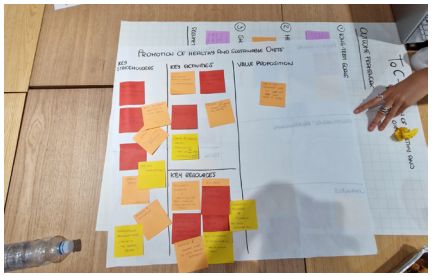
Vedtagelse af fødevarepolitikker

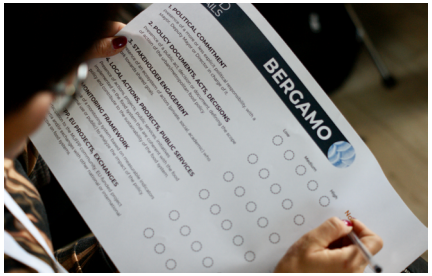
Et af de mest betydningsfulde resultater af Food Trails efter projektets afslutning er vedtagelsen af fødevarepolitikker i byerne inden for de lokale myndigheders politiske beslutningsprocesser.
Før Food Trails havde kun tre pionerbyer allerede godkendt deres fødevarepolitikker: **Groningen** (i 2012, og opdateret i 2024), **Milano** (2015), **København** (2019).

Takket være projektets engagement gik alle de andre byer i gang med samme projekt: **Thessaloniki**, **Bordeaux Metropole** og **Grenoble-Alpes Metropole** oprettede fødevareråd for at sikre interessenternes engagement, fælles design og implementering af fødevarestrategier. **Birmingham** lancerede en fødevarestrategi som resultat af en bottom-up-bevægelse kaldet "Birmingham Food Revolution".

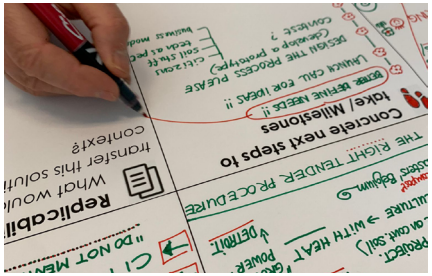
I Food Trails startede nogle byer også helt fra bunden: **Bergamo**, **Funchal** og **Tirana** godkendte en fødevarestrategi som en del af deres Food Trails-aktioner. **Bergamo** udarbejdede et strategisk fødevaremanifest på baggrund af en vurdering af fødevaresystemet og resultaterne af et pilotprojekt om bæredygtige skolemåltider. **Funchal** prioriterede uddannelse, især for den yngre generation. **Tirana**, udnyttede projektet til at udvikle en strategi for et mere miljøvenligt og retfærdigt fødevaresystem. Endelig arbejdede **Warszawa** på en kommende fødevarestrategi, som vil blive lanceret efter projektets afslutning.







Skræddersyede workshops om fødevarepolitik

MUFPP's sekretariat har sammen med Food Trails-projektet organiseret personlige workshops som en mulighed for at komme videre mod godkendelse af kommunale fødevarepolitikker. Tre workshops fra 2022 til 2023 har støttet byernes indsats. Workshopperne giver projektpartnerne og de tværgående ledere mulighed for at støtte byerne med skræddersyet bistand, der er relateret til deres niveau af fødevarepolitisk forståelse. Byerne blev inddelt i tre klynger: tidlig fase, under udvikling, avanceret.



Anerkendelse af vigtigheden af at aktivere en fødevarepolitik som et transformativt skridt for fødevaresystemet.

Forstå de indledende trin i deres fødevaresystemer i byerne.

Identifikation af relationerne til andre ledelsesniveauer.

Detaljer om den fødevarepolitiske rejse for hver Food Trails-by er tilgængelige i en særlig rapport på websiden.

https://foodtrails.milanurbanfoodpolicypact.org/resources-page/

Vi går ind for en fælles dagsorden for byerne om fødevarer i Europa

Mange af Food Trails' indsatser har også været koncentreret om et af projektets overordnede mål: at støtte gennem gennem regionale, nationale og europæiske arrangementer, hvor politiske og tekniske repræsentanter for byerne gav udtryk for deres behov og påberåbte sig deres afgørende rolle i forbedringen af lokale fødevaresystemer. Da flere andre Horizon 2020-projekter var blevet finansieret parallelt med Food Trails under samme finansieringsprogram, var målgruppen af interessenter (universiteter, NGO'er, fonde, organisationer, foreninger, virksomheder osv.), som man kunne drøfte udviklingen af bæredygtige lokale fødevaresystemløsninger med, meget bred.

Derfor blev de projekter, der blev finansieret specifikt om disse emner, samlet under FOOD 2030 Projects Family. Udvekslingen, der fandt sted mellem disse projekter, gjorde det muligt at udvikle samarbejdsaktiviteter, arrangementer, webinarer og en redegørelse dedikeret til Living Labs. Der blev udarbejdet forskellige redegørelser for at styrke vigtige budskaber, for at engagere sig i forskellige forvaltningsniveauer og for at hjælpe andre byer med at forstå potentialet i en fødevarepolitik.

I løbet af projektet blev dialogen med EU's politiske mål, især Farm to Fork-strategien i Green Deal, opretholdt for at sikre sammenhæng, men der opstod også en vis grad af kritik af behovet for mere ambitiøse mål for udviklingen af bæredygtige fødevaresystemer.

Arrangementer og formidling

Food Trails-projektet har arrangeret over 110 arrangementer, fordelt på lokale møder, internationale/nationale arrangementer og aktiv deltagelse i internationale konferencer. Hele rækken af offentlige arrangementer havde til formål at øge bevidstheden, fremme samarbejdet og promovere bæredygtig fødevarepraksis på tværs af den europæiske debatarena. Arrangementerne omfattede workshops, konferencer, politiske dialoger samt events på byniveau, der samlede politiske beslutningstagere, fødevareproducenter, akademikere og borgere for at diskutere og samskabe løsninger på fødevareudfordringer i byerne.

Projektet benyttede især den fremragende mulighed for at blive præsenteret og bringe sine temaer til internationale begivenheder som Terra Madre i Torino (udgaverne 2022 og 2024), MUFPP Global Forum 2021 i Barcelona og 2022 i Rio de Janeiro, Eurocities Working Group-møderne i Almere 2022, Gent 2023, Bordeaux 2023 og Warszawa 2024. Ved at være vært for og deltage i alle disse arrangementer gik Food Trails efter sit formidlingsmål og lettede vidensudveksling blandt eksperter, men gav også byerne mulighed for at give deres eget perspektiv værdi.

Detaljer om den dynamiske proces, der blev aktiveret, kan findes i Food Trails Podcast Series, webinarer og videoer.
https://open.spotify.com/show/5AmCKMIjWIHKEpcWZO7TZe

Inddragelse af internationale eksperter

Projektet lancerede et paneuropæisk Investor Lab, et rum for diskussion og lytning for investorer, og udarbejdede en køreplan for skalering af Impact Investment i fødevaresystemer i byerne. Der blev udviklet to værktøjer til at understøtte kommunernes og investorernes viden fra Investor Lab: En Investor Service Model blev udviklet som et værktøj til at vurdere byernes vilje til at samarbejde og investere, sammen med en Impact Measurement-ramme til at evaluere investorernes bidrag til fødevarepolitikker.

Der blev etableret en tænketank-gruppe, som fungerede som referencepunkt for konsortiet og muliggjorde dialog med eksterne institutioner. Tænketanken adskilte sig fra et rådgivende udvalg ved at bestå af repræsentanter fra en række forskellige organisationer og institutioner, hvilket sikrede et bredt spektrum af perspektiver.

Overordnet set tog projektet udgangspunkt i en kendsgerning, nemlig akademikeres, byers, praktikeres og Europa-Kommissionens interesse i at forstå potentialet i emnet, og på baggrund af dette forsøgte det at opbygge en troværdig og evidensbaseret vej, der involverede interessenter med paneuropæisk relevans og var opmærksom på at repræsentere de forskellige samfundsområder. Gennem de vigtigste aktiviteter, der dels er beskrevet i dette sammenfattende dokument, dels i adskillige temarapporter, der er udarbejdet siden 2020, afsluttes projektets rejse med en samlet præsentation af resultaterne på konferencen "EU Food Cities: policy and practices: pathways for FOOD 2030 led Urban Food Policies" i Bruxelles i oktober 2024.












2. BYERNES HANDLINGER

De 11 Food Trails-byer lancerede implementerede Living Labs: åbne innovationsøkosystemer, der engagerer aktører i fødevaresystemet til at samskabe og samimplementere lokale fødevarepolitikker og pilotaktioner i overensstemmelse med EU's Food 2030-strategi og de seks kategorier i MUFPP.

- *Styring*
- *Fødevareproduktion*
- *Bæredygtig kost og ernæring*
- *Fødevareforsyning og -distribution*
- *Social og økonomisk retfærdighed*
- *Madspild/ madaffald*



Workshop om replikering
Funchal, 16/11/2023



Replikering
Workshop
Thessaloniki, 09/11/2022

31 PILOTAKTIONER GENNEMFØRT

Bergamo

- **PILOT 1: Fødevarepolitik -** Udvikling af en omfattende fødevarepolitik på kommunalt plan
- **PILOT 2: Sunde skolemåltider -** Overgang til plantebaserede proteiner og økologisk mad i folkeskolen
- **PILOT 3: Fødevareuddannelse -** Fremme af bæredygtige og sunde madvalg blandt lærere, børn og forældre.

Birmingham

- **PILOT 1: Byfornyelse til fødevareproduktion -** Mulighed for bæredygtig fødevaredyrkning gennem byfornyelse
- **PILOT 2: Kompostering i lokalsamfundet -** Lokalsamfundsstyrede initiativer til sortering af madaffald og kompostering
- **PILOT 3: Proteintransition -** Øget forbrug af bælgfrugter blandt unge gennem ferieaktiviteter og engagerende brochurer

Bordeaux Metropole

- **PILOT 1: Metropolitan Food Council -** Overgang fra rådgivende til udøvende organ
- **PILOT 2: Offentlige fødevareindkøb -** Frivillig arbejdsgruppe for kommuner til i fællesskab at købe bæredygtige, lokale og økologiske fødevarer

København

- **PILOT 1: Offentlige fødevareindkøb -** Køreplan for udvikling af indkøbspolitik
- **PILOT 2: The Price of a Meal -** Budgetmodel til at sikre penge til et bæredygtigt måltid
- **PILOT 3: Food Education -** Kartoffelkits til elever i alderen 10 til 12 år om bæredygtigt landbrug
- **PILOT 4: Køkkenapp -** App til at understøtte kommunikationen mellem køkkenpersonale og indkøbere.

Funchal

- **PILOT 1: Samfundsengagement -** Arrangementer og uddannelsesaktiviteter omkring bæredygtig og sund kost
- **PILOT 2: Cirkularitet -** Styrkelse af beboere i socialt boligbyggeri om kompostering og bredere cirkulær praksis for madaffald

Grenoble-Alpes Métropole

- **PILOT 1: Fødevarekundskab.** En måned med arrangementer i hele byen om emnet fødevareomstilling mod sundere kostvaner
- **PILOT 2: Fremme af bæredygtige kostvaner i skolekantiner.** Et støtteprogram for kommuner på storbyniveau
- **PILOT 3: Tværterritorialt fødevareråd.** Etablering af et råd på et niveau, der ligger mellem hovedstadsområdet og departementet

Groningen

- **PILOT 1: Fremme af sunde kostvaner Diets -** Kogebog og kurser for skoler og lokalcentre
- **PILOT 2: Urbant landbrug -** Støtte til initiativer styret af lokalsamfundet
- **PILOT 3: Madhaver til fødevarehjælp**
- **PILOT 4: Tværministeriel arbejdsgruppe -** Forbedret styring af fødevaresystemer og proteinomstilling

Milano

- **PILOT 1: Tilskyndelse til reduktion af madspild -** Renovering af skolekantiner for at tilskynde forebyggelse af madspild og sunde vaner
- **PILOT 2: Logistik til omfordeling af overskud -** Opskalering af det digitale informationssystem til omfordeling af madaffald
- **PILOT 3: Skolekompost -** Gennemførlighedsanalyse af kompost i køkkencentre og kantiner
- **PILOT 4: Fødevareuddannelse -** Pjecer til børn om sund kost

Thessaloniki

- **PILOT 1: Fødevareråd -** Etablering af et byråd på kommunalt plan med fokus på forebyggelse af madspild og cirkularitet
- **PILOT 2: Urbant landbrug -** Støtte til den urbane vinmark og oprettelse af nye grøntsagshaver til studerende

Tirana

- **PILOT 1: Kort forsyningskæde -** Oprettelse af et lokalt marked for at forbinde landmænd med borgere
- **PILOT 2: Forebyggelse af madspild -** Tiltag til genvinding og omfordeling af overskudsmad og oplysningskampagne

Warszawa

- **PILOT 1: Forebyggelse af madspild i små restauranter**
- **PILOT 2: Reduktion af madspild -** Optimering af fødevarehåndtering for organisationer, der støttes af de lokale fødevarebanker

BERGAMO

122.000 indbyggere



Blev medlem af **MUFPP** **2019**
Vedtagelse af
fødevarepolitisk strategi **2023**
Medlem af **Eurocities WG Food**



Prioriteter

ERNÆRING **KLIMA**

Som en del af Food Trails havde Bergamo til formål at omforme samfundets forhold til mad gennem tidlig uddannelse. Byens fødevarepolitiske råd fungerede som et Living Lab, der udviklede en omfattende aktivitetsplan med skolekantiner med fokus på at lette overgangen til sunde og bæredygtige kostvaner, "La Buona Mensa" (Den gode kantine-initiativet).

Pilot 1 - Fødevarepolitik
Udvikling af en omfattende fødevarepolitik på kommunalt plan

Bergamos fødevarepolitiske rejse startede med en kortlægning af byens fødevaresystem. Efter en række offentlige høringer godkendte byen i juli 2023 sin fødevarepolitik: en milepæl, der var nyttig for at styrke og forene tidligere resultater og fremtidige mål.
Byen gennemførte også en omfattende kortlægning af fødevaresystemet og offentliggjorde en detaljeret vurdering: fra produktion til forbrug samt madoverskud og -spild; den dokumenterer også den socioøkonomiske og miljømæssige kontekst for udfordringer og muligheder for at omdanne byens fødevaresystem.

Pilot 2 - Sunde skolemåltider
Overgang til plantebaserede proteiner og økologisk mad i folkeskolen

Øget forbrug af sund og bæredygtig mad i skolen har også været et hovedmål, som er blevet gennemført gennem 3 forskellige spor:
1) Introduktion af nye planterige opskrifter som erstatning for kød;
2) Fremme omlægningen af kantineleverandører fra konventionel til økologisk mad, og
3) Reduktion af madspild i skolen.
Aktionerne involverede flere interessenter i at forbedre menuerne og kantinerne med stor vægt på vigtigheden af at sikre, at alle måltider er velsmagende, sunde og tiltrækkende for eleverne.



Pilot 3 - Fødevareuddannelse

Fremme af bæredygtige og sunde madvalg blandt lærere, børn og forældre

Ved at fremme "Whole School Food Approach" involverede kommunen elever, lærere og forældre i fødevareuddannelsesaktiviteter for at forbedre kostvalget. Uddannelsesaktiviteterne omfattede en række indbyrdes forbundne arrangementer: madlavningskurser, dage med åben gård, fællesspisninger, smagsprøver og konferencer, der havde til formål at øge bevidstheden om fødevarernes fodaftryk og fremme lokal fødevareproduktion. Resultatet af disse aktiviteter var en stigning i forbruget af sunde og bæredygtige fødevarer, som også engagerede familierne.

TAL FRA LIVING LAB

5.500
Grundskolebørn involveret i 2 år

50%
Stigning i forbruget af lokale fødevarer

95%
Stigning i forbruget af økologiske fødevarer

1.875
Børn, der deltager i maduddannelsesaktiviteter

VIDEO



BIRMINGHAM

1.149.000 indbyggere



Blev medlem af **MUFPP** **2015**
Vedtagelse af
fødevarepolitisk strategi **2022**
Medlem af **Eurocities WG Food**



Prioriteter

CIRKULARITET **ERNÆRING**

I Food Trails havde Birmingham til formål at øge borgernes muligheder for at få adgang til sundere, bæredygtige og billige fødevarer ved at skabe nye forretningsmodeller. Birmingham Living Lab er struktureret omkring tre hovedtiltag med fokus på at reducere madspild, skabe bæredygtige fødevarevirksomheder og udvikle viden og færdigheder inden for ernæring.

Pilot 1 - Urbant landbrug

Muligheden for at dyrke bæredygtige fødevarer gennem byfornyelse

Dette pilotprojekt havde til formål at skabe mere effektive forsyningskæder i Birmingham ved at reducere afstanden mellem producenter og forbrugere og etablere byen som et knudepunkt for lokale og etisk producerede fødevarer. Der blev gennemført en test af konceptet for at vurdere levedygtigheden af at etablere en taghave på et parkeringshus i byens centrum. Undersøgelsen testede forretningsmodellen og produktionsmetoderne for det nye vækstcenter og styrede beslutningsprocesserne.

Pilot 2 - Kompostering i lokalsamfundet

Lokalsamfundsstyrede initiativer til sortering af madaffald og kompostering

Et pilotinitiativ om madaffald, der havde til formål at opmuntre husholdningerne i Ladywood-området i Birmingham til at adskille madaffald fra almindeligt affald og omdanne det til kompost. Den producerede kompost blev enten brugt til havearbejde i hjemmet eller indsamlet til lokal brug. Pilotprojektet blev gennemført i forskellige typer husstande, herunder højhuslejligheder, huse med haver og huse med gårdhaver, for at evaluere dets effektivitet i forskellige omgivelser.



TAL FRA LIVING LAB

160
Husstande involveret i pilotprojektet om madspild

7.000
Børn der deltager i 70 ferieaktiviteter og madprogramklubber i løbet af sommeren

VIDEO

Pilot 3 - Proteintransition

Øget forbrug af bælgfrugter blandt unge gennem ferieaktiviteter og engagerende brochurer

Pilotprojektet "Proteintransition" havde til formål at øge forbruget af bælgfrugter blandt unge gennem engagerende ferieaktiviteter og undervisningshæfter. Som en del af Birminghams kampagne "Full of Beans – Imagine the Pulseabilities" promoverede pilotprojektet bønner og bælgfrugter i skoler, hos familier og i fødevarevirksomheder og opfordrede til sundere spisevaner blandt byens unge.



BORDEAUX METROPOLE



830.000 indbyggere - 28 kommuner

Blev medlem af **MUFPP** **2015**
Vedtagelse af
fødevarepolitisk strategi **2022**
Medlem af **Eurocities WG Food**



Prioriteter

KLIMA | SAMFUND

Hvordan kan et tætbefolket storbyområde med kun 1 uges fødevareautonomi om året levere sunde fødevarer til alle, sikre landmændene en rimelig indkomst og beskytte frugtbar jord? I erkendelse af sin sårbarhed valgte Metropole Bordeaux en samarbejdsorienteret tilgang til forandring, hvor man startede med at give lokale aktører en stemme og etablerede Frankrigs første fødevarepolitiske råd i 2017.

Pilot 1 - Metropolens fødevareråd

Overgang fra rådgivende til udøvende organ

Metropolen styrkede det territoriale fødevarenetværk og -styring og sikrede dermed større inddragelse af interessenter og koordinering, startende med inddragelse af fødevarerådet i samskabelsen af fødevarestrategien. Naboterritorier sluttede sig til momentum og overvandt traditionelle rivaliseringer for at dele en sammenhængende vision, hvilket førte til en mere ambitiøs fødevarepolitik og et fordoblet budget. I 2022 blev fødevarepolitikken lanceret, og fødevarerådet blev det officielle styringsorgan for dens gennemførelse.

Pilot 2 - Offentlige fødevareindkøb

Frivillig arbejdsgruppe for kommuner til i fællesskab at købe bæredygtige, lokale og økologiske fødevarer

Bordeaux Métropole fokuserede på bæredygtige fødevareindkøb for at støtte lokale forsyningskæder ved at forbinde producenter med offentlige kantiner. Metropolen faciliterer møder mellem leverandører og indkøbere for at strukturere lokale forsyningskæder; tilbød kurser for at give leverandører mulighed for at reagere effektivt på offentlige udbud; og afholdt workshops med det formål at fremme bæredygtige måltider blandt kollektivt cateringpersonale og dermed også bidrage til at sikre adgang til sunde og bæredygtige fødevarer for alle.





TAL FRA LIVING LAB

300

Aktive interessenter i det styrkede fødevarepolitiske råd og involveret i udformningen af fødevarepolitikken

20

Kommuner deltager i indkøb af bæredygtige, lokale og økologiske fødevarer

4mio./året

Budget til implementering af den nye fødevarepolitik, der frigør midler til kollektive ambitioner

VIDEO

KØBENHAVN

600.000 indbyggere



Blev medlem af **MUFPP** **2015**
Vedtagelse af
fødevarepolitisk strategi **2019**
Medlem af **Eurocities WG Food**



Prioriteter

KLIMA **SAMFUND**

I København tilbereder de kommunale køkkener mere end 115.000 måltider dagligt. I 2019 indførte byen en ambitiøs fødevarestrategi med det mål at købe 90 % økologiske fødevarer og reducere CO2-klimaaftrykket fra offentlige mad og måltider med 25 % inden 2025. Kommunen bruger offentlige fødevareindkøb som et værktøj til at fremme systemiske ændringer i fødevaresystemet.
I 2023 har byen allerede reduceret klimaaftrykket på deres fødevareindkøb med 25 % og dermed nået deres mål mere end et år før tid.

Pilot 1 - Offentlige fødevareindkøb

Køreplan for udvikling af indkøbspolitik

Byen udarbejdede en køreplan, der dokumenterede udviklingen af dens indkøbspolitik og dens tilpasning til klimapolitikken, fødevarestrategien og de nationale kostråd, med det formål at udbrede viden nationalt og internationalt. Køreplanen er udviklet for at lette vidensdelingen om, hvorfor og hvordan udviklingen af indkøbspolitikken i en by er en vigtig proces at være en del af for folk, der arbejder med fødevareindkøb. Dette vidensværktøj blev også designet som et middel til at kommunikere med andre byer af interesse på nationalt og europæisk plan.

Pilot 2 - Prisen på et måltid

Udvikling af en finansiel model for at sikre, at bæredygtige måltider kan leveres inden for kommunens budget.

København udviklede en budgetmodel til at fremme sund og miljøvenlig mad i skolerne. I maj 2023 tog en workshop med fem af byens forvaltninger fat på udfordringen med at afbalancere budgetoverslag med køkkenets autonomi og kostretningslinjer. Samarbejdet med økonomiafdelingen udviklede modellen med henblik på at skabe en løsning, der kan kopieres i hele byen.



TAL FRA LIVING LAB

900+
kartoffeldyrkningssæt uddelt til børn i alderen 10-12 år.

1
Konference på højt niveau i EU for at dele viden om offentlige fødevareindkøb

1
Køkkenapp til at understøtte kommunikationen mellem køkkenpersonale og indkøbere

VIDEO

Pilot 3 - Fødevareuddannelse

Sæt til elever i alderen 10 til 12 år. om bæredygtigt landbrug.

Ved at indføre innovative indkøbskriterier, der linker fødevareforsyning med uddannelse, åbnede byen sine fødevareudbud for små og mellemstore virksomheder og landmænd. Som en del af Food Trails indgik byen et samarbejde med en kartoffelavler, som leverer kartofler til skolemåltiderne og har produceret pædagogiske YouTube-videoer om bæredygtigt landbrug. Børnene fik mulighed for at besøge kartoffelgården og lære om kartoffeldyrkning i praksis ved hjælp af særlige "kartoffel-kits", som blev udviklet af kommunen og uddelt af landmanden.

Pilot 4 - Køkken-app

App til at understøtte kommunikationen mellem køkkenpersonale og indkøbspersonale.

For at forbedre og lette kommunikationen mellem køkkenpersonalet og det centrale indkøbskontor blev der udviklet en køkken-app, som muliggør bedre overvågning, kontrol og opfølgning med grossisten. Ved at bruge denne brugervenlige teknologi søger København at øge landbrugsproduktiviteten hos små producenter og forbedre deres mulighed for aktivt at bidrage til forsyningskæden til køkkener og skoler. Appen hjælper med at bygge bro mellem indkøbskontoret og køkkenerne.

FUNCHAL

112.000 indbyggere



Blev medlem af **MUFPP** **2017**
Vedtagelse af
fødevarepolitisk strategi **2023**



Prioriteter

SAMFUND **ERNÆRING**

Byen har et stærkt miljøfokus og har gennem deltagelse i Food Trails arbejdet på at forbinde denne indsats med fødevarebæredygtighed. Takket være Food Trails-projektet lancerede Funchal i 2023 sin første fødevarestrategi, kaldet "Semear", som blev udformet i fællesskab efter et stort bottom-up-engagement med lokale interessenter og borgere.

Pilot 1 - Samfundsengagementt

Arrangementer og uddannelsesaktiviteter omkring bæredygtig og sund kost

Funchal gav borgerne viden om bæredygtig kost gennem arrangementer som "Funchal Food Week", der tilbød madlavningsdemoer, læreruddannelse og foldere om fødevarekundskab. Med fokus på proteintransition fejrede byen også "Verdens bælgfrugtdag", hvor forskellige studerende og institutioner blev engageret. Et andet virkningsfuldt resultat var åbningen af "FunLab Science Centre", et undervisningssted, der fremmer fødevareforståelse gennem praktiske eksperimenter og aktiviteter, støttet af universitetet og Madeira.

Pilot 2 - Cirkularitet

Styrkelse af beboere i socialt boligbyggeri om kompostering og bredere cirkulær praksis for madaffald

Der blev også iværksat aktiviteter inden for fødevareforståelse i byens sociale boligkvarterer om forskellige emner som forebyggelse af madspild og madlavning med overskud. Desuden blev der uddelt foldere til beboerne for at fremme en cirkulær kultur, og der blev indført komposteringsenheder og givet undervisning til alle beboere.





TAL FRA LIVING LAB

89.715
borgere engageret gennem Funchal Food Week

1.245
sociale boliger i lokalsamfundet komposteringpilot

44
Interessenter fra **28** institutioner deltog i en række fokusgruppemøder i maj/juni 2023, som førte til udvikling af en fødevarepolitik.

VIDEO

GRENOBLE-ALPES METROPOLE

450.000 indbyggere, 49 kommuner



Blev medlem af **MUFPP** **2015**
Vedtagelse af
fødevarepolitisk strategi **2024**
Medlem af **Eurocities WG Food**



Prioriteter

CIRKULARITET **KLIMA**

Hvordan kan et storbyområde med begrænset landbrugsjord og lav selvforsyning med fødevarer øge den lokale produktion af kvalitetsfødevarer? Udvidelse af anvendelsesområdet. Siden 2015 har GAM arbejdet sammen med naboområderne om at opbygge et samarbejdsnetværk om landbrug og udnytte det nationale PAT-mærke til at tilføje fødevaredimensionen til dette landbrugsgrundlag.

Pilot 1 - Fødevarekundskab

En måned med arrangementer i hele byen om emnet fødevareomstilling mod sundere kostvaner

For at fremme lokal produktion var Metrople nødt til at arbejde med lokalt forbrug og derfor med adfærdsændringer. Som en del af Food Trails har Metropole siden 2020 organiseret en årlig begivenhed, der havde til formål at engagere andre end de sædvanlige mistænkte, »Month of Food Transition«, der omfattede adskillige fødevarerelaterede aktiviteter. Dette initiativ opfordrede borgerne til at vælge en mere bæredygtig og sund kost og mobiliserede lokale aktører til at fremme miljøvenlige måder at producere, forbruge og skaffe fødevarer på.

Pilot 2 - Bæredygtige kostvaner i skolekantiner

Et støtteprogram for kommuner på storbyniveau

Metropole lancerede et frivilligt initiativ for at støtte kommunerne i at forbedre praksis for fødevareindkøb med henblik på sundere, bæredygtige kostvaner i skolerne. Dette tiltag fokuserede på at forbedre fødevarernes kvalitet, type og oprindelse samt reducere spild gennem skræddersyet uddannelse, der sikrer, at fagfolk integrerer udfordringer i forbindelse med fødevareomstilling i den daglige praksis.



Pilot 3 - Tværterritorialt fødevareråd

Etablering af et råd på et niveau, der ligger mellem hovedstadsområdet og departementet

I 2022 lancerede GAM, også takket være Food Trails, et fremtidsstudie for at udtænke et ønskeligt interterritorialt landbrugs- og fødevaresystem inden 2050. Resultaterne blev integreret i det interterritoriale fødevareprojekt. I slutningen af 2023 etablerede GAM et interterritorialt fødevareråd, som skulle stå for implementeringen af den fælles vision. I 2024 vedtog GAM Metropolitan Council også disse retningslinjer og lancerede sin første landbrugs- og fødevarepolitik, som nu er ved at blive implementeret. www.pait-transition-alimentaire.org

TAL FRA LIVING LAB

50
events organiseret hvert år som en del af Month of Food transition siden 2020

120
aktive interessenter i det seneste møde i Det Interterritoriale Fødevareråd

7
kommuner engageret i skoleåret 2022-2023, hvor de serverer næsten 54% af de daglige offentlige grundskolemåltider i Grenoble-Alpes Metropole-området.

VIDEO



GRONINGEN

232.000 indbyggere



Blev medlem af **MUFPP** **2023**
Vedtagelse af **fødevarepolitisk strategi** **2012**
Opdatering af **Fødevarepolitisk strategi** **2024**



Prioriteter

SAMFUND | KLIMA

Groningen var den første kommune i Holland, der vedtog en fødevarepolitik i 2012. Som en del af Food Trails-rejsen har byens overordnede mål været at støtte indbyggerne i at træffe sundere valg og tilskynde til bæredygtig produktion og forarbejdning af fødevarer. For at nå dette mål fokuserede byen primært på at støtte og forbinde eksisterende lokale græsrodsfødevareinitiativer.

Pilot 1 - Fremme af sunde kostvaner

Kogebog og kurser for skoler og lokal-centre

For at forbedre viden og færdigheder inden for fødevarer, især omkring bæredygtig, sund plantebaseret kost, udgav og distribuerede byen den tilgængelige kogebog "Samzen Koken in Groningen" (madlavning sammen i Groningen). Den indeholder velsmagende opskrifter til en overkommelig pris og blev kombineret med "Train the Trainer"-sessioner og madlavningskurser i medborgerhuse og skoler i udsatte kvarterer. For at inspirere og motivere beboerne lancerede byen desuden platformen Sustainable Groningen.

Pilot 2 - Urbant landbrug

Støtte til initiativer styret af lokalsamfundet

At fremme mere spiseligt grønt i det offentlige rum var et andet af Groningens mål, som støttede haveaktiviteter i Westpark: i det livlige medborgerhus 'Tuinindestad', i madskoven 'PlukN', i den regenerative selvhøstende have 'Blije Bodem' og i skolehaven ved Natur og bæredygtighed uddannelse Groningen. De fødevarerelaterede projekter er blevet blandet problemfrit og forvandlet til et rum, der fremmer samfundsengagement gennem mad. En labyrint til cykler blev designet til at være både lærerig og interaktiv med QR-koder, der giver information om træer, buske og frugter.



TAL FRA LIVING LAB

2.000
kogebøger distribueret

1.200
børn uddannet i skolehaver hvert år

680 skåle
320 skåle suppe uddelt ved døren og 360 skåle suppe uddelt ved et arrangement

6.000
beboere deltog i en banebrydende undersøgelse af fødevareadfærd og -holdninger.

VIDEO

Pilot 3 - Madhaver til fødevarehjælp

For at gøre sunde fødevarevalg lettere, mere sociale og inkluderende støttede byen et initiativ fra den sociale virksomhed 'Toentje', projektet 'Soup on the Sidewalk'. I dette tilfælde har maden været et redskab for socialarbejdere til at engagere beboere i kvarteret, som ellers var uden for rækkevidde. Socialarbejdere arbejdede i kvarteret og tilbød suppe som en måde at komme i kontakt med beboere, der ellers ville forblive socialt isolerede. Initiativet var med til at reducere de barrierer, der forhindrede beboerne i at komme i kontakt med socialarbejderne, fremmede fællesskabsaktiviteter under disse arrangementer og gav mulighed for at guide folk hen til kvarterets sociale knudepunkt.

Pilot 4 - Arbejdsgruppe på tværs af afdelinger

Forbedret styring af fødevaresystemer og proteintransition

Byen forbedrede samarbejdet mellem afdelingerne og integrerede de kommunale politikker med Groningens fødevarepolitik for at anlægge en systemisk tilgang. Den interne koordinering og samarbejdet om fødevarespørgsmål blev intensiveret gennem regelmæssig udveksling af viden og aktiviteter. Disse bestræbelser førte til en opdatering af fødevarepolitikken i juni 2024.

www.duurzaamgroningen.nl

MILANO

1.396.000 indbyggere



Blev medlem af **MUFPP** **2015**
Vedtagelse af
fødevarepolitisk strategi **2015**
Formand for **Eurocities WG Food**



Prioriteter

CIRKULARITET **KLIMA**

Milano har stor erfaring med fødevarepolitik og har arbejdet på dette område siden EXPO 2015, som har efterladt to spor: Milan Food Policy, som skal forbedre de fødevarerelaterede offentlige tjenester, og MUFPP, som er en global forpligtelse for borgmestre til bæredygtige fødevaresystemer.
En af prioriteterne i Milanos fødevarepolitik er bæredygtigheden af skolemadsprogrammet, som er blevet styrket og forbedret gennem Food Trails i samarbejde med Milano Ristorazione, det kommunale organ, der administrerer fødevareforsyningen.

Pilot 1 - Tilskyndelse til skolekantiner

Renovering af skolekantiner for at tilskynde forebyggelse af madspild og for at fremme sunde fødevarevalg

Smukke, farverige og revitaliserede rum, der gør måltidet til en positiv oplevelse for børn, fremmer deres trivsel og tilskynder til et sundere forhold til mad, samtidig med at spildet reduceres. Milano opnåede en betydelig reduktion i madspild på tværs af fem skoler gennem en innovativ tilgang med adfærdsmæssig nudging og et skub til at påvirke individuelle valg. Overvågning, dataanalyse og kundetilfredshed viste eksperimentets succes og gav mulighed for at sikre et internt budget til fremtidig replikering.

Pilot 2 - Omfordeling af fødevareoverskud

Sikring af sammenlignelige målinger og skalerbarhed af tiltag, der allerede er på plads

For at forbedre logistikken for omfordeling af madoverskud forbedrede byendataindsamlingsanalysen af eksisterende tiltag, hvilket sikrede bedre planlægning med henblik på at opskalere interventionerne.
Dette initiativ blev udvidet betydeligt for at øge den territoriale dækning og nå tidligere underforsynede områder. Det kommunale agentur for skolekantiner udviklede et innovativt overvågningssystem for madspild for at vurdere tilfredsheden med måltiderne og inddrage disse oplysninger i processerne for at forbedre servicen.





TAL FRA LIVING LAB

5
renoverede skolekantiner, der påvirker +2.000 børn

6%
reduktion af madspild/madaffald i de 5 renoverede kantiner, med 95% tilfredshed blandt børn og voksne

231.000
hæfter blev distribueret i 4 år

62ton
20 ton brød og 42 ton frugt blev indsamlet fra skolekantiner af fødevarebanken i 2023

VIDEO

Pilot 3 - Skolekompost
Gennemførlighedsanalyse af kompost i køkkencentre og kantiner

Milano fik en dybere indsigt i potentialet for at omdanne madaffald, der er svært at håndtere, til bioøkonomiske løsninger (såsom kompost, bioforgasningsanlæg og foder) gennem en gennemførlighedsanalyse, der blev udført i køkkencentre og kantiner. Vurderingen af mængderne af organisk affald sammen med den udbredte geografiske fordeling af de steder, hvor det produceres. Dette forslag omfatter installation af komposteringsanlæg, understøttet af et uddannelsesmodul, der har til formål at maksimere initiativets effektivitet.

Pilot 4 - Fødevareuddannelse
Pjecer til børn om sunde og bæredygtige madvaner

For at øge bevidstheden blandt familier om forebyggelse af madspild, lokal fødevareproduktion og sunde kostvaner distribuerede Milano engagerende hæfter til alle børnehaver og grundskoler. De fire års kampagner dækkede forskellige temaer og fokuserede på at tilskynde til forbrug af lokale landbrugsprodukter og støtte den korte forsyningskæde.
Kampagnen engagerede sammen med børnene også familier og lærere og udvidede dermed sin rækkevidde og virkning.

THESSALONIKI



315.000 indbyggere

Blev medlem af **MUFPP** **2015**
Vedtagelse af
fødevarepolitisk strategi **2024**



Prioriteter

ERNÆRING | CIRKULARITET

Thessaloniki udvidede sit fokus på "lokale fødevarer" ud over gastronomi til også at omfatte økonomiske, sociale og miljømæssige politikker. Man gik to veje: at øge kendskabet til bæredygtig fødevarepraksis og urbant landbrug og samtidig udvikle byområder til fødevareproduktion. Derudover skabte man en integreret fødevarepolitik for byerne for at sikre interessenternes engagement og støtte varige systemiske forandringer.

Pilot 1 - Fødevareråd

Etablering af et byråd på kommunalt plan

For at sikre responsiv, inkluderende og deltagende beslutningstagning udviklede byen et fødevareråd med det formål at påvirke politikerne til at handle på fødevaresystemet ved at sikre inddragelse af interessenter i udformningen af en omfattende fødevarepolitik for byen, der er centreret om fire søjler. Fødevarerådet blev lanceret den 15. oktober 2022. En af de vigtigste styrker er inddragelsen af sårbare grupper i det politiske arbejde. Politikken blev vedtaget i 2023 (underskrevet af byrådet og borgmesteren i 2024) og fokuserede på 4 prioriteter: Fødevareproduktion og -distribution, fødevareuddannelse, madspild og gastronomi.

Pilot 2 - Omfordeling af fødevareoverskud

Sikring af sammenlignelige målinger og skalerbarhed af tiltag, der allerede er på plads

Med fokus på Doxa Parks urbane vinmark, køkkenhave og frugtplantage sørgede byen for infrastruktur, var vært for arrangementer og bød internationale studerende velkommen. I 2023 blev Thessaloniki bestyrelsesmedlem i Urban Vineyards Association. Kommunen etablerede også 4 nye køkkenhaver (3 på skoler og 1 i en fællesstruktur) og fremmede dyrkning og kompostering gennem udvikling af grønne tage på offentlige bygninger.
x.com/Thes_FoodTrails





TAL FRA LIVING LAB

700m²
urban vinmark

500
mennesker var involveret i aktiviteter i urbane landbrug og grønt tag

4
Deltagende workshops med inddragelse af fødevarerådet

40
Interessenter involveret i fødevarepolitisk råd

30
Markbesøg og informative ture i den urbane vinmark

1.975
Børn og studerende deltog i workshops under den årlige genbrugsfestival i Thessaloniki

VIDEO

TIRANA

421.000 indbyggere



Blev medlem af **MUFPP** **2015**
Vedtagelse af
fødevarepolitisk strategi **2024**



Prioriteter

ERNÆRING **CIRKULARITET**

Siden 90'erne har Tirana gennemgået en dybtgående transformation og set forandring som en mulighed for at omfavne bæredygtighed. Som en del af Food Trails har byen fokuseret på at fremskynde skiftet til sundere, mere modstandsdygtige og bæredygtige fødevaresystemer. Derudover er Tirana ved at udvikle sin første fødevarestrategi på kommunalt niveau - den første i Albanien - et vigtig resultat af Food Trails-projektet.

Pilot 1 - Kort forsyningskæde

Oprettelse af et lokalt marked for at forbinde landmænd med borgere

Kommunen åbnede for nylig Agro Park i det bynære område Farka, som giver lokale private virksomheder og engrosvirksomheder en platform til at sælge økologiske produkter, samtidig med at afstanden mellem producenter og forbrugere bliver kortere. Derudover fremmer Agro Park bæredygtig kost gennem uddannelsesarrangementer og uddeling af informationsmateriale om sund kost i samarbejde med en ernæringsekspert. Den lokale fødevarestrategi i Tirana forbedrede ernærings- og bæredygtighedsindsatsen både i børnehavekantiner og i byens sociale centre, der betjener personer i nød, i samarbejde med den lokale fødevarebank.

Pilot 2 - Forebyggelse af madspild

Tiltag til genvinding og omfordeling af overskudsfødevarer plus oplysningskampagne

En foreløbig undersøgelse, der blev udviklet sammen med landbrugsuniversitetet i Tirana, afslørede en lav bevidsthed om konsekvenserne af madspild. Flere barrierer hindrer donation af overskudsmad, herunder juridiske begrænsninger og logistiske udfordringer. Som svar har byen lanceret "nulspildskampagner", "Healthy Food Days" og et "E-hæfte", der uddeles ved skolearrangementer. Indsatsen omfatter også reduktion af madspild ved at etablere et system til at distribuere overskudsfødevarer til dem, der har behov for det.





TAL FRA LIVING LAB

4

Living Lab-samskabelsesworkshops afholdt med 50 deltagere

1

e-bog til fremme af et sundt fødevareforbrug

12

Interessenter i fødevaresystemet styrkede samarbejdet med kommunen ved at underskrive et aftalememorandum, der støtter vedtagelsen af lokale fødevarepolitikker

VIDEO

WARSZAWA



1.800.000 indbyggere

Blev medlem af **MUFPP** **2015**
Viceformand for **Eurocities WG Food**



Prioriteter

SAMFUND **CIRKULARITET**

Som en del af sit Food Trails-initiativ har Warszawa lanceret Warsaw Food Lab for at fremme bæredygtig fødevaretransformation ved hjælp af REACT-metoden, som kombinerer evidensbaseret indsigt og systemtænkning. Laboratoriet fremmer samarbejde på tværs af sektorer med fokus på at reducere madspild ved at målrette restauranter og foreninger, der modtager mad fra den lokale fødevarebank.
Godkendelse af fødevarepolitik: På grund af den polske lovgivning kan der ikke vedtages en tematisk politik på lokalt niveau, og fødevaresystemet vil blive indlejret i byens bredere strategi.

Pilot 1 - Forebyggelse af madspild

Videnskompendium til restaurantejere, der illustrerer de juridiske rammer for maddonation og kommunikationskampagner

Warszawa skabte et kompendium, der vejleder restauratører i fødevaredonationer, ledsaget af kommunikationskampagnen "no waste.food co-op", der opfordrer til fødevaredonationer til almennyttige organisationer. Derudover illustrerer guiden "We cooperate, we don't waste!", hvor ligetil denne proces kan være. Platformen faciliterer forbindelser mellem restauranter, der er villige til at donere overskudsmad, og lokale NGO'er, der er interesserede i at modtage mad.

Pilot 2 - Reduktion af madspild

Optimering af håndtering af fødevaredonationer til fødevarebanker

Det andet pilotprojekt handlede om behovene hos foreninger, der leverer mad til udsatte borgere, i samarbejde med den lokale fødevarebank. Blandt de vigtigste emner var typen og mængden af donerede fødevarer og forvaltningen af dem i disse foreninger, som ofte har et stort antal frivillige. Den løsning, der blev skabt til disse foreninger, omfattede kortlægning af fødevarestrømme og levering af smarte, intuitive fødevareopbevaringssystemer til faciliteter med et klart sæt instruktioner. Dette omfattede et smart mærkningssystem til forskellige rum, hylder og køleskabe, som fremmer god praksis og nye vaner.





TAL FRA LIVING LAB

77
Lokale NGO'er, der er interesserede i at anvende hele eller dele af det smarte opbevaringssystem og i at modtage vejledningen

77
Restauranter modtog kampagnemateriale til at støtte dem i distribution af overskudsmad

146
Deltagere i workshops

1
Videnskabelig artikel offentliggjort

VIDEO

www.linkedin.com/company/warszawski-food-lab
https://nowaste.waw.pl/

3. OVERVÅGNING AF EFFEKT







Matchmaking-dag
Milano, 09/05/2023

De pilotprojekter, der gennemføres i Food Trails, består af 31 målrettede småindgreb, herunder politisk innovation, som omfatter en bred vifte af emner og interessenter i hele det urbane fødevaresystem. Disse pilotprojekter gennemføres som "Living Labs", der lægger vægt på innovativ læring og deltagelsesbaseret læring.
Disse rum for eksperimentel forskning bruger tværfaglige metoder og tilgange og bringer folk sammen i sociale sammenhænge omkring en række temaer. Da projektet dækker 11 byer i 9 lande, er det afgørende at tage højde for de sociale og kulturelle holdninger til fødevarer, da de kan have en betydelig indvirkning på succesen med at ændre fødevaresystemet.
Det ultimative bidrag fra effektvurderingen er at vurdere, hvilke transformative ændringer i de urbane fødevaresystemer der er blevet frembragt af aktiviteter under living labs, som er blevet implementeret i de 11 byer.

Kobling af indgreb til systemisk transformation

Disse indgreb har en kort varighed og et snævert fokus på grund af begrænsninger i tid, finansiering og andre ressourcer. Systemtransformation er en langsigtet, bredt funderet og uberegnelig proces. Det kræver bæredygtige sidegevinster (sociale/sundhedsmæssige, økonomiske, miljømæssige); etablering af forbindelser mellem by- og landområder samt mellem land og vand for at forbedre fødevaresystemerne mellem land og by; sikring af, at alle interessenter og aktører i fødevaresystemet inddrages; og etablering eller styrkelse af forbindelser mellem fødevarer og andre komplekse systemer og politikområder (CLIC Framework, Sonnino et al.).

Fælles udformning af effektvurderingen

I en deltagelsesbaseret proces er der blevet udarbejdet scenarier omkring pilotaktionernes indvirkning på det urbane fødevaresystem på lang sigt. Centralt i denne proces er forandringsteorien (TOC). TOC er en beskrivelse af en række hændelser, der forventes at føre til et ønsket resultat. En TOC kan derfor fortolkes som fremadrettet tænkning eller fremadrettet historiefortælling. Det er en metode til at forstå de underliggende antagelser om, hvordan forandring vil ske i dit Living Lab.

De skridt, der blev taget, omfattede:
1. Udarbejdelse af en eller flere TOC'er til Living Labs i en iterativ proces over tid.
2. Sammenkædning af TOC'erne med specifikke indikatorer for aktiviteter, resultater og effekt.
3. Udarbejdelse af en dataindsamlingsplan.
4. Dataanalysen på tværs af alle pilotprojekter blev begrænset af de mange forskellige formater og dataenes kvalitative karakter.

Erfaringer med tilgangen

Størstedelen af partnerbyerne var ikke bekendt med den videnskabelige tilgang til effektvurdering, der anvendes i Food Trails. Tilgangen har hjulpet partnerbyerne med at indarbejde perspektiver på systemisk forandring i udformningen af politikker og handlingsplanlægning. Støtten fra forskerne i form af vejledningsværktøjer, forhåndsvurderingsøvelser, peer learning og hyppig konsultation har lettet læringen og indførelsen blandt partnerbyerne, men der er stadig barrierer.

Vigtigste resultater og erfaringer

Effektvurderingen i Food Trails har til formål at reflektere over aktiviteter, resultater og effekter af pilotaktionerne i forhold til de ambitiøse og fremtidsorienterede effektveje i TOC'en. Figur 3.1 præsenterer vejene i et forenklet format.

De vigtigste resultatområder fra Food Trails-pilotaktionerne kan grupperes under kategorien MUFPP med store succeser og erfaringer på tværs af flere byer og interventioner.



Fødevarepolitik og fødevarepolitiske råd (MUFPP-resultat: styring). Alle 11 byer og storbymyndigheder i Food Trails har gjort væsentlige fremskridt med at omforme styringen af fødevaresystemet ved at vedtage fødevarepolitikker og -strategier, styrke formelle og uformelle fødevarepolitiske råd for at involvere en række lokale aktører i beslutningstagningen og forbedre koordineringen af politikker på tværs af afdelinger.



Skolemad, uddannelse og nudging (MUFPP-resultat: bæredygtige kostvaner og ernæring). Pilotprojekter har udnyttet skolen som et passende miljø til at lære børn om mad og sund og bæredygtig spiseadfærd, herunder optagelse af retningslinjer for planetarisk sundhedskost,



Borgerengagement og fødevarekundskab (MUFPP-resultat: social og økonomisk retfærdighed). De pilotprojekter, der beskæftigede sig med fødevarekundskab, styrkede både beslutningstagningen om fødevarer for at opfylde personlige ernæringsmæssige behov (f.eks. bønnemåltider), men også forholdet mellem individuelle handlinger og et bæredygtigt fødevaresystem gennem festivaler og læringsaktiviteter.



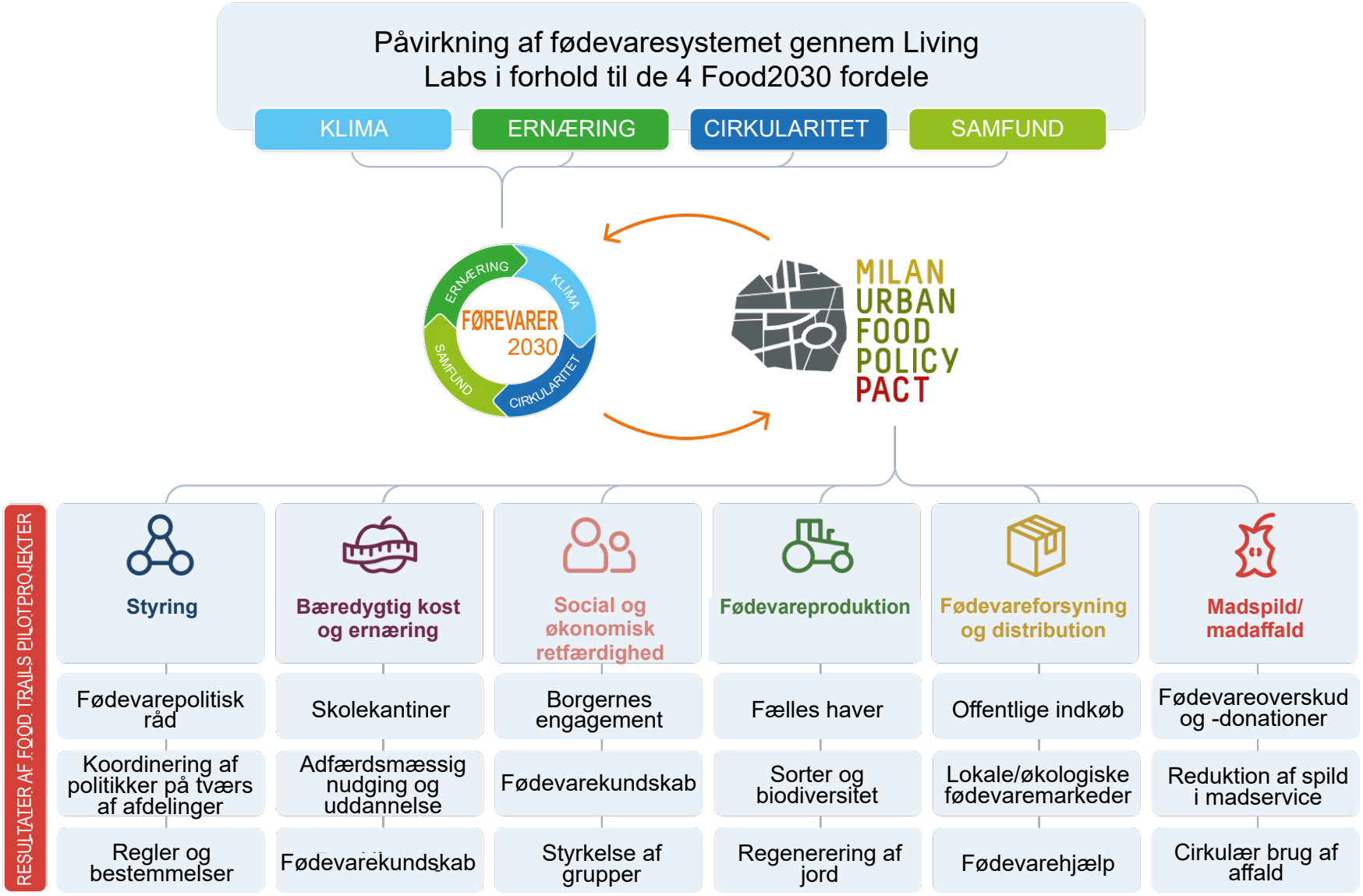
Urbant landbrug og forbindelser mellem land og by (MUFPP-resultat: fødevareproduktion). Forholdet mellem fødevareforbrug i byerne og samfundsudvikling med oprindelige afgrøder, lokal biodiversitet, havebrug i byerne og initiativer med korte forsyningskæder blev fremmet under pilotprojekterne.



Bæredygtige offentlige indkøb (MUFPP-resultat: fødevareforsyning og -distribution). Værktøjer blev designet i fællesskab (inkl. apps til interaktion med køkkenpersonale, beregninger af omkostningsbesparelser) for at udnytte styrken i offentlige indkøb til skoler og andre offentlige kantiner som et udgangspunkt til at ændre lokale fødevaresystemer.



Fødevaresystemers cirkularitet og forebyggelse af madspild (MUFPP-resultat: madspild). Mens adgangen for alle til sund og nærende mad er i fare, går der store mængder mad til spilde. Flere living labs har eksperimenteret med forskellige former for genanvendelse og omfordeling af overskudsfødevarer samt initiativer, der har til formål at reducere madspild på markeder, i butikker, i offentlige kantiner og i husholdninger.



Figur 3.1. Interventionsresultater og virkninger af Food Trails-pilotaktionerne (interventioner) kortlagt til Milan Urban Food Policy Pact-kategorierne og Food 2030-målene.

Lokale interessenters deltagelse

Lokale interessenter har spillet en central rolle i alle faser af City Living Labs, lige fra den indledende fase med fælles design til implementeringen af pilotprojekterne og til overvågningen af resultaterne. Derudover er deres potentielle rolle i at deltage i og administrere living labs efter projektets afslutning fortsat betydelig.
Lokale interessenter i living labs blev inddraget for at give feedback på den potentielle effekt af pilotaktioner. Food Trails spillede en katalytisk rolle for aktørernes engagement i det lokale fødevaresystem og åbnede nye muligheder for aktørernes aktiviteter på forskellige måder:

- Tilvejebringelse af ressourcer som finansiering, netværk og bygninger.
- Tilvejebringelse af viden og støtte om praktiske spørgsmål samt om fødevarepolitik.
- Tilvejebringelse af færdigheder gennem træning.
- Støtte til at definere fælles retningslinjer og præcise mål.
- Fremme af bevidsthed og promovering af organisationer og tilsvarende aktiviteter.
- Forbindelse til relevante interessenter.
- Forbindelse til andre relevante projekter og/eller politikker
- Analyse af, hvad interessenterne har brug for.
- Bidrage til at udbrede budskaberne i forbindelse med byens initiativer.
- Støtte til at definere visionen for opskalering af initiativer og positive modeller, der er udviklet under Food Trails.

Food Trails-projektet har påvirket fødevarepolitikkerne i byerne ved at involvere en bred vifte af interessenter i de 11 partnerbyer. Gennem byernes living labs engagerede projektet **179 interessenter** fra forskellige sektorer og skabte et samarbejdsmiljø, der har påvirket mange aktører ud over de oprindelige deltagere. Projektets aktioner, der blev skabt i samarbejde med lokale interessenter, kunne derefter nå ud til et endnu større antal enkeltpersoner og organisationer.

Den metode, som projektets forskere anvendte til at overvåge dets fødevarepolitiske pilotprojekter, var en systematisk og samarbejdsbaseret proces. Det sikrede, at de indikatorer, der blev brugt til at måle effekten af byernes fødevarepolitikker, var skræddersyet til den specifikke kontekst og de specifikke behov i de involverede byer. Der blev fulgt fire vigtige trin i denne metode, som sikrede både relevans og operationel effektivitet:

Trin 1: Identifikation af relevante rammer for overvågning af fødevarepolitikker
Trin 2: Workshops og undersøgelser i byerne
Trin 3: Tilpasning af forandringsteori
Trin 4: Endelig udvælgelse af indikatorer og interviews

Gennem denne samarbejdsproces, der blev ledet af projektets forskere, identificerede byerne i alt **214 indikatorer til overvågning af fremskridt**. Af disse blev 20 hentet fra MUFPP Monitoring Framework, 12 fra CRFS Framework, og resten blev skræddersyet til byernes specifikke behov. Kompleksiteten i disse indikatorer skabte en struktur til at analysere processen og resultaterne.

Food Trails Investors Living Lab

Innovation stod øverst på projektets dagsorden, når det gjaldt interaktionen med eksterne interessenter, der var interesserede i impact-investeringer. Impact-investeringer og deres potentiale til at bidrage til større samfundsmæssige omstillingsprocesser er af voksende interesse og betydning i mange sammenhænge. Gennem sociale og grønne obligationer, investeringer og opkøb af aktiver forsøger et stigende antal investorer at sikre, fremme og implementere bæredygtig forretningspraksis for en bedre fremtid. I Food Trails-projektet var ambitionen at give private investorer indsigt i processen for udvikling af fødevarepolitik i byerne og lette denne indsigt ved hjælp af dedikerede metoder til guidet interaktion.

Food Trails-projektet inviterede eksperter, investorer og finansielle aktører til at deltage i Investors Living Lab sammen med projektets partnerkommuner. Gennem flere møder og udvekslinger behandlede Investors Lab 8 temaer for at udforske indsigter og erfaringer om specifikke emner i forbindelse med impact-investeringer i urbane fødevaresystemer og for at hjælpe med at forme udarbejdelsen af en "køreplan" for impact-investeringer i urbane fødevaresystemer.

Mellem februar 2022 og januar 2023 behandlede Food Trails Impact Investors Living Lab følgende temaer:

Nærmere oplysninger om Food Trails Investors Living Lab

https://foodtrails.milanurbanfoodpolicypact.org/resources/food-trails-impact-investors-living-lab/

1. **Effekt** – definition af effekt, og hvordan man opnår den;
2. **Ambition** – formål og mål forankret i en overgang til bæredygtige fødevaresystemer;
3. **Data** – behov for data og information som grundlag for beslutningstagning;
4. **Politik** – politikker og bestemmelser, der muliggør forandring;
5. **Produkter** – finansielle tjenester, forbrugerprodukter, udformning af værdikæder (investerings- og procesparathed);
6. **Skalering** –Innovation ud over lokale aktører;
7. **Kapacitet** – finansiel forståelse sammen med det bredere samfund;
8. **Lokalsamfund** Funktionel forbedring af fødevaresystemer på borgerniveau.

Takket være de indsigtsfulde møder, der blev koordineret af Wageningen Economic Research, gav Food Trails Investors Living Lab input til udviklingen af en køreplan for skalering af impact-investeringer i urbane fødevaresystemer. Dokumentet har til formål at adressere praktiske områder for at muliggøre og facilitere udvidede investeringsstrømme til sunde og bæredygtige fødevaresystemer i Food Trails-byer og andre steder.

Køreplanen har til formål at bringe et investeringsperspektiv ind i den urbane fødevarepolitik og fungere som en ressource for kommuner og andre aktører i urbane fødevaresystemer til at integrere impact-investeringer i fødevaresystemer og politikudformning og muliggøre investeringsmuligheder samt bæredygtige partnerskaber.

Karv om løsninger til startups og SMV'er

Med det formål at udvide lokale Living Labs til innovative private enheder lancerede Cariplo Factory i tæt samarbejde med partnerbyer en opfordring til løsninger for startups/ SMV'er på europæisk plan.
Metoden bestod i at designe et åbent innovationsflow, der var karakteriseret ved en vurdering af byernes behov og lancering af en dedikeret "Opfordring til løsninger" for at finde de bedste eksempler på transformation af fødevaresystemet ledet af SMV'er/startups, som Living Labs deltager i under projektet og endda ud over det.
Metoden, der blev brugt til at udvikle matchningsprocessen mellem de innovative virksomheder og byerne, blev designet af Cariplo Factory under hensyntagen til forskellene mellem de 11 byer, forløbet af hvert Living Lab, implementeringsstatus for hvert pilotprojekt i forbindelse med udviklingen af byens fødevarepolitik og den transformerende og styrkende proces, som hver by er i gang med i Food Trails-projektet.

Formålet med aktiviteterne var at skabe en prøvesten, der kunne støtte Living Labs i deres vej mod innovation og forretningsmæssig bæredygtighed i deres fødevarepolitiske tiltag. Baseret på resultaterne af denne analyse delte Cariplo Factory en metode til at forbedre sammenhængen mellem behov og løsninger blandt aktørerne i hvert Living Lab.

Indkaldelsen tiltrak 200 virksomheder fra hele Europa og andre steder (men kun nystartede virksomheder og SMV'er fra EU var berettigede), og 23 blev udvalgt til matchmaking-dagen med Food Trails-byerne. Den store deltagelse i denne indkaldelse er i sig selv et interessant resultat, men feedbacken fra byerne var den afgørende prøve af, om en sådan disruptiv proces var en succes for de lokale offentlige forvaltninger. I de fleste tilfælde var byerne enige om behovet for mere interaktion med den private sektor og fremhævede det enorme potentiale i nystartede virksomheder og SMV'er. Tværtimod medførte indkaldelsens paneuropæiske rækkevidde en udfordring med hensyn til indkøb af tjenesteydelser fra udenlandske virksomheder.



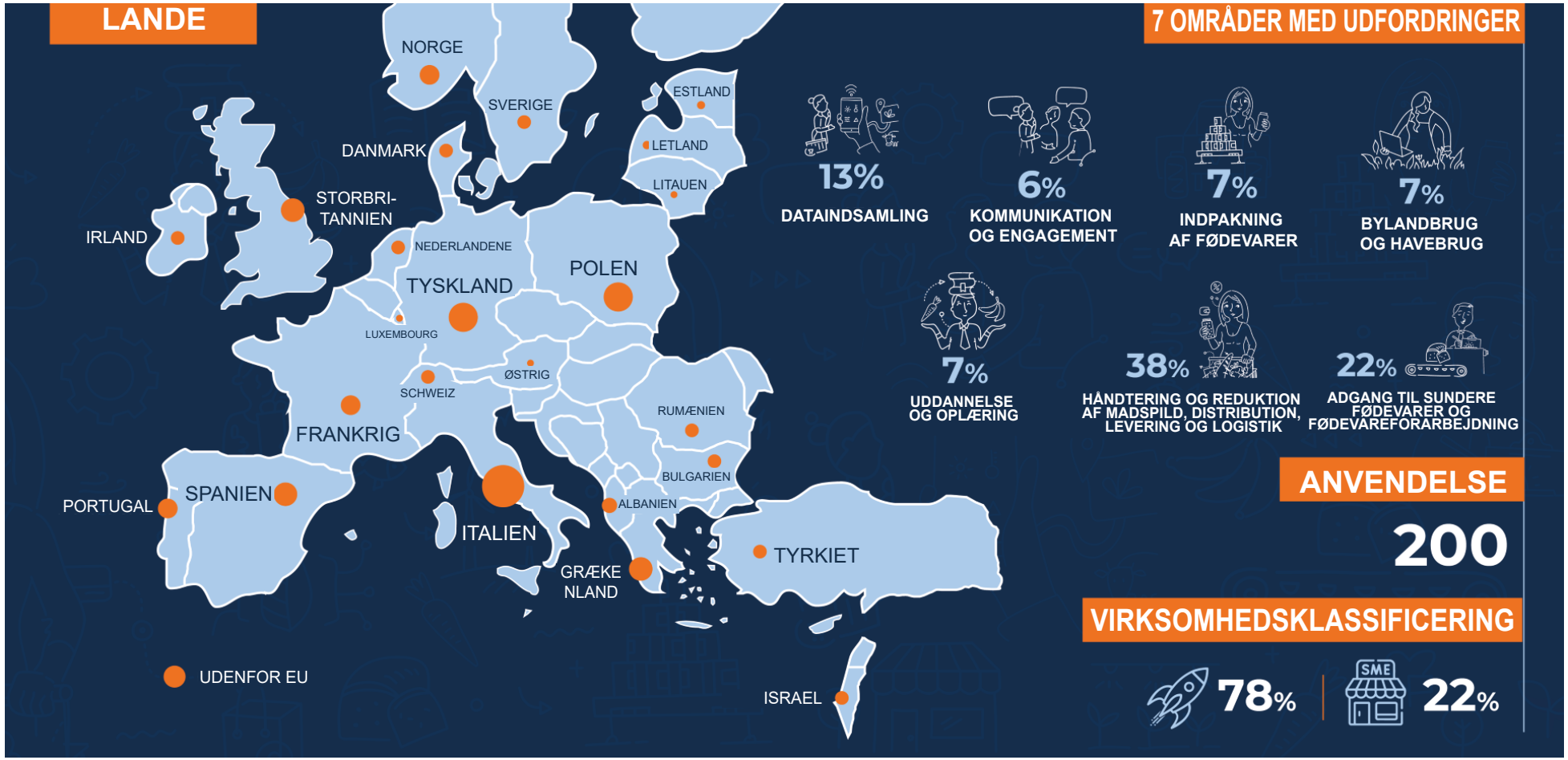











LANDE
NORGE
SVERIGE
ESTLAND
LETLAND
LITAUEN
DANMARK
STORBRI-
TANNIEN
IRLAND
NEDERLANDENE
POLEN
TYSKLAND
LUXEMBOURG
ØSTRIG
SCHWEIZ
FRANKRIG
RUMÆNIEN
BULGARIEN
ALBANIEN
PORTUGAL
SPANIEN
ITALIEN
GRÆKE
NLAND
TYRKIET
ISRAEL
UDENFOR EU
7 OMRÅDER MED UDFORDRINGER
13%
DATAINDSAMLING
6%
KOMMUNIKATION
OG ENGAGEMENT
7%
INDPAKNING
AF FØDEVARER
7%
BYLANDBRUG
OG HAVEBRUG
7%
UDDANNELSE
OG OPLÆRING
38%
HÅNDTERING OG REDUKTION
AF MADSPILD, DISTRIBUTION,
LEVERING OG LOGISTIK
22%
ADGANG TIL SUNDERE
FØDEVARER OG
FØDEVAREFORARBEJDNING
ANVENDELSE
200
VIRKSOMHEDSKLASSIFICERING
78%
SME
22%

4. REPLIKATION OG OVERFØRSEL AF VIDEN

Overførsel af viden gennem peer learning-stier og udvekslinger er baseret på ideen om, at byer står over for lignende udfordringer og kan lære det bedste fra hinanden ved at dele konkrete erfaringer og indsigter med det formål at forbedre vores urbane fødevaresystemer.



Workshop om replikering
Bordeaux, 27/09/2023



Konference om offentlige indkøb
København, 17/06/2024

Terra Madre Workshop
Torino, 28/09/2024

Med lanceringen af **Milan Urban Food Policy Pact** har byer fra hele verden siden 2015 fundet en arena i MUFPP, hvor de kan dele erfaringer og samarbejde om udviklingen af deres egne fødevarepolitikker.
En af udfordringerne i MUFPP er at organisere effektive udvekslinger, og dette mål er blevet behandlet af Food Trails gennem implementering af dedikerede aktiviteter, der har til formål at fremme videndeling og gentagelse af fødevarepolitiske tiltag og systemiske tilgange blandt partnerbyerne og uden for konsortiet. Disse aktiviteter omfatter følgende peer-learning-aktiviteter:

- **Workshops om vidensdeling**: designet til at skabe et samarbejdsrum, hvor byer og andre relevante interessenter (som f.eks. forskere) kan udveksle indsigter, udfordringer og erfaringer.
- **Replikeringsaktiviteter:** til at fremme vidensudveksling mellem byerne og gøre det lettere at lære og replikere innovative løsninger.
- **Kaskadelæring:** gør det lettere at overføre den store mængde viden, der er udviklet i konsortiet gennem hele projektet, til eksterne interessenter. Food Trails brugte tre hovedværktøjer til at opnå dette: Webinarer, Cascade Learning Programme og en replikationsworkshop.

Under gennemførelsen af disse aktiviteter blev QuickScan Lens for Replication (QSLR) brugt til at undersøge og fremme vidensdeling og skalering samt til at indsamle forskningsdata.

Quick Scan Lens til replikation QSLR

QSLR blev brugt til at undersøge og fremme videndeling, skalering og indsamling af forskningsdata. QSLR omfatter seks dimensioner: politisk organisering, vision og dagsorden, interessenternes roller, ressourcer, aktiviteter og interaktiv læring. Disse dimensioner styrer diskussioner og analyser for at identificere barrierer og drivkræfter for opskalering af lokale initiativer og politikker, som i sidste ende skal bidrage til et bæredygtigt og fødevaresikkert system. QSLR er et fleksibelt værktøj, der understøtter løbende tilpasning og læring og fremmer systemisk forandring gennem interessenters engagement og anvendelse af viden.

Aktører involveret i replikationsaktiviteter

Food Trails' replikationsaktiviteter involverede forskellige aktører:

- **Mentor/ekspertby:** Byer med specifik ekspertise, der deler indsigt med mentees.
- **Mentee:** Byer, der lærer af ligesindede og anvender ny viden i deres kontekst.
- **Facilitator (Eurocities):** Administrerer processer, understøtter interaktion og guider deltagerne til at nå læringsmål.
- **Følgeforsker:** Faciliterer vidensudveksling og deltager i replikationsbesøg og interviews.
- **Støttende forsker:** Observerer og hjælper følgeforskere under besøg.
- **Ekspert (ekstern):** Tilbyder specialiseret ekspertise, når der er behov for det til specifikke aktiviteter, f.eks. workshops.

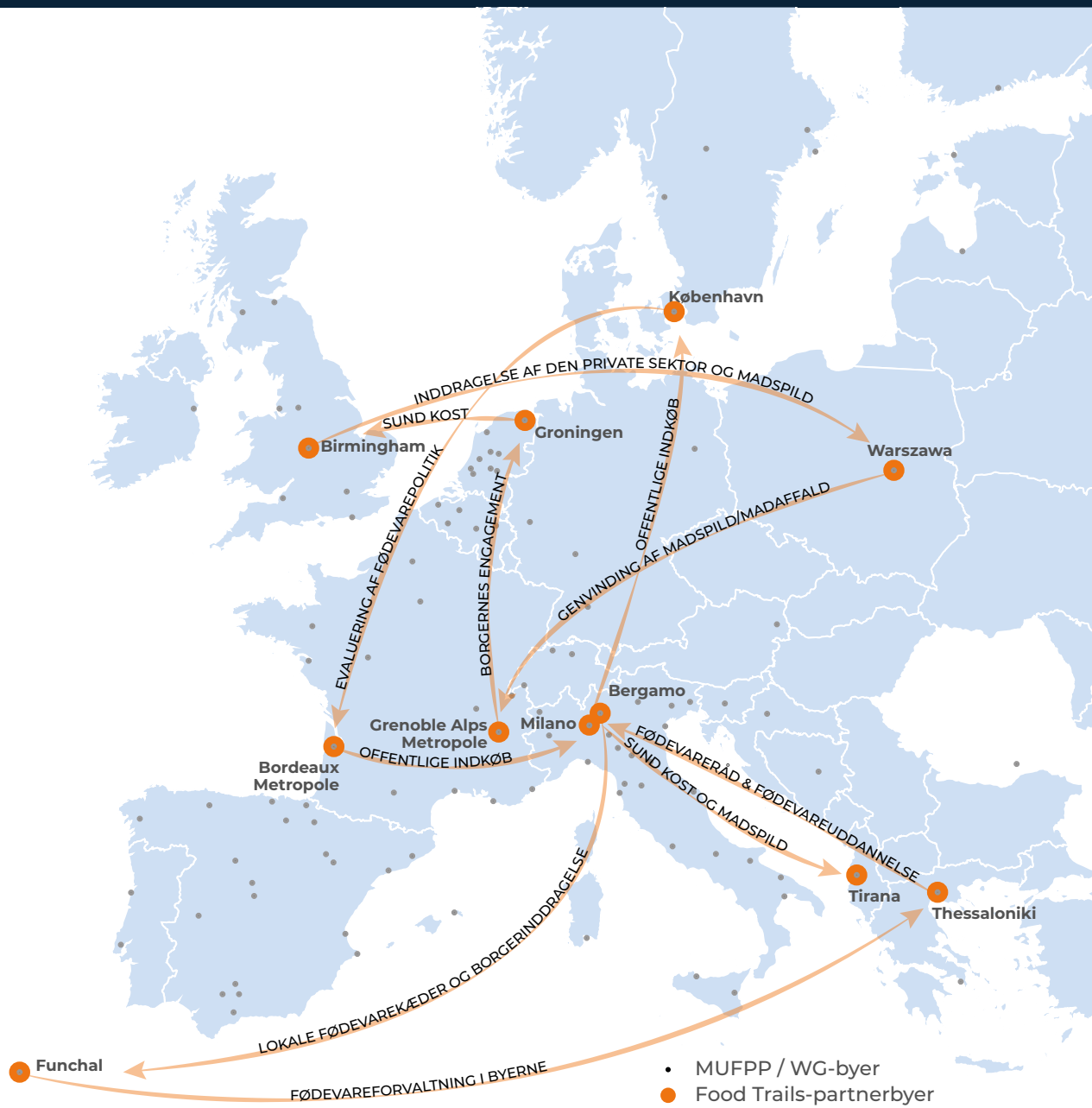
Peer-læringsprogram

I de 11 byer i Food Trails-konsortiet blev disse aktiviteter gennemført ved hjælp af to peer-learning-metoder:

- **Jobskygge:** En mentee-by besøger en mentor-by for at observere, hvordan innovationer implementeres. Dette hjælper mentee-byen med at lære, hvordan man skalerer eller tilpasser disse innovationer i sin egen kontekst eller i andre byer.
- **Ekspertmission:** Ekspertbyer samarbejder med en mentee-by om at overføre viden og færdigheder og yder direkte støtte til replikering og skalering af innovationer gennem fælles problemløsning og dybdegående rådgivning.

Mens jobskygge fokuserer på replikering og overførbarhed af det, der observeres i mentorbyen, med klare mål og metoder for overførbarhed fokuserer ekspertmissionen på at give skræddersyet rådgivning til mentee og kan være at foretrække for byer på et meget tidligt stadie af deres rejse. Under ekspertbesøget trækker ekspertbyerne på deres erfaringer for at tilbyde rådgivning, som mentee-byen kan replikere, hvor det er relevant.

Kortet og tabellen viser alle de jobskygge-aktiviteter, der er udviklet i Food Trails-konsortiet.



By	Emne	Resultat
Bergamo besøgte **Funchal**	Lokale fødevarekæder og borger-inddragelse	Mere inkluderende tilgang til fødevareuddannelse og bevidstgørelse ved at forbinde det med andre sociale initiativer, hvilket fører til bedre samarbejde på tværs af afdelinger i kommunen. Møder med samfundsgrupper og borgere for at involvere dem i disse aktiviteter.
Birmingham besøgte **Warszawa**	Inddragelse af den private sektor og madspild	Mere inkluderende tilgang til innovation, inddragelse af universiteter baseret på den model, der er implementeret i Warszawa.
Bordeaux Metropole besøgte **Milano**	Indkøb af fødevarer	Replikering af Milanos kantinesystem til varm mad og iværksættelse af en gennemførlighedsundersøgelse til dette formål.
København besøgte **Bordeaux Metropole**	Inddragelse af borgere og den private sektor samt udarbejdelse og evaluering af fødevarepolitik	Bedre forståelse af vigtigheden af at inddrage interessenter i udformningen af fødevarepolitikker og et stærkere grundlag for at udforske måder at inddrage små og mellemstore virksomheder på. Besøget inspirerede også til udvikling af et koncept for køb og brug af hele kyllinger, hvilket førte til yderligere udforskning af supplerende initiativer.
Funchal besøgte **Thessaloniki**	Fødevareforvaltning i byerne	Bedre klarhed over, hvordan fødevarerådet skal struktureres, interesse i at efterligne aktiviteter for at engagere udsatte mennesker og fremme gastronomisk turisme samt ideer til at engagere lokale aktører i at samarbejde med kommunen om cirkulær økonomi.
Grenoble Alpes Metropole besøgte **Groningen**	Borgernes engagement og fødevareproduktion i byerne for sunde kostvaner	Inspiration til nye måder at engagere interessenter på.
Groningen besøgte **Birmingham**	Sunde kostvaner og borgernes engagement	Inspiration til, hvordan man kan engagere små aktiviteter og strategisk bruge eksisterende netværk i lokalsamfundet.
Milano besøgte **København**	Offentlige indkøb	Etablering af kontakt mellem det tekniske personale, der er ansvarligt for behandlingen af offentlige udbud i Milano og København. Replikering af markedsdialoger for at skabe muligheder for at skræddersy udbud til landbrugernes faktiske behov.
Thessaloniki besøgte **Bergamo**	Fødevareråd og fødevareuddannelse	Indsigt i at etablere fødevareråd og starte processen med at blive UNESCO Creative City of Gastronomy.
Tirana var vært for **Bergamo** og **Milan**	Fremme af sunde kostvaner og forebyggelse af madspild	Indsigt i at udføre aktiviteterne og forståelse for vigtigheden af dataindsamling og interessenternes engagement.
Warszawa besøgte **Grenoble Alpes Metropole**	Genvinding af madspild/madaffald	Anerkendelse af den storbymæssige og holistiske tilgang, som Grenoble Alpes Metropole har anvendt i udformningen af sin fødevarepolitik, og udvikling af et ønske om at samarbejde med de omkringliggende byer og Association of Metropolitan Cities om at etablere en fødevarepolitisk gruppe

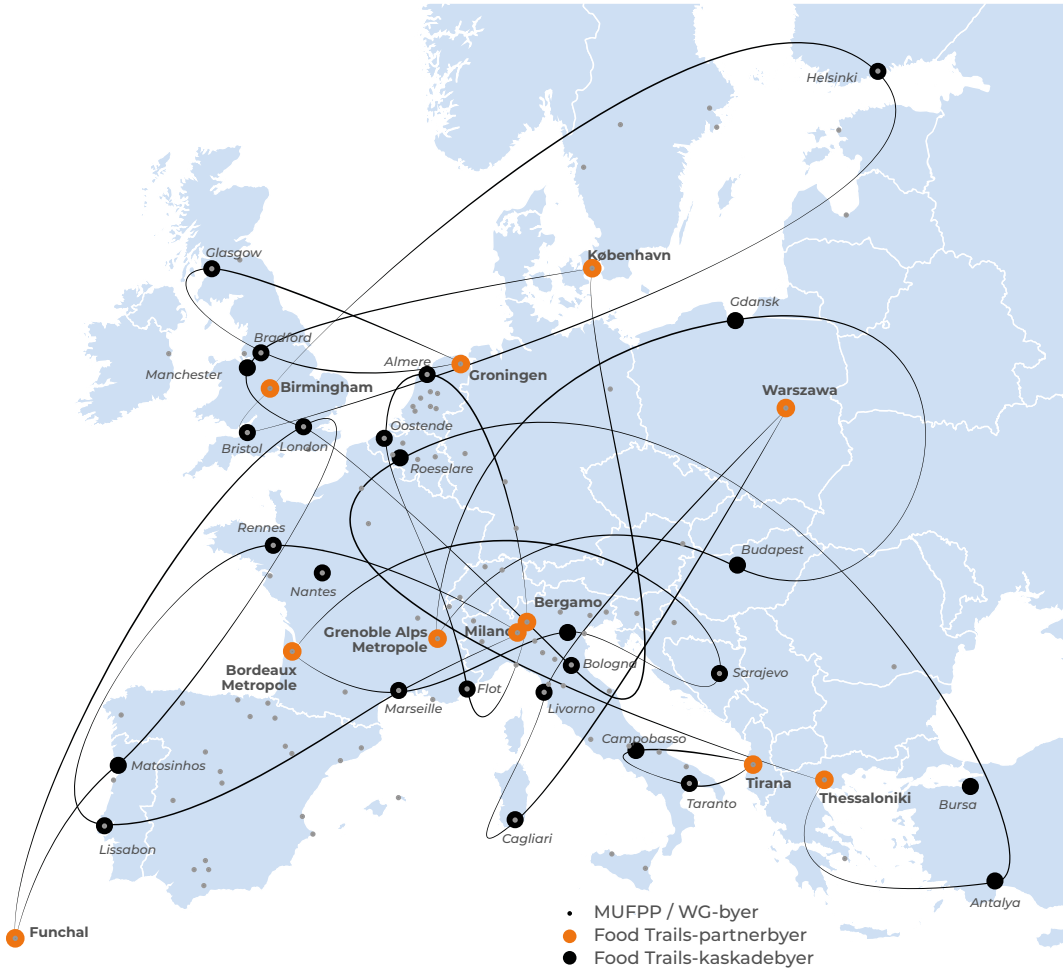
Kaskadelæringsprogram

Udvekslingen af viden mellem byerne var ikke begrænset til Food Trails-byerne. Med støtte fra Eurocities blev der lanceret en opfordring til europæiske kaskadebyer med det formål at identificere specifikke læringsbehov, der kunne matches med de 11 Food Trails-byer. 26 europæiske byer/storbymyndigheder blev udvalgt som kaskadebyer og matchet med Food Trails-byer for at danne læringsklynger. Efter udvælgelsen startede Cascade Learning Programme i projektets sidste år, og det havde til formål at udbrede bedste praksis og erfaringer, der var udviklet inden for konsortiet, til eksterne byer. Dette initiativ anvendte forskellige metoder, herunder personlige udvekslinger, webinarer og workshops, for at maksimere rækkevidden og effekten af den fælles viden. Nøgleaktiviteterne omfattede:

- **11 kaskadebesøg** arrangeret af projektbyerne, hvor repræsentanter fra 26 byer deltog i praktiske udvekslinger;
- en serie på **8 webinarer**, der diskuterede emner inden for fødevarepolitik i byerne med eksperter og repræsentanter fra Food Trails-projektet;
- **en replikationsworkshop**, der blev organiseret under Eurocities Food Working Group og Milan Urban Food Policy Pact

Efter vidensudvekslingsprocessen mellem både Food Trails-byerne og kaskadebyerne producerede Food Trails et kortfattet, men nyttigt værktøj til at dele den opnåede viden. Dette dokument er en praktisk håndbog for byer. **Food Trails håndbog for byer** er designet som en kilde til information og inspiration for alle, der arbejder med fødevaresystemer i byer, og som ønsker at lære af Food Trails erfaringer og anvende en lignende tilgang.

Kernen i håndbogen er de praktiske og inspirerende eksempler på, hvordan Food Trails-byerne har håndteret udfordringer indenfor **Milan Urban Food Policy Pact (MUFPP)** handlingskategorierne: Styring, bæredygtig kost og ernæring, social og økonomisk retfærdighed, fødevareproduktion, fødevareforsyning og -distribution og madspild/madaffald. Byerne opfordres til at overveje, hvordan deres fødevaresystemstrategier samtidig kan håndtere forskellige bymæssige udfordringer.



Food Trails-byer	Kaskadebyer	Fokus på besøget
Bergamo	· Almere · Oostende · Nice Cote d'Azur	Bylandbrug og korte forsyningskæder, forbindelser med lokale interessenter og producenter Fødevareuddannelse og sunde madmiljøer, reduktion af madspild
Birmingham	· Helsinki · Bristol	Lokal forvaltning med henblik på gennemførelse af fødevarestrategi, fødevareusikkerhed, skabelse af lokalt fødevareøkosystem til innovation og nye forretningsmodeller, byplanlægning til fødevareproduktion
Bordeaux Metropole	· Nantes Metropole · Padua · Sarajevo	Inddragelse af interessenter og fødevareråd, forbindelser mellem land og by, landbrugsjord og støtte til lokale landbrugere, offentlige indkøb og korte forsyningskæder til kollektiv catering
København	· Bury (Manchester) · Bologna · Hounslow (Greater London Area)	Offentlige indkøb til dekarbonisering af kollektiv catering, korte forsyningskæder, adgang til sunde fødevarer for alle (kantiner, markeder osv.), fremme af lokalt politisk engagement for at udvikle en integreret indsats på fødevareområdet.
Funchal	· Matosinhos · Lambeth (Greater London Area)	Fødevarekundskab og fødevareuddannelse/bevidstgørelse om sunde og bæredygtige kostvaner, gastronomi som løftestang for en integreret indsats vedrørende fødevarer, engagement af interessenter, lokal og urban fødevareproduktion, adgang til gode og lokale fødevarer for alle
Grenoble Alpes Metropole	· Gdansk · Budapest	Lokal fødevareproduktion og korte forsyningskæder, lokal fødevarestyring og fødevareråd Fødevareindkøb i offentlige køkkener, reduktion af madspild
Groningen	· Glasgow · Bradford	Fødevareproduktion i byer, inddragelse af interessenter, gennemførelse af strategi, sammenkobling af spredte aktører, beslutningstagere og politik for at fremme systemisk forandring
Milano	· Rennes Metropole · Aix-Marseille Metropole · Lissabon Storbyområde	Lokal fødevareproduktion og landbrug, cirkulære indkøb og skolekantiner, udvikling af en integreret lokal fødevareindsats, fødevarehjælp og genvinding
Thessaloniki	· Antalya · Roeselare	Fødevareråd og inddragelse af interessenter, Gastronomibyen som løftestang for en integreret fødevarepolitik, Forebyggelse af madspild og valorisering
Tirana	· Campobasso · Taranto	Fødevareproduktion i byerne og forbindelser med lokale producenter og landbrugere, opbygning af et netværk af interessenter på lokalt og regionalt niveau, udvikling af en integreret tilgang til fødevarer
Warszawa	· Cagliari Storbyområde · Livorno	Løsninger til håndtering af madspild og optimering af distribution af overskudsfødevarer til fødevarehjælp, Inddragelse af unge mennesker og fødevareuddannelse, fødevareinnovation







SUSTAINABLE SCHOOL CANTEENS
CONTEXT

manger
bio








JOULE

> 93,000
PEOPLE ALREADY SIGNED

TOC AND INDICATORS

FOOD TRAILS
Building pathways towards 11 FOOD 2030 urban food policies





HOW



5. POLITISKE BUDSKABER

Den Europæiske Union bliver stærkere med et aktivt bidrag fra alle institutionelle niveauer. Siden 2015 har EU-byerne i MUFPP og Eurocities fremmet koordinerede fortalervirksomheder, der påvirker forskellige lovgivningsmæssige rammer og gør det muligt for hele fællesskabet af europæiske byer, der er aktive inden for fødevarepolitik i byerne, at udvikle effektive bidrag.



Møde med EU-Kommissionen
Bruxelles, 09/03/2023

Inden for projektets målsætning om at etablere et evidensbaseret eksempel på fødevarepolitik omsat til praksis spillede fortalervirksomhed en vigtig rolle i forhold til at holde det større europæiske billede for øje. Den konstante interaktion med en bred vifte af interessenter sikrede det eksterne perspektiv, der var nødvendigt for at bevare kontakten med de nyeste spørgsmål på internationalt plan, og derudover blev der udviklet flere resultater med henblik på at tale for forskellige målgrupper.

Food Trails-tænketank

For at nå projektets mål blev der dannet en tænketank som et vigtigt referencepunkt for samarbejde med eksterne institutioner i fødevaresystemet. I modsætning til et traditionelt rådgivende udvalg omfattede tænketanken repræsentanter fra forskellige organisationer, hvilket fremmede et ligeværdigt samarbejde med projektpartnerne. Denne struktur tilskyndede til aktiv dialog, inddrog eksterne perspektiver og berigede udvekslingen af idéer. Som følge heraf blev projektresultaterne mere innovative, og inddragelsen af interessenternes indsigt forbedrede projektets samlede effekt og mulighed for replikering.

Politiske briefs

Policy briefs blev brugt som et strategisk værktøj til at fremme dialogen mellem politiske beslutningstagere, forskellige interessenter og andre relevante parter. De blev offentliggjort og formidlet i forbindelse med vigtige begivenheder eller øjeblikke og havde til formål at give byerne en tilgang til informerede beslutninger om bæredygtighed og modstandsdygtighed i byernes fødevaresystemer.

Følgende emner behandles i policy briefs:

- Byernes rolle i udformningen af deres fødevaremiljøer
- Budgettering af fødevarepolitikker i byer
- Impact-investering i byernes fødevaresystemer
- Styring på flere niveauer: Hvordan man opbygger effektiv styring af fødevaresystemer og implementering af fødevarepolitikker
- EU's program for børnegaranti og skolemad
- Inddragelse af interessenter gennem fødevarepolitisk råd: Fremme af løsninger for lokale myndigheder til at håndtere lokale fødevareudfordringer. Erfaringerne fra Bordeaux Metropole
- Langsigtet Living Lab-støtte til transformation af fødevaresystemet

Tænketankens medlemmer udviklede sammen med projektpartnerne som konklusion på deres arbejde et sæt centrale hindringer, nye tendenser og anbefalinger til fødevarepolitikker i byerne.

Vigtige hindringer for etablering af fødevarepolitikker

- **Fravær af en omfattende fødevarestrategi:** Mange byer mangler en fælles og omfattende fødevarestrategi, hvilket resulterer i ineffektiv opfyldelse af mål og oversete konflikter.
- **Isoleret arbejde:** Interessenter og beslutningstagere arbejder ofte isoleret, hvilket fører til manglende koordinering og forpassede muligheder for synergi i fødevarerelaterede projekter.
- **Finansielle og ressourcemæssige begrænsninger:** Begrænsede midler forhindrer byer i fuldt ud at implementere omfattende programmer til at tackle fødevareusikkerhed, kostrelaterede sygdomme og bæredygtighedsmål. Derudover kan utilstrækkelige ressourcer kvæle fødevarepolitiske initiativer, før de kan opnå betydelige resultater.
- **Politiske og lovgivningsmæssige udfordinger:** Politiske ændringer og ugunstig lovgivning kan forstyrre igangværende initiativer og begrænse effektiviteten af forebyggelse af madspild og andre fødevarepolitikker.
- **Forskellige prioriteter:** Det kan være en udfordring at forene interessenter med forskellige prioriteter.

Nye tendenser i byernes fødevarepolitik

- **Integrerede tilgange:** Bestræbelser på at konsolidere fødevarerelaterede aktiviteter på tværs af byens forskellige agenturer og sektorer.
- **Fødevarerelaterede offentlige tjenester:** Integration af fødevarepolitiske mål og tilgange i de eksisterende offentlige tjenester, der er fødevarerelaterede.
- **Infrastrukturer i fødevaresystemet:** Inkludering af eksisterende infrastrukturer i det fødevarepolitiske landskab som hardware i de lokale fødevaresystemer, der kan samle aktører og tjenester
- **Teknologi og e-handel:** Fremskridt på disse områder omformer adgangen til og distributionen af fødevarer, selv om deres fulde effekt stadig er under undersøgelse.
- **Mad som medicin:** Sammenkædning af fødevaresystemer med sundhedsvæsenet for potentielt at finansiere sunde fødevarer gennem forsikring.
- **Bæredygtig og planteorienteret kost:** Initiativer, der har til formål at forbedre ernæringen og reducere miljøpåvirkningen.
- **Forbedringer af fødevarearbejde:** Fokus på bedre lønninger og arbejdsvilkår for ansatte i fødevaresektoren i byerne.

Food Trails-anbefalinger

1. **Vedtag en samarbejdsrelateret tilgang til føde varepolitikker:**Byer bør udvikle fødevarepolitikker, der involverer en bred vifte af interessenter, herunder politiske beslutningstagere, lokalsamfund og investorer. Dette samarbejde er afgørende for at forbedre bæredygtigheden og folkesundheden i byernes fødevaremiljøer.
2. **Afsæt dedikerede budgetter til udvikling affødevarepolitik:** Byerne skal sikre, at fødevarepolitikkerne har specifikke økonomiske ressourcer. Korrekt budgettering, måling af effekt og opretholdelse af ansvarlighed, som demonstreret af vellykkede cases som Milano, er afgørende for langsigtet succes.
3. **Tilskyndelse til investeringer i fødevaresystemer i byerne:** Byer bør fremme impact-investeringer for at støtte transformative initiativer i fødevaresystemet. Det kan gøres ved at opbygge stærke netværk og tilpasse politikkerne for at tiltrække investorer og engagere lokalsamfundene.
4. **Etablering af effektive forvaltningsstrukturer på flere niveauer:** Politikerne bør fokusere på at skabe styringssystemer,dereffektivtstyrerfødevaresystemerne i byerne. Disse strukturer skal sikre koordinering af fødevarepolitikker på tværs af alle regeringsniveauer.
5. **Udvikle skolemadsprogrammer, der bygger på EU's børnegaranti :** Kommuner kan i høj grad bidrage til at bekæmpe social udstødelse og børnefattigdom ved at garantere mindst ét sundt og gratis måltid hver skoledag til alle børn, der har behov for det.
6. **Fremme interessenternes engagement gennem deltagelsesprocesser og fødevareråd:** Inddragelse af centrale interessenter er afgørende for at ændre det lokale landbrugs- og fødevaresystem. Samarbejde mellem forskellige interessenter i fødevaresystemet er en effektiv tilgang til at opbygge et mere modstandsdygtigt fødevaresystem for fremtiden, en fremtid, hvor lokalsamfund kan arbejde sammen om bæredygtighed.
7. **Giv langsigtet støtte til Food System Living Labs:** For at opretholde innovation og transformation i fødevaresystemer har EU-finansierede Living Labs brug for løbende økonomisk og strukturel støtte, selv efter at specifikke projekter er afsluttet. Det vil sikre, at de fortsat kan tackle både lokale og globale fødevareudfordringer effektivt.

KONKLUSIONER



Møde i konsortiet
Almere, 22/06/2022

I en af de oprindelige antagelser i Food Trails-projektet blev byer defineret som vigtige steder for eksperimenter, samarbejde og afprøvning af overvågningsrammer, Efter fire intense år, hvor man stod over for mange slags udfordringer, ikke mindst en global pandemi, der i høj grad påvirkede selve opfattelsen af, hvad et fødevaresystem er, lykkedes det projektet at bekræfte de teorier, der ser byerne som de vigtigste aktører i en transformation af fødevaresystemet.

Projektet havde mange ambitiøse mål, hvoraf nogle var sammenflettede og fungerede sideløbende. Skubbe til byernes fødevarepolitikker, teste deltagelsesprocesser og implementere samskabte løsninger, overvåge disse processer og vurdere den potentielle effekt. Udbrede denne effekt uden for den mindre kreds af partnere, med EU-byer, med interesserede parter og endda uden for de europæiske grænser. Efterhånden som projektet skred frem, begyndte disse mål at blive omsat til handlinger og arbejdsgange på tværs af de 11 byer, hvilket førte til en række interessante resultater. Food Trails demonstrerede, hvordan samarbejdsbaseret styring og samspillet med innovation kan føre til reelle forbedringer i byernes fødevaresystemer og byernes bevidsthed.

Et af de primære resultater af Food Trails-projektet har været dets rolle med at inspirere lokale myndigheder til at integrere et systemisk perspektiv på fødevaresystemer i deres politiske rammer og gøre fødevarer mere synlige som et specifikt element i byplanlægningen. Gennem projektet har byer udviklet omfattende fødevarepolitikker eller -strategier, der er i overensstemmelse med bredere bæredygtighedsmål, såsom dem, der er skitseret i den europæiske grønne pagt og jord til bord-strategien, samt i FN's mål for bæredygtig udvikling (SDG'er).

Et vigtigt resultat af Food Trails er samarbejdet mellem interessenter på tværs af sektorer, herunder landbrugere, fødevareproducenter, politiske beslutningstagere, forskere, civilsamfundsorganisationer, borgere og blandt dem sårbare grupper. Dette har fremmet en tilgang med flere aktører og i nogle tilfælde flere interessenter, hvor beslutningsprocesser om fødevarepolitikker i byerne blev skabt i fællesskab, hvilket sikrer, at forskellige aktørers behov er repræsenteret.

Nu hvor Food Trails nærmer sig sin afslutning, peger resultaterne på et paradigmeskift i den måde, hvorpå byer, der er berørt af projektet, griber deres fødevaresystemer an. Ved at give et sådant eksempel har projektet banet vejen for mere modstandsdygtige, bæredygtige og retfærdige fødevaresystemer i byerne. Byerne, der var involveret i projektet, er blevet førende inden for forståelsen af fødevarestyring i byerne og er eksempler, der kan inspirere andre kommuner til at gå samme vej i etableringen af en fødevarepolitik, og de har også gennemført et ideelt casestudie for forskningsmiljøet, der er aktivt inden for emnet.

REFERENCER

Resultat 1.2 - “Rapport om tiltag i fødevaresysteme”
Denne rapport beskriver den konceptuelle ramme for den systemiske innovationsproces, der er vedtaget inden for Food Trails, den såkaldte CLIC-ramme.

Resultat 2.2 - "Liste over konsoliderede 11 FOOD 2030 Living Labs"
Denne rapport illustrerer den metode, der anvendes inden for Food Trails til at udvikle eksperimentelle offentlige løsninger (pilotprojekter) til at tackle bæredygtighedsrelaterede udfordringer i fødevaresystemet.

Resultat 4.1 - "Rapport om forandringsteori anvendt på Food Trails-byer"
Denne rapport illustrerer værktøjet "Theory of Change" (forandringsteori) for de 11 Food Trails-byer. Den blev brugt til at definere forventningerne til virkningerne af pilotaktionerne.

Resultat 4.6 - "Ramme for effektmåling for investorer til at evaluere deres bidrag til fødevarepolitikker"
Rapport om rammerne for effektmåling, der er designet til at hjælpe investorer med at vurdere deres bidrag til fødevarepolitikker. Den henter inspiration fra indsigter indsamlet under diskussioner i Impact Investors Living Lab.

Resultat 4.10 - "Startaps involveret i Food Trails Call for Ideas"
Dette resultat beskriver design, implementering og udrulning af initiativet "Food Trails Call for Solutions for Sustainable Food System". Det fokuserer på at forbinde de 11 projektbyer med banebrydende europæiske start-ups og SMV'er for at styrke deres pilotprojekter og fremme mere bæredygtige fødevaresystemer.

Resultat 4.9 - "Køreplan for skalering af impact-investering i byernes fødevaresystemer"
Denne køreplan er et resultat af de vigtigste resultater fra Investors Lab og bygger også på diskussioner med globale interessenter ved andre arrangementer, herunder World Economic Forum 2022 og et Eurocities-arrangement i Bruxelles i 2023.

Resultat 5.4 - Rapport om forbindelser med det nationale niveau
Denne rapport opsummerer de vigtigste resultater og bedste praksis fra Food Trails-erfaringerne med fokus på, hvordan virkningen af byernes fortalerarbejde har nydt godt af strukturel støtte, samarbejde på flere niveauer med regionale og nationale myndigheder og deltagelse i bynetværk.

Resultat 5.5 - Policy Briefs om Food Trails

*"**Long-term Living Lab support towards Food System Transformation"*** 2023
Dette policy brief indeholder anbefalinger til Living Labs-bæredygtighed, et fælles initiativ fra EU FOOD 2030 Project Family, inden for Horizon Result Booster.

"Budgeting Urban Food Policies" 2022
Dette policy brief blev udviklet som en del af Food Trails Impact Investors Lab og fokuserer på Milanos case history.

"The Role of Cities in Shaping Food Environments" 2022
Dette policy brief bringer synspunkter og tilgange fra europæiske byer, der er involveret i overgangen til bæredygtige lokale fødevaresystemer.

"EU Child Guarantee and EU School Meals Programme" 2024
Dette policy brief fremhæver EU-medlemsstaternes forskellige tilgange til skolemadsprogrammer med særligt fokus på ECG's nationale handlingsplaner.

"Multilevel Governance" 2024
Dette policy brief bygger på det "kortlægningsskema for styring på flere niveauer", der er udviklet af Milano by under Horizon Europe CLEVERFOOD-projektet. Værktøjet blev anvendt på Food Trails-byer for at analysere deres forvaltningsstrukturer.

"Stakeholders engagement through Food Policy Council" 2024
Med udgangspunkt i erfaringerne fra Bordeaux Métropoles Food Trails Living Lab viser denne policy brief processen med at etablere og drive et fødevarepolitisk råd.

Resultat 6.2 - "Skalerbarheden af innovationer inden for byernes fødevaresystemer"
Dokumentet analyserer replikering og skalering af urbane fødevaresysteminnovationer i 11 europæiske byer med fokus på barrierer og drivkræfter, der er identificeret gennem QuickScan Lens for Replication (QSLR)-rammen.

Resultat 6-3 - "Korte rapporter fra workshops om videndeling"
Rapporten dokumenterer en række videndelingsworkshops, der har til formål at fremme samarbejde og udbredelse af innovative tilgange til fødevaresystemer. Workshopperne, der blev afholdt i byerne Thessaloniki, Milano og Funchal, fokuserede på inddragelse af interessenter og udveksling af viden.

Resultat 6.5 - "Rapport om replikationsbesøg"
Som en del af Food Trails-projektet blev replikationsaktiviteter designet til at fremme videndelingsprocesser, og dokumentet skitserer metodologien, samarbejdsfaserne og giver eksempler på replikationstiltag.

Resultat 6.6 - "Rapport om kaskadelæring"
Food Trails Cascade Learning Programme, der blev lanceret i projektets sidste år, havde til formål at dele bedste praksis med 26 eksterne europæiske byer. Rapporten skitserer programmets vigtigste aktiviteter for at styrke byernes repræsentanter, herunder 11 kaskadebesøg, 8 webinarer om fødevarepolitik i byerne og en replikationsworkshop.

Resultat 6.7 - "Håndbog: deling af innovationer til omstilling af fødevaresystemer i byer"
Food Trails Handbook til byer er designet til at være en støttende kilde til information og inspiration for alle, der arbejder med urbane fødevaresystemer.

Resultat 8.6 - "EU's fødevarestrategi 2030, og hvordan den blev adresseret i Food Trails gennem de fire tværgående lederes rolle"
Et sæt resultater og anbefalinger relateret til hver af de fire sidegevinster ved Food 2030-strategien, udarbejdet af Food Trails' tværgående ledere, som hjalp projektbyerne med at håndtere et systemisk perspektiv i deres handlinger.

Resultat 7.5 - "Tænketankens rapport"
Denne rapport beskriver arbejdet i Food Trails-tænketanken, herunder bidrag fra 15 internationale eksperter. Den giver anbefalinger til at sikre bæredygtigheden af Food Trails-projektet samt indsigt i, hvordan man kan forbedre fødevarepolitikken i byerne for byer, regeringer og EU-organer.

Food Trails-webinarer "Mellemmåltider med fødevarepolitikker i byerne"
Disse webinarer udgør en platform for udveksling mellem Food Trails-byer for at inspirere, lære og opmuntre til samarbejde.

Food Trails Podcasts: "Mad og byer: fra politik til tallerken"
Denne serie på 9 afsnit udforsker byernes centrale rolle i omstillingen til bæredygtige fødevaresystemer i hele Europa.

Detaljer om alle de offentlige projektresultater er tilgængelige på Food Trails webside.

https://foodtrails.milanurbanfoodpolicypact.org/resources-page/

FOOD TRAILS

MILAN URBAN FOOD POLICY PACT

www.foodtrails.milanurbanfoodpolicypact.org

Følg Food Trails sociale medier på:

Project Coordinator:

Comune di Milano

CITY OF COPENHAGEN

Birmingham City Council

CITY OF WARSAW

CITY OF THESSALONIKI

CIDADE DO FUNCHAL

BERGAMO CITTÀ DEI MILLE COMUNE DI BERGAMO

BASHKIA TIRANË

Gemeente Groningen

EURO CITIES

BORDEAUX MÉTROPOLE

GRENOBLE-ALPES MÉTROPOLE

Slow Food

EAT

CARDIFF UNIVERSITY PRIFYSGOL CAERDYDD

WAGENINGEN UNIVERSITY & RESEARCH

Roskilde University

Fondazione Politecnico di Milano

CARIPLO FACTORY OPPORTUNITÀ INFINITE

Projektet har modtaget støtte fra EU's Horizon 2020-program for forskning og innovation, under Tilskudsaftale nr. 101000812.