Livrable 7.8 - Publication finale

Food Cities de l'UE : politique et pratiques

Trajectoires Food 2030 et Politiques alimentaires urbaines



Le projet « Food Trails »" a été financé par le programme de recherche et d'innovation Horizon 2020 de l'Union européenne, dans le cadre de la convention de subvention n° 101000812.

Cette version du document est un projet et doit être approuvée par la Commission européenne

Livrable 7.8

COLOPHON

Cette publication représente une synthèse des idées et des expériences partagées par les partenaires de Food Trails et les parties prenantes externes locales au cours des quatre dernières années. Nous exprimons notre gratitude à tous ceux qui ont contribué aux activités du projet, notamment les agents des collectivités territoriales, les chercheurs et les acteurs locaux.

Auteurs : **Alice Casiraghi, Andrea Patrucco, Emanuela Plebani, Elisa Porreca, Andrea Magarini** (Municipalité de Milan).
Collaborateurs : **Thom Achterbosch** (Université de Wageningen)

Tous les partenaires scientifiques et les experts qui ont contribué à divers titres à l'élaboration des différents résultats du projet mentionnés dans le présent document ont également contribué au contenu de la publication finale : **Eurocities, Fondation EAT, Slow Food, Cariplo Factory, Université de Wageningen, Université de Cardiff, Université de Roskilde, Fondation Politecnico.**

Cette publication n'aurait pas été possible sans les contributions inestimables de nos villes partenaires qui ont lancé des laboratoires vivants dans le cadre du projet Food Trails et mis en œuvre des actions pilotes - **les municipalités de Bergame, Birmingham, Bordeaux Métropole, Copenhague, Funchal, Grenoble-Alpes Métropole, Groningue, Milan, Thessalonique, Tirana et la municipalité de Varsovie.**

Le présent document résume certains des principaux résultats du projet Food Trails, en s'appuyant directement sur des rapports déjà existants élaborés par de nombreux partenaires du projet, ainsi que sur des informations spécifiques développées pour le présent rapport.

Nous tenons à remercier les relecteurs pour leurs commentaires fructueux et leurs suggestions constructives. Ce document a été revu par **Eurocities** et la **Fondation EAT**.
Ce rapport a été conçu par **Francesco Cagnola** (municipalité de Milan) sur la base du projet élaboré par **Hearts and Minds**, Bruxelles.

Les photos proviennent des partenaires de Food Trails, 'iStock ou **AB Comunicazioni srl** (Directeur Marcello Fauci/VisualCrew, réalisateur Giancarlo Migliore/Visual- Crew).

Date : Septembre 2024

Clause de non-responsabilité
Ce document contient des informations confidentielles sous la forme de résultats, de travaux et de produits du projet FOOD TRAILS et son utilisation est strictement réglementée par l'accord de consortium FOOD TRAILS et par le contrat n° 101000812.

Ni le consortium FOOD TRAILS, ni aucun de ses dirigeants, employés ou agents ne peuvent être tenus responsables, pour négligence ou de toute autre manière, de toute inexactitude ou omission dans le présent document.

Le contenu de ce document relève de la seule responsabilité du consortium FOOD TRAILS et ne peut en aucun cas être considéré comme reflétant les opinions de la Commission européenne et de l'Agence exécutive pour la recherche (REA).

Livrable 7.8 - Publication finale

Food Cities de l'UE : politique et pratiques

Trajectoires Food 2030 et Politiques alimentaires urbaines

Le projet « Food Trails »" a été financé par le programme de recherche et d'innovation Horizon 2020 de l'Union européenne, dans le cadre de la convention de subvention n° 101000812.

Cette version du document est un projet et doit être approuvée par la Commission européenne

TABLE DES MATIÈRES

1. Vue d'ensemble **06**
- Projet Horizon 2020 07
- Chercheurs et responsables transversaux 08
- Outils et méthodologie Food Trails 09
- Pacte de politique alimentaire urbaine de Milan (MUFPP) 10
- Outils Food Trails 11
- Adoption de politiques alimentaires 12
- Ateliers personnalisés sur la politique alimentaire 13
- Plaidoyer en Europe 14
- Événements et diffusion 14
- Participation d'experts internationaux 15

2. Actions des villes **16**
- Bergame 18
- Birmingham 20
- Bordeaux Métropole 22
- Copenhague 24
- Funchal 26
- Grenoble-Alpes Métropole 28
- Groningue 30
- Milan 32
- Thessalonique 34
- Tirana 36
- Varsovie 38

3. Suivi de l'impact **40**
- Relier les interventions à la transformation systémique 41
- Co-conception de l'évaluation d'impact
- Apprentissages sur l'approche 41
- Principaux résultats et enseignements 41
- Participation des acteurs locaux 42
- Laboratoire vivant des investisseurs du projet Food Trails 44 45
- Appel à solutions pour les startups et PME 46

4. Réplication et transfert de connaissances
- L'outil QuickScan Lens pour la réplication **48**
- Acteurs engagés dans les activités de réplication 49
- Programme d'apprentissage entre pairs 49
- Programme d'apprentissage en cascade 50 52

5. Messages politiques
- Groupe de réflexion sur le projet Food Trails **56**
- Notes d'orientation 57
- Principaux obstacles à la mise en place d'une politique alimentaire 57
- Tendances émergentes dans les politiques alimentaires urbaines 58 58
- Recommandations sur le projet Food Trails 59

Conclusions **60**

Références 62

Les villes du Pacte de politique alimentaire urbaine de Milan (MUFPP) s'engagent fermement à améliorer le paysage alimentaire urbain européen

Chère lectrice, cher lecteur,

la communauté élargie des villes signataires du Pacte de Politique Alimentaire Urbaine de Milan (MUFPP) est fortement engagée à rendre les systèmes alimentaires urbains plus durables, inclusifs et résilients : notre engagement est en cours de mise en œuvre et il est nécessaire d'atteindre des objectifs aussi importants avec l'implication d'un grand nombre de villes partageant les mêmes idées. Nous savons que des changements sociétaux sont possibles si nous promouvons et partageons une action collective.

Food Trails est un projet financé par l'Union européenne qui, pendant quatre ans, a offert à 11 villes du MUFPP une grande opportunité, en menant un processus d'élaboration de politiques alimentaires urbaines et en testant des solutions innovantes. Notre défi commun a également été relevé par d'éminents chercheurs européens, des experts en alimentation et des acteurs locaux : ce travail commun nous permet, ainsi qu'à notre communauté MUFPP élargie, d'améliorer la qualité de nos processus d'élaboration des politiques alimentaires.

Le présent document vous guidera tout au long du parcours emprunté par le consortium Food Trails, en fournissant des résultats significatifs. Le contexte du système alimentaire européen devient de plus en plus complexe au fil des ans, et nous sommes convaincus que le travail entrepris par ces villes pionnières, ces chercheurs et ces innovateurs entrainera d'autres progrès au sein du consortium et au-delà.

Bonne lecture,



Anna Scavuzzo

Vice-maire de Milan
en charge de la politique alimentaire

1. VUE D'ENSEMBLE

Food Trails est un projet Horizon 2020 d'une durée de quatre ans financé par l'UE.
qui vise à traduire en Europe l'engagement collectif du Pacte de politique alimentaire urbaine de Milan en une politique alimentaire urbaine intégrée
avec des progrès mesurables et à long terme en faveur de systèmes alimentaires durables.

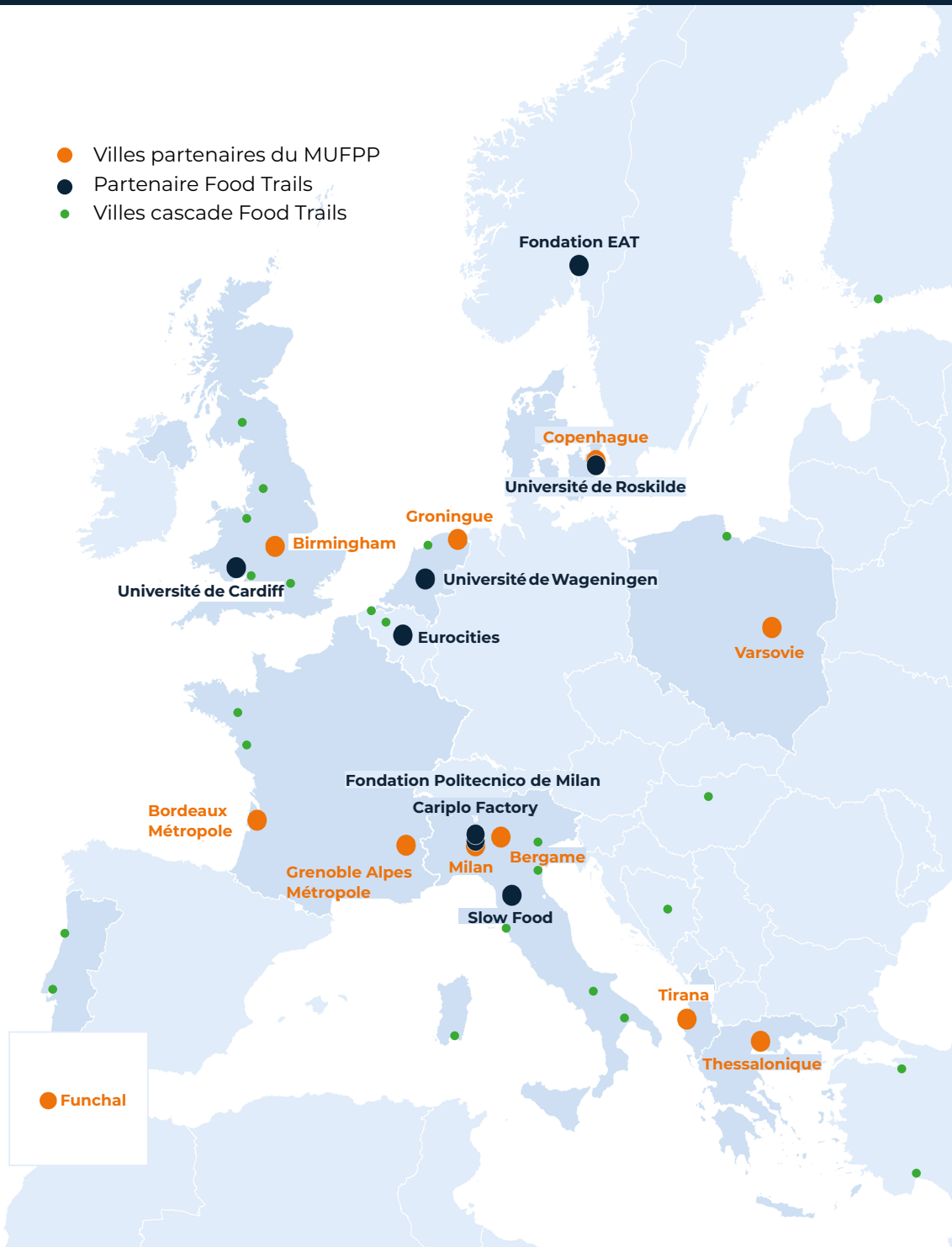


Réunion du consortium
Varsovie, 22/04/2024

Projet Horizon 2020

Food Trails est un projet Horizon 2020 de quatre ans financé par l'UE qui vise à traduire en Europe l'engagement collectif du Pacte de Milan en une politique alimentaire urbaine intégrée. Food Trails est une initiative innovante dans le cadre d'Horizon 2020 qui vise à : a) développer et établir des stratégies alimentaires urbaines et des laboratoires vivants pour mettre en œuvre des actions pilotes de politique alimentaire ; ainsi qu'à développer b) des processus de co-conception, d'apprentissage entre pairs, d'inclusion des PME et de suivi et d'évaluation axés sur la recherche, parmi 11 villes européennes. Les résultats ont été exploités dans le cadre de la politique urbaine européenne et mondiale auprès de 26 villes en cascade et de la communauté MUFPP au sens large, ainsi que du groupe de travail Eurocities sur l'alimentation.

Des laboratoires vivants adoptant une approche systémique ont été activés dans les 11 villes et la richesse des municipalités et des acteurs locaux a permis de mettre en œuvre avec succès 31 actions pilotes qui ont positivement influencé les contextes locaux. Parallèlement au processus d'expérimentation des actions pilotes, les villes ont élaboré 11 politiques alimentaires urbaines, notamment sous la forme de documents formalisés ou en voie d'approbation, afin de guider l'engagement politique et de façonner des systèmes alimentaires plus durables. En 2020, seules Copenhague, Groningue et Milan disposaient d'une politique alimentaire approuvée. Au cours du projet, huit autres villes et autorités métropolitaines ont élaboré des politiques, des feuilles de route et des objectifs

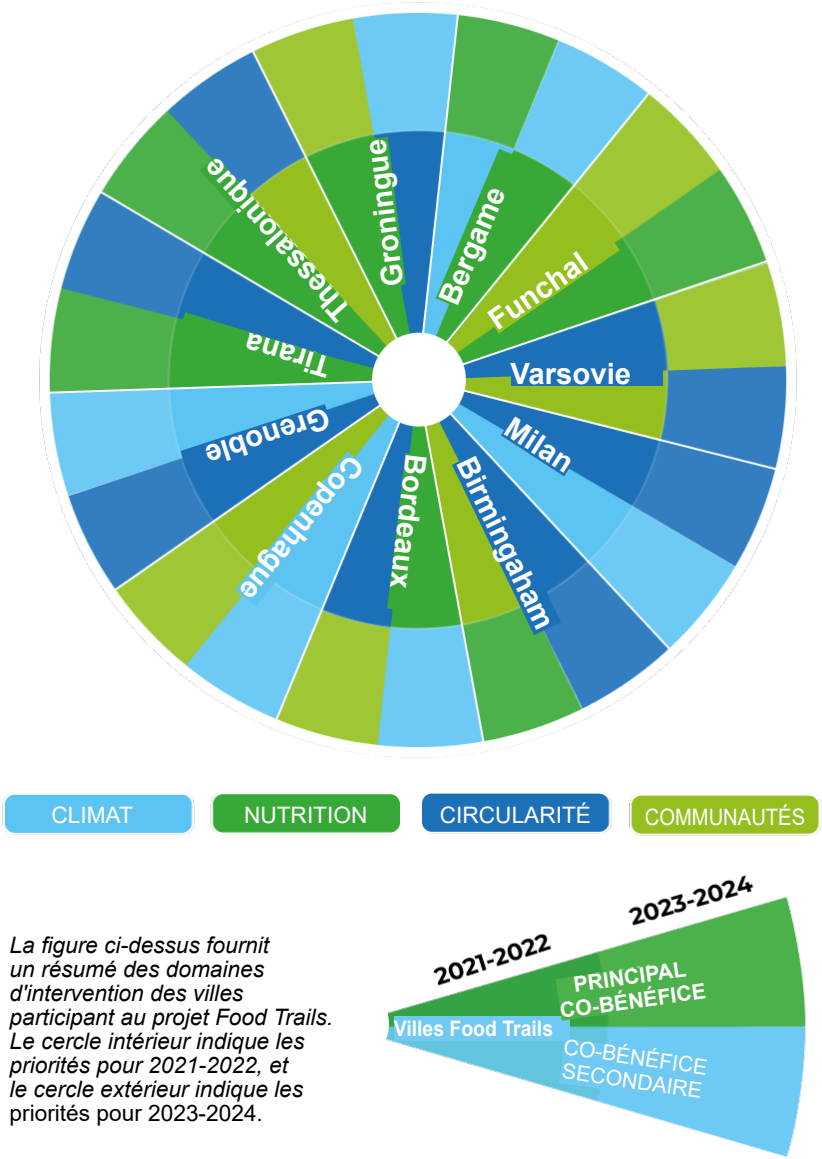


pour leurs nouvelles politiques alimentaires. Dans certains cas, des conseils de l'alimentation ont été créés pour soutenir le processus et renforcer la participation des acteurs de l'alimentation.

Les laboratoires vivants et les actions pilotes Food Trails ont joué un rôle important dans le développement du projet, servant de terrains d'essai dynamiques où des idées et des solutions innovantes sont cultivées, développées et concrétisées en collaboration avec les acteurs du système alimentaire local. C'est pourquoi le développement et la mise en œuvre de ces activités ont été soutenus par un effort considérable de la part des chercheurs, des partenaires du projet et des responsables transversaux.

Chercheurs et responsables transversaux

Le rôle des responsables transversaux a été établi pour favoriser la cohérence des politiques entre le travail des villes et les quatre objectifs de l'agenda Food 2030, en veillant à ce que les progrès dans un domaine aillent de pair avec les avancées dans les autres. L'objectif principal du projet Food Trails était en effet d'aborder de manière globale les quatre priorités de l'initiative Food 2030 : nutrition pour une alimentation saine et durable, innovation et autonomisation des communautés, circularité et climat et approvisionnement. C'est pourquoi, elles constituent dans leur ensemble une stratégie multidimensionnelle pour le développement durable des systèmes alimentaires.



La figure ci-dessus fournit un résumé des domaines d'intervention des villes participant au projet Food Trails. Le cercle intérieur indique les priorités pour 2021-2022, et le cercle extérieur indique les priorités pour 2023-2024.

Outils et méthodologie Food Trails

En outre, l'ensemble du processus des laboratoires vivants mené par les villes a été largement soutenu par des réseaux de villes (Eurocities et le Pacte de politique alimentaire urbaine de Milan), des partenaires internationaux (Cariplo Factory, Fondation Cariplo, Fondation EAT et Slow Food) et des chercheurs (Université de Cardiff, Fondation et Université Politecnico, Université de Roskilde, Université de Wageningen). Le rôle des chercheurs en tant qu'observateurs et critiques constructifs des laboratoires vivants s'est révélé crucial.
Ils ont appliqué, ou dans certains cas développé à partir de zéro, des méthodologies et des outils pour chaque phase de la vie des laboratoires vivants et pour la mise en œuvre et le suivi des actions pilotes. En voici quelques exemples : Cartographie des acteurs locaux pour l'identification des membres des laboratoires vivants ; Plans d'action pour la politique alimentaire (FPAC) pour la co-création de projets pilotes ; Théorie du changement pour le suivi des objectifs à moyen et long terme ; Pacte de politique alimentaire urbaine de Milan (MUFPP) et Cadre de suivi RUAF développés précédemment et adaptés pour l'identification des indicateurs, protocoles de collecte de données, analyses d'impact des projets pilotes ; Outil QuickScan Lens for Replication (QSLR) pour l'évaluation du système alimentaire de la ville ; Cadre FoodCLIC pour l'approche systémique ; Appel à solutions pour la collaboration avec le secteur privé ; Approche de gouvernance multi-niveaux.

Concernant le partage des connaissances, des visites de réplication ont été organisées entre les villes du projet Food Trails, ainsi que des ateliers de partage des connaissances entre les partenaires du consortium et des experts en alimentation. L'échange de connaissances ne s'est pas limité aux villes partenaires, il s'est en effet étendu à 26 villes européennes en cascade qui ont répondu à un appel ouvert, identifiant des besoins d'apprentissage spécifiques auxquels les villes Food Trails apportent leur soutien. En outre, grâce à la portée mondiale du Pacte de politique alimentaire urbaine de Milan, un nombre encore plus élevé de villes à travers le monde sont entrées en contact avec les outils développés dans le cadre du projet.





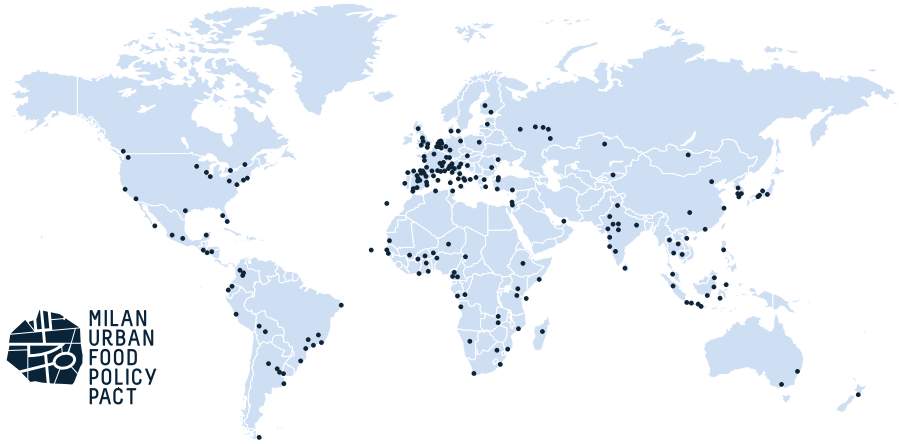
Les outils et méthodologies utilisé par les 11 villes partenaires sont disponibles dans des rapports dédiés développés par le projet et sur le site Web : www.foodtrails.milanurbanfoodpolicypact.org/resources-page

Pacte de politique alimentaire urbaine de Milan (MUFPP)

Le Pacte de politique alimentaire urbaine de Milan est le principal héritage de l'exposition universelle « Expo Milan 2015 - Nourrir la planète, énergie pour la vie ». Il s'agit d'un engagement global de maires provenant du monde entier qui considère l'alimentation comme un point d'entrée pour le développement durable des villes en croissance et qui représente le cadre principal pour les villes et les parties prenantes internationales actives dans la définition de politiques alimentaires urbaines innovantes.

Le Pacte de Milan est le résultat d'un processus participatif entre 46 villes qui ont travaillé ensemble en 2014 (sous la direction d'une équipe technique d'experts internationaux) à la définition de 37 actions recommandées et structurées en 6 catégories intégrées : gouvernance, alimentation et nutrition durables, équité sociale et économique, production alimentaire, approvisionnement et distribution des denrées alimentaires, gaspillage alimentaire. Aujourd'hui, le Pacte rassemble plus de 290 villes, représentant un total de 490 millions d'habitants dans les 6 régions du MUFPP.

L'intérêt européen pour le MUFPP s'est également manifesté par le rôle consultatif que la Commission européenne et le Comité européen des régions ont joué en 2015 dans le processus de définition du contenu et de la diffusion internationale. En 2016, Eurocities, l'organisation des grandes villes européennes, a lancé un groupe de travail dédié à l'alimentation qui est ensuite devenu le processus de régionalisation du MUFPP, présidé par Milan et vice-présidé par Varsovie. Le groupe de travail se concentre sur le partage des connaissances, la promotion de projets communs et le plaidoyer auprès des instances européennes. La pertinence du MUFPP en Europe, grâce au rôle actif de différentes villes, a également permis d'accroitre les interactions au sein des espaces européens de débat et des projets alimentaires les plus innovants de l'UE. Food Trails a été le premier projet financé par l'UE à traduire en actes concerts l'engagement du MUFPP en Europe. La ville de Milan, pour promouvoir l'engagement du MUFPP, est également partenaire d'autres projets de l'UE tels que SchoolFood4Change, Cultivate et CLEVERFOOD. La ville de Milan et l'autorité métropolitaine de Lisbonne coordonnent l'Agenda urbain pour l'Europe - un partenariat thématique pour l'alimentation, qui plaide en faveur d'une amélioration de la réglementation, des connaissances et du financement en Europe.



Outils Food Trails

Des outils ont été développés et testés dans le cadre du projet Food Trails pour aider les villes à développer des interventions sur le système alimentaire et à mesurer leur impact. Les outils fournissent des conseils pour la planification, le développement et la mise en œuvre de processus de transition dans les villes MUFPP. Plusieurs outils sont présentés dans un manuel Food Trails détaillé qui permet de les découvrir en profondeur et de les appliquer dans la ville concernée.



1. CARTOGRAPHIE DES ACTEURS LOCAUX

Pour mieux comprendre les activités en cours et les acteurs locaux du système alimentaire dans votre ville et développer des stratégies efficaces pour impliquer les acteurs locaux

2. PLAN D'ACTION POUR LA POLITIQUE ALIMENTAIRE

Pour traduire les questions politiques et la vision liés à l'alimentation en actions détaillées et concrètes et reconnaître les parties prenantes avec lesquelles travailler afin d'aborder efficacement les enjeux de Food 2030.

3. GRILLE DE CARTOGRAPHIE DE GOUVERNANCE À PLUSIEURS NIVEAUX

Cartographier les relations de travail verticales et horizontales entre les différentes catégories du MUFPP, ainsi que les politiques et niveaux de gouvernance pertinents qui ont un impact sur les actions de politique alimentaire.

4. THÉORIE DU CHANGEMENT

Pour illustrer la manière dont les activités menées à différents stades entraîneront les changements voulus qui conduiront au résultat escompté.

5. COLLECTE DE DONNÉES

Des lignes directrices pour comprendre la situation actuelle et le résultat des actions de politique alimentaire qui aident à mieux décider où investir davantage de ressources.

6. FEUILLE DE ROUTE POUR L'ÉLARGISSEMENT DE L'INVESTISSEMENT D'IMPACT

Pour soutenir l'expansion et l'accélération des investissements visant à faire évoluer les systèmes alimentaires, en créant des opportunités de partenariats à long terme.

7. L'APPRENTISSAGE ENTRE PAIRS

Partager les expériences et apprendre les uns des autres.

8. DÉMARCHE RÉFLEXIVE

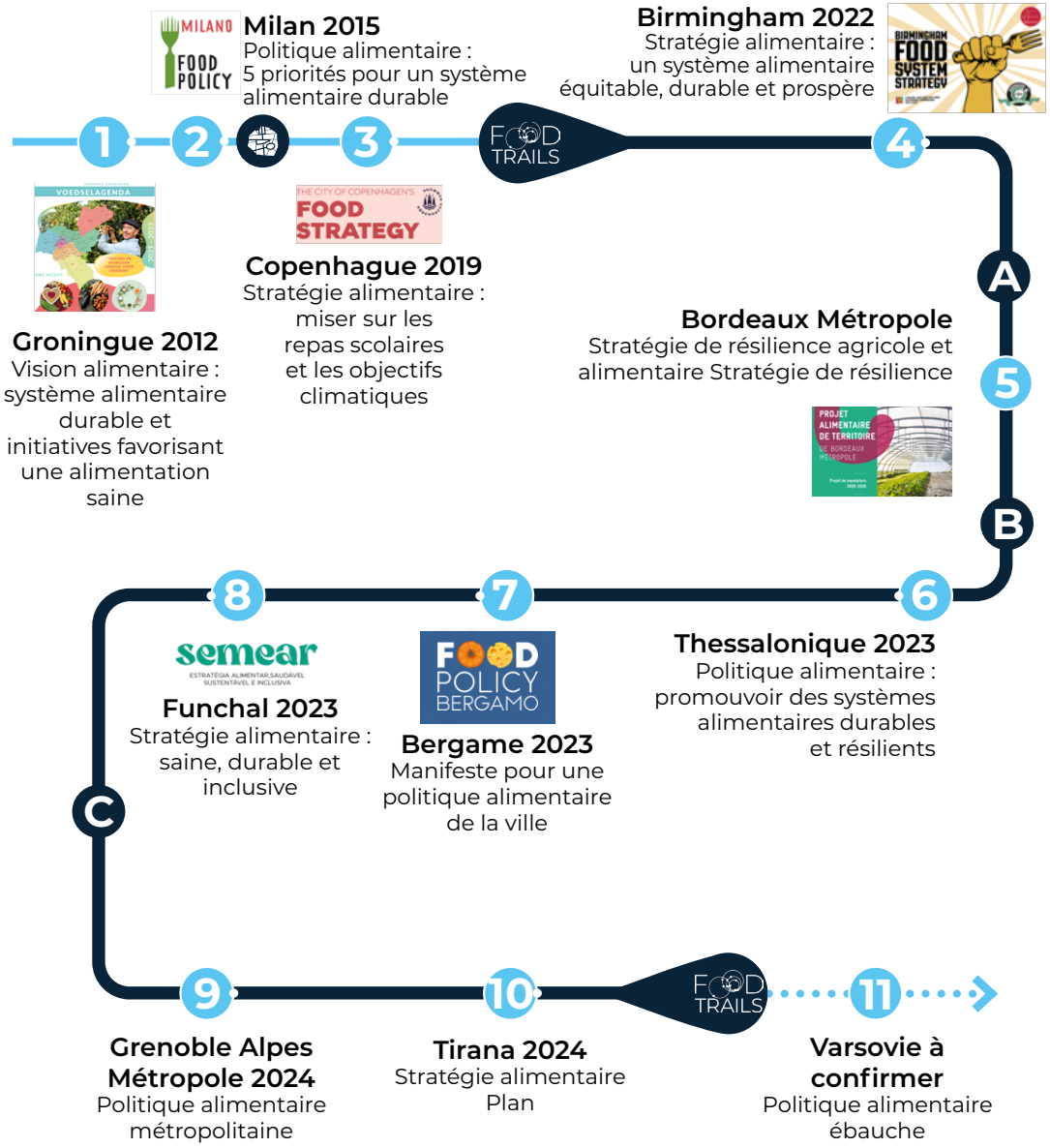
Pour encourager l'apprentissage et l'adaptation à des problèmes complexes tout au long d'un projet.

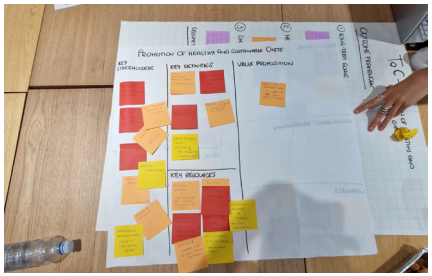
Adoption de politiques alimentaires

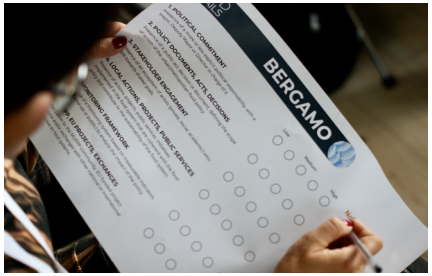
L'un des héritages les plus significatifs de Food Trails, au-delà de la conclusion du projet, est l'adoption de politiques alimentaires urbaines au sein des processus décisionnels des gouvernements locaux.
Avant la création de Food Trails, seules trois villes pionnières avaient déjà approuvé leur politique alimentaire : **Groningue** (en 2012, mise à jour en 2024), **Milan** (en 2015), **Copenhague** (en 2019).

Grâce à la pertinence du projet, les autres villes se sont engagées sur la même voie : **Thessalonique Bordeaux Métropole**et **Grenoble-Alpes Métropole** ont mis en place des conseils de l'alimentation pour garantir l'engagement des acteurs locaux, la co-conception et la mise en œuvre de stratégies alimentaires. **Birmingham** a lancé une stratégie alimentaire, résultat d'un mouvement ascendant appelé « Birmingham Food Revolution »

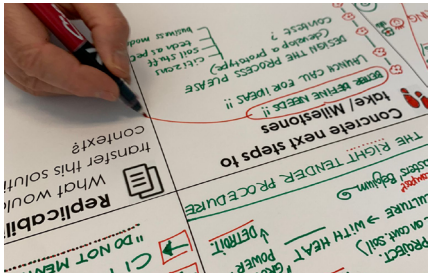
Pour le projet Food Trails, certaines villes sont également parties de zéro : **Bergame Funchal** et **Tirana** ont approuvé une stratégie alimentaire dans le cadre de leurs actions Food Trails. **Bergame** a élaboré un manifeste stratégique sur l'alimentation, sur la base d'une évaluation du système alimentaire et des résultats d'un projet pilote concernant les repas scolaires durables. **Funchal** a donné la priorité à l'éducation, en particulier à l'égard de la jeune génération. **Tirana** a profité du projet pour élaborer une stratégie visant à mettre en place un système alimentaire plus respectueux de l'environnement et plus équitable. Enfin, **Varsovie** a travaillé sur sa future stratégie alimentaire, qui sera lancée après la conclusion du projet.



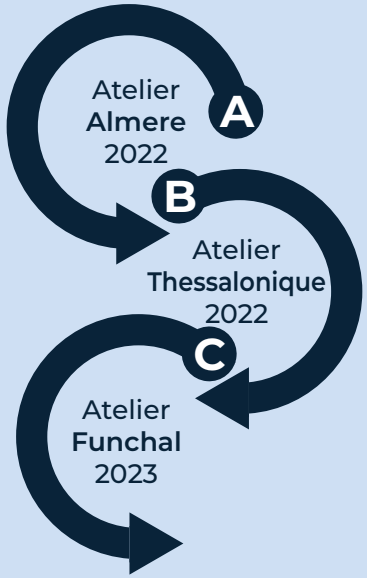




Ateliers personnalisés sur la politique alimentaire

Le secrétariat du MUFPP, dans le cadre du projet Food Trails, a organisé des ateliers en présentiel afin de faire avancer l'approbation de politiques alimentaires municipales. Trois ateliers organisés entre 2022 et 2023 ont soutenu les efforts des villes. Les ateliers permettent aux partenaires du projet et aux gestionnaires transversaux de soutenir les villes grâce à une assistance sur mesure, en fonction de leur niveau de compréhension de la politique alimentaire. Les villes ont été réparties en trois groupes : les villes en phase de démarrage, celles en cours de développement et celles plus avancées.



Reconnaissance de l'importance de l'activation d'une politique alimentaire en tant qu'étape transformatrice du système alimentaire.

Comprendre les étapes de départ de leurs systèmes alimentaires urbains.

Identification des relations avec les autres niveaux de gouvernance.

Les détails sur le parcours de la politique alimentaire de chaque ville Food Trails sont disponibles dans un document dédié sur le site Web :

https://foodtrails.milanurbanfoodpolicypact.org/resources-page/

Plaidoyer en faveur d'un programme urbain commun sur l'alimentation en Europe

De nombreux efforts de Food Trails ont également été orientés sur un objectif global du projet : le plaidoyer à travers des événements régionaux, nationaux et européens où les représentants politiques et techniques des villes ont exprimé leurs besoins et affirmé leur rôle crucial dans l'amélioration des systèmes alimentaires locaux. Compte tenu que plusieurs autres projets Horizon 2020 ont été financés parallèlement à Food Trails dans le cadre du même programme de financement, le public des parties prenantes (universités, ONG, fondations, organisations, associations, entreprises, etc.) avec lesquelles il était possible de discuter du développement de solutions durables pour les systèmes alimentaires locaux était très large. C'est pourquoi les projets financés spécifiquement sur ces thèmes ont été fédérés au sein de la famille de projets FOOD 2030. Les échanges établis entre ces projets ont permis de développer des activités de collaboration, des événements, des webinaires et une note d'orientation consacrés aux laboratoires vivants. Diverses notes d'orientation ont été élaborées pour renforcer les messages importants, promouvoir un engagement à différents niveaux de gouvernance et aider d'autres villes à mieux comprendre le potentiel d'une politique alimentaire.

Tout au long de la vie du projet, le dialogue avec les objectifs des politiques de l'UE, en particulier la stratégie « De la ferme à la fourchette » du Pacte vert, a été maintenu pour assurer la cohérence, mais un certain niveau de critique a également émergé quant à la nécessité d'objectifs plus ambitieux pour le développement de systèmes alimentaires durables.

Événements et diffusion

Le projet Food Trails a organisé plus de 110 événements, qu'il s'agisse de rassemblements locaux, d'événements internationaux ou nationaux ou d'une participation active à des conférences internationales. Toute cette série d'événements publics vise à sensibiliser, à encourager la collaboration et à promouvoir des pratiques alimentaires durables dans l'ensemble de l'espace de débat européen. Ces événements comprenaient des ateliers, des conférences, des débats politiques, ainsi que des réunions organisées au niveau urbain avec des responsables politiques, des producteurs, des universitaires et des citoyens pour discuter et co-créer des solutions face aux défis de l'alimentation urbaine.

Le projet a notamment bénéficié de l'excellente opportunité d'être présenté et d'apporter ses thèmes à des événements internationaux tels que Terra Madre à Turin (éditions 2022 et 2024), le MUFPP Global Forum 2021 à Barcelone et 2022 à Rio de Janeiro, les réunions du groupe de travail Eurocities à Almere en 2022, Gand en 2023, Bordeaux en 2023 et Varsovie en 2024. En accueillant et en participant à tous ces événements, Food Trails a poursuivi son objectif de diffusion, en facilitant l'échange de connaissances entre experts, mais aussi en permettant aux villes de valoriser leur propre perspective.

Vous trouverez des détails sur le processus mis en place dans la série de podcasts, les webinaires et les vidéos Food Trails.
https://open.spotify.com/show/5AmCKMIjWIHKEpcWZO7TZe

Participation d'experts internationaux

Le projet a lancé un laboratoire d'investissement paneuropéen, un espace de discussion et d'écoute pour les investisseurs, et a élaboré une feuille de route pour élargir l'investissement d'impact dans les systèmes alimentaires urbains. Deux outils ont été développés pour aider les municipalités et les investisseurs à tirer parti des conclusions du laboratoire d'investissement : un modèle de service destiné aux investisseurs a été élaboré pour évaluer la volonté des villes de collaborer et d'investir, ainsi qu'un cadre de mesure de l'impact permettant d'évaluer la contribution des investisseurs aux politiques alimentaires.

Un groupe de réflexion a été créé et a servi de point de référence pour le consortium, favorisant le dialogue avec des institutions externes. Le groupe de réflexion se distingue du conseil consultatif car il est composé de représentants d'organisations et d'institutions diverses, ce qui garantit un large éventail de points de vue.

Dans l'ensemble, le projet est parti d'un constat, à savoir l'intérêt des chercheurs, des villes, des praticiens et de la Commission européenne à comprendre le potentiel du sujet, et sur cette base, il a tenté de construire un cheminement crédible et fondé sur des preuves, en impliquant les parties prenantes avec une vision paneuropéenne et en prêtant attention à la représentation des différents secteurs de la société. À travers les activités clés - décrites en partie dans ce document de synthèse, en partie dans de nombreux rapports thématiques produits depuis 2020 - le parcours du projet se termine par la présentation des résultats lors de la conférence « EU Food Cities : policy and practices : pathways for FOOD 2030 led Urban Food Policies » à Bruxelles en octobre 2024.












2. ACTIONS DES VILLES

Les 11 villes Food Trails ont lancé et mis en place des laboratoires vivants : des écosystèmes d'innovation ouverte qui invitent les acteurs du système alimentaire à co-créer et co-mettre en œuvre des politiques alimentaires locales et des actions pilotes, conformément à la stratégie Food 2030 de l'UE et aux six catégories du MUFPP.

- *Gouvernance*
- *Production alimentaire*
- *Alimentation et nutrition durables*
- *Approvisionnement et distribution alimentaires*
- *Équité sociale et économique*
- *Gaspillage alimentaire*



- Ateliers de réplication : Funchal, 16/11/2023



Réplication Atelier Thessalonique, 09/11/2022

31 ACTIONS PILOTES MISES EN ŒUVRE

Bergame

- **ACTION PILOTE 1 : Politique alimentaire** Développer une politique alimentaire globale au niveau municipal
- **ACTION PILOTE 2 : Repas scolaires sains** Transition vers des protéines d'origine végétale et des aliments biologiques dans les écoles primaires
- **ACTION PILOTE 3 : Éducation à l'alimentation -** Promouvoir des choix alimentaires durables et sains auprès des enseignants, des enfants et des parents.

Birmingham

- **ACTION PILOTE 1 : Régénération urbaine pour la production alimentaire** Étude de faisabilité d'une culture alimentaire durable par le biais de la régénération urbaine
- **ACTION PILOTE 2 : Compostage communautaire** Initiatives communautaires de tri des déchets alimentaires et de compostage
- **ACTION PILOTE 3 : Transition protéique -** Augmenter la consommation de légumineuses auprès des jeunes grâce à des activités pendant les vacances et des brochures attrayantes

Bordeaux Métropole

- **ACTION PILOTE 1 : Conseil Métropolitain de l'Alimentation -** Passage d'un organe consultatif à un organe exécutif
- **ACTION PILOTE 2 : Marchés publics alimentaires -** Groupe de travail volontaire pour l'achat en commun, par les municipalités, de denrées alimentaires durables, locales et biologiques

Copenhague

- **ACTION PILOTE 1 : Marchés publics alimentaires -** Feuille de route pour l'élaboration d'une politique de marchés publics
- **ACTION PILOTE 2 : Le prix d'un repas -** Modèle budgétaire pour garantir les ressources nécessaires à un repas durable
- **ACTION PILOTE 3 : Éducation à l'alimentation -** Kit pour les élèves de 10 à 12 ans sur l'agriculture durable
- **ACTION PILOTE 4 : Application pour le personnel des cuisines -** Application destinée à faciliter la communication entre le personnel de cuisine et les responsables des achats.

Funchal

- **ACTION PILOTE 1 : Engagement de la communauté** Manifestations et activités éducatives autour de l'alimentation durable et saine
- **ACTION PILOTE 2 : Circularité -** Responsabiliser les résidents des logements sociaux au compostage et aux pratiques circulaires plus larges en matière de déchets alimentaires

Grenoble-Alpes Métropole

- **ACTION PILOTE 1 : Littératie alimentaire.** Un mois d'événements organisés dans toute la ville sur le thème de la transition alimentaire vers des régimes plus sains
- **ACTION PILOTE 2 : Promotion d'une alimentation durable dans les cantines scolaires.** Un programme de soutien aux municipalités à l'échelle métropolitaine
- **ACTION PILOTE 3 : Conseil alimentaire inter-territorial.** Création d'un conseil à un niveau intermédiaire entre l'aire métropolitaine et le département

Groningue

- **ACTION PILOTE 1 : Promotion d'une alimentation saine -** Livre et cours de cuisine pour les écoles et les centres communautaires
- **ACTION PILOTE 2 : Agriculture urbaine -** Soutenir les initiatives communautaires
- **ACTION PILOTE 3 : Jardins pour l'aide alimentaire**
- **ACTION PILOTE 4 : Groupe de travail inter-départemental -** Amélioration de la gouvernance des systèmes alimentaires et de la transition protéique

Milan

- **ACTION PILOTE 1 : Encourager la réduction du gaspillage alimentaire -** Rénovation des espaces des cantines scolaires pour encourager la prévention du gaspillage alimentaire et l'adoption d'habitudes saines
- **ACTION PILOTE 2 : Logistique pour la redistribution du surplus alimentaire -** Développer le système d'information numérique pour la redistribution du surplus alimentaire
- **ACTION PILOTE 3 : Compost dans les établissements scolaires -** Analyse de faisabilité du compost dans les centres de cuisine et les cantines
- **ACTION PILOTE 4 : Éducation à l'alimentation -** Livrets pour enfants sur les régimes alimentaires sains

Thessalonique

- **ACTION PILOTE 1 : Conseil de l'alimentation -** Création d'un conseil urbain au niveau de la municipalité, axé sur la prévention du gaspillage alimentaire et la circularité
- **ACTION PILOTE 2 : Agriculture urbaine -** Soutien à la viticulture urbaine et création de nouveaux jardins potagers pour les étudiants

Tirana

- **ACTION PILOTE 1 : Chaîne d'approvisionnement courte -** Création d'un marché local pour mettre en relation les agriculteurs et les citoyens
- **ACTION PILOTE 2 : Prévention du gaspillage alimentaire -** Actions de récupération et de redistribution des surplus alimentaires et campagne de sensibilisation

Varsovie

- **ACTION PILOTE 1 : Prévention du gaspillage alimentaire dans les petits restaurants**
- **ACTION PILOTE 2 : Réduction du gaspillage alimentaire -** Optimiser la gestion des aliments pour les organisations soutenues par les banques alimentaires locales

BERGAME

122 000 habitants



La ville rejoint le **MUFPP** **en 2019**
Adoption d'une **stratégie en matière de politique alimentaire** **en 2023**
Membre du **groupe de travail Eurocities sur l'alimentation**



Priorités

NUTRITION **CLIMAT**

Dans le cadre du projet Food Trails, Bergame avait pour objectif de remodeler la relation de la société avec la nourriture grâce à un programme d'éducation dès le plus jeune âge. Le Conseil de la politique alimentaire de la ville a agi comme un laboratoire vivant en développant un plan d'activité complet avec les cantines scolaires, visant à faciliter la transition vers des régimes alimentaires sains et durables : « La Buona Mensa » (initiative de la Bonne Cantine).

Action Pilote 1 - Politique alimentaire

Élaboration d'une stratégie globale de politique alimentaire au niveau municipal

Le parcours de la politique alimentaire de Bergame a commencé par une cartographie du système alimentaire de la ville. Ensuite, après une série de consultations publiques, la ville a approuvé en juillet 2023 sa politique alimentaire : une étape utile pour renforcer et réunir les réalisations passées et les objectifs futurs.
La ville a également réalisé un vaste processus de cartographie du système alimentaire et publié une évaluation détaillée : de la production à la consommation, en passant par le surplus et le gaspillage alimentaire. Elle documente également le contexte socio-économique et environnemental des défis et des opportunités de transition du système alimentaire de la ville.

Action Pilote 2 - Repas scolaires sains

Transition vers des protéines d'origine végétale et des aliments biologiques dans les écoles primaires

L'augmentation de la consommation d'aliments sains et durables à l'école constitue également un objectif principal, réalisé par le biais de trois étapes :
1) introduire de nouvelles recettes riches en végétaux pour remplacer la viande ;
2) promouvoir la conversion des fournisseurs de cantines du conventionnel au biologique ; et
3) réduire le gaspillage alimentaire à l'école.
Ces actions ont impliqué de nombreuses parties prenantes dans l'amélioration des menus et des cantines, en mettant l'accent sur l'importance de veiller à ce que tous les repas soient savoureux, sains et attrayants pour les élèves.



LES LABORATOIRES VIVANTS EN CHIFFRES

5 500
enfants de l'école primaire impliqués pendant 2 ans

50 %
d'augmentation de la consommation d'aliments locaux

95 %
d'augmentation de la consommation d'aliments biologiques

1 875
enfants participant à des activités d'éducation alimentaire

VIDÉO

Action Pilote 3 - Éducation alimentaire
Promouvoir des choix alimentaires durables et sains auprès des enseignants, des enfants et des parents

Promouvant l'approche « Whole School Food Approach" » (L'approche de l'alimentation à l'école), la municipalité a impliqué les élèves, les enseignants et les parents dans des activités destinées à l'éducation alimentaire visant à améliorer leurs choix diététiques. Les activités éducatives comprenaient une variété d'événements interdépendants : cours de cuisine, journées portes ouvertes à la ferme, dîners communautaires, dégustations et conférences visant à sensibiliser à l'empreinte alimentaire et à promouvoir la production alimentaire locale. Ces activités ont permis d'augmenter la consommation d'aliments sains et durables et d'impliquer les familles.



BIRMINGHAM

1.149.000 habitants



La ville rejoint le **MUFPP** **en 2015**
Adoption d'une **stratégie en matière de politique alimentaire** **en 2022**
Membre du **groupe de travail Eurocities sur l'alimentation**



Priorités

CIRCULARITÉ **NUTRITION**

Dans le cadre de l'initiative Food Trails, Birmingham a cherché à accroître les possibilités d'accès des citoyens à une alimentation plus saine, durable et abordable en créant de nouveaux modèles de consommation. Le laboratoire vivant de Birmingham s'articule autour de trois actions principales axées sur la réduction du gaspillage alimentaire, la création d'entreprises alimentaires durables et le développement de connaissances et de compétences en matière de nutrition.

Action Pilote 1 - Agriculture urbaine

Étude de faisabilité d'une production alimentaire durable grâce à la régénération urbaine

Ce projet pilote visait à développer des chaînes d'approvisionnement plus efficaces à Birmingham en réduisant la distance entre les producteurs et les consommateurs, faisant de la ville une plaque tournante pour les aliments locaux et produits de manière éthique. Une étude de validation du concept a été menée pour évaluer la viabilité de la création d'un jardin sur le toit d'un parking de plusieurs étages dans le centre-ville. L'étude a permis de tester le modèle et les méthodes de production du nouveau centre de culture et d'orienter les processus décisionnels.

Action Pilote 2 - Compostage communautaire

Initiatives communautaires de tri des déchets alimentaires et de compostage

Une initiative pilote sur les déchets alimentaires a été lancée pour encourager les ménages du quartier de Ladywood à Birmingham à trier les déchets alimentaires des autres déchets et à les transformer en compost. Le compost produit est ensuite utilisé pour le jardinage domestique ou collecté pour un usage local. Ce projet pilote a été mis en œuvre auprès de différents types de ménages, y compris des appartements en hauteur, des maisons avec jardin et des maisons avec cour, afin d'évaluer son efficacité dans différents contextes.



Action Pilote 3 - Transition protéique

Augmenter la consommation de légumineuses auprès des jeunes grâce à des activités pendant les vacances et des brochures attrayantes

Ce projet pilote de transition protéique visait à accroître la consommation de légumineuses auprès des jeunes par le biais d'activités pendant les vacances et de brochures éducatives. Dans le cadre de la campagne « Full of Beans - Imagine the Pulseabilities » de Birmingham, le projet pilote a permis de promouvoir la distribution de haricots et de légumineuses dans les écoles, auprès des familles et dans les entreprises agroalimentaires, afin d'encourager les jeunes de la ville à adopter des habitudes alimentaires plus saines.

LES LABORATOIRES VIVANTS EN CHIFFRES

160
ménages participant au projet pilote sur les déchets alimentaires

7 000
enfants participant à 70 clubs d'activités pendant les vacances et programmes alimentaires pendant l'été

VIDÉO



BORDEAUX MÉTROPOLE



830 000 habitants - 28 municipalités

La ville rejoint le **MUFPP** **en 2015**
Adoption d'une **stratégie en matière de politique alimentaire** **en 2022**
Membre du **groupe de travail Eurocities sur l'alimentation**



Priorités

CLIMAT | COMMUNAUTÉS

Comment une zone métropolitaine dense disposant d'une semaine par an consacrée à l'alimentation peut-elle proposer une nutrition saine à tous, assurer un revenu équitable aux agriculteurs et protéger les terres fertiles ? Consciente de sa vulnérabilité, Bordeaux Métropole a adopté une approche coopérative en faveur du changement, en commençant par donner la parole aux acteurs locaux, en établissant le premier Conseil de la politique alimentaire de France en 2017.

Action Pilote 1 - Conseil Métropolitain de l'Alimentation

Transition d'un organe consultatif à un organe exécutif

La Métropole a renforcé son réseau alimentaire territorial et sa gouvernance, assurant ainsi une plus grande implication des acteurs locaux et une meilleure coordination, en commençant par l'implication du Conseil de l'alimentation dans la co-création de la politique alimentaire. Les territoires voisins se sont joints à l'élan et ont surmonté leurs rivalités traditionnelles pour partager une vision cohérente, ce qui a conduit à une politique alimentaire plus ambitieuse et à un budget doublé. En 2022, la ville a lancé sa politique alimentaire et le Conseil de l'alimentation est devenu l'organe de gouvernance officiel chargé de sa mise en œuvre.

Action Pilote 2 - Marchés publics alimentaires

Groupe de travail volontaire pour l'achat en commun, par les municipalités, de denrées alimentaires durables, locales et biologiques

Bordeaux Métropole a mis l'accent sur l'approvisionnement alimentaire durable, afin de soutenir les chaînes d'approvisionnement locales en mettant en relation les producteurs et les cantines publiques. La Métropole a facilité les rencontres entre fournisseurs et acheteurs afin de structurer les chaînes d'approvisionnement locales ; elle a proposé des sessions de formation pour permettre aux fournisseurs de répondre efficacement aux appels d'offres des marchés publics ; et a organisé des ateliers visant à promouvoir des repas durables auprès du personnel de la restauration collective, contribuant ainsi à garantir l'accès à une alimentation saine et durable pour tous.





LES LABORATOIRES VIVANTS EN CHIFFRES

300

parties prenantes actives au sein du conseil renforcé de la politique alimentaire et participation au développement de la politique alimentaire

20

municipalités ont participé à l'achat d'aliments durables, locaux et biologiques

4 millions d'euros par an

budget pour la mise en œuvre de la nouvelle politique alimentaire et donner les moyens aux ambitions collectives

VIDÉO

COPENHAGUE

600 000 habitants



La ville rejoint le **MUFPP** **en 2015**
Adoption d'une **stratégie en matière de politique alimentaire** **en 2019**
Membre du **groupe de travail Eurocities sur l'alimentation**



Priorités

CLIMAT **COMMUNAUTÉS**

À Copenhague, les cuisines municipales préparent plus de 115 000 repas par jour.
En 2019, la ville a mis en place une stratégie alimentaire ambitieuse visant à acheter 90 % d'aliments biologiques et à réduire de 25 % l'empreinte carbone des repas avant 2025. La municipalité utilise les marchés publics alimentaires comme un outil pour promouvoir un changement systémique au sein du système alimentaire.
En 2023, la ville a déjà réduit de 25 % l'impact de ses achats alimentaires sur le climat, atteignant ainsi son objectif avec plus d'un an d'avance.

Action Pilote 1 - Marchés publics alimentaires

Feuille de route pour l'élaboration d'une politique d'achat

La ville a élaboré une feuille de route décrivant l'évolution de sa politique d'approvisionnement et son alignement sur la politique climatique, ainsi que la stratégie alimentaire et les lignes directrices nationales en matière d'alimentation, dans le but de diffuser les connaissances au niveau national et international. La feuille de route a été élaborée pour faciliter le partage des connaissances sur le pourquoi et le comment de l'élaboration d'une politique d'approvisionnement urbaine, un processus important auquel doivent participer les responsables de l'approvisionnement alimentaire. Cet outil de connaissance a également été conçu comme un moyen de communication avec d'autres villes d'intérêt aux niveaux national et européen.

Action Pilot 2 - Le prix d'un repas

Élaboration d'un modèle financier pour veiller à ce que les repas durables puissent être fournis dans le cadre du budget de la commune

Copenhague a développé un modèle de budget pour promouvoir une alimentation saine et respectueuse de l'environnement dans les écoles. En mai 2023, un atelier réunissant cinq services de la ville a permis de relever le défi consistant à trouver un équilibre entre les estimations budgétaires, l'autonomie des cuisines et les directives diététiques. La collaboration avec le département des finances a permis de faire progresser le modèle, en vue d'une solution reproductible à l'échelle de la ville.



LES LABORATOIRES VIVANTS EN CHIFFRES

+ 900
kits de culture de pommes de terre distribués à des enfants âgés de 10 à 12 ans

1
application destinée à faciliter la communication entre le personnel de cuisine et les responsables des achats

1
conférence d'experts au niveau de l'UE pour partager les connaissances sur les marchés publics alimentaires

VIDÉO

Action Pilote 3 - Éducation alimentaire

Kit pour les élèves de 10 à 12 ans sur l'agriculture durable.

Grâce à l'introduction de critères d'approvisionnement innovants, la ville a ouvert ses appels d'offres alimentaires aux petites et moyennes entreprises et aux agriculteurs, reliant ainsi les enjeux de l'approvisionnement alimentaire à l'éducation. Dans le cadre du projet Food Trails, la ville s'est associée à un producteur de pommes de terre qui a fourni ses produits pour les repas scolaires et a créé une vidéo didactique sur YouTube sur l'agriculture durable. Les enfants ont eu l'occasion de visiter la « ferme de pommes de terre » et de s'initier à leur culture grâce à des « kits de pommes de terre » conçus par la municipalité et distribués par l'agriculteur.

Action Pilote 4 - Application pour le personnel de cuisine

Application destinée à faciliter la communication entre le personnel de cuisine et les responsables des achats

Afin d'améliorer et de faciliter la communication entre le personnel de cuisine et le bureau central d'approvisionnement, une application de cuisine a été développée, permettant un meilleur contrôle et un meilleur suivi avec le grossiste. Grâce à cette technologie conviviale, Copenhague cherche à stimuler la productivité agricole des petits producteurs et à améliorer leur capacité à contribuer activement à la chaîne d'approvisionnement des cuisines et des écoles. L'application permet de combler le fossé entre le bureau des achats et les cuisines.

FUNCHAL

112 000 habitants



La ville rejoint le **MUFPP** **en 2017**
Adoption d'une **stratégie en matière de politique alimentaire** **en 2023**



Priorités

COMMUNAUTÉS **NUTRITION**

La ville met l'accent sur l'environnement et, en participant à Food Trails, elle s'est efforcée d'associer ces efforts à la durabilité alimentaire. En 2023, grâce au projet Food Trails, Funchal a lancé sa première stratégie alimentaire, appelée « Semear », conçue en collaboration avec les acteurs locaux et les citoyens locaux après un important travail d'engagement « bottom-up ».

Action Pilote 1 - Engagement de la communauté

Manifestations et activités éducatives autour de l'alimentation durable et saine

Funchal a donné aux citoyens les moyens de s'alimenter de manière durable grâce à des événements tels que la « Semaine de l'alimentation de Funchal », qui propose des démonstrations de cuisine, des formations pour les enseignants et des brochures d'information sur l'alimentation. En mettant l'accent sur la transition protéique, la ville a également célébré la « Journée mondiale des légumineuses », en mobilisant avec succès différents étudiants et institutions. Un autre résultat important a été l'ouverture du « FunLab Science Centre », un espace éducatif qui promeut la culture alimentaire par le biais d'expériences et d'activités pratiques, avec le soutien de l'université et de Madère.

Action Pilote 2 - Circularité

Responsabiliser les résidents des logements sociaux au compostage et aux pratiques circulaires plus larges en matière de déchets alimentaires

Des activités de littératie alimentaire ont également été encouragées dans les quartiers de logements sociaux de la ville, sur différents sujets tels que la prévention du gaspillage alimentaire et cuisiner avec les surplus. En outre, des brochures ont été distribuées aux résidents pour encourager une culture de la circularité, des unités de compostage ont été introduites et une formation a été dispensée à tous les résidents.





LES LABORATOIRES VIVANTS EN CHIFFRES

89 715
citoyens engagés dans la Semaine de l'alimentation de Funchal

1 245
appartements de logement social dans communauté du proj pilote de compostage

44
parties prenantes de **28** institutions ont participé à une série de sessions de groupes de discussion en mai/juin 2023, qui ont abouti à l'élaboration d'une politique alimentaire.

VIDÉO

GRENOBLE-ALPES MÉTROPOLE

450 000 habitants, 49 municipalités



La ville rejoint le **MUFPP en 2015**
Adoption d'une **stratégie en matière de politique alimentaire en 2024**
Membre du **groupe de travail Eurocities sur l'alimentation**



Priorités

CIRCULARITÉ **CLIMAT**

Comment une aire métropolitaine disposant de peu de surfaces agricoles et d'une faible autosuffisance alimentaire peut-elle stimuler la production alimentaire locale et de qualité ? Élargissement du champ d'application. Depuis 2015, GAM travaille avec les territoires voisins à la construction d'un réseau de coopération autour de l'agriculture et s'appuie sur le label national PAT pour ajouter la dimension alimentaire à cette base agricole.

Action Pilote 1 - Littératie alimentaire

Un mois d'événements organisés dans toute la ville sur le thème de la transition alimentaire vers des régimes plus sains

Pour promouvoir la production locale, la Métropole a dû miser sur la consommation locale et donc sur le changement de comportement. Dans le cadre du projet Food Trails, la Métropole organise depuis 2020 un événement annuel visant à mobiliser le plus de participants possibles, le « Mois de la Transition Alimentaire », en proposant de nombreuses activités liées à l'alimentation. Cette initiative a encouragé les citoyens à adopter des régimes alimentaires plus durables et plus sains, en mobilisant les acteurs locaux pour promouvoir des modes de production, de consommation et d'achat de produits respectueux de l'environnement.

Action Pilote 2 - Alimentation durable dans les cantines scolaires

Un programme de soutien aux municipalités à l'échelle métropolitaine

La Métropole a lancé une initiative de volontariat pour aider les municipalités à améliorer leurs pratiques en matière d'approvisionnement alimentaire, dans le but d'offrir des régimes alimentaires plus sains et durables dans les écoles. Ce projet s'est concentré sur l'amélioration de la qualité, du type et de l'origine des aliments, ainsi que sur la réduction des déchets par le biais d'une formation adaptée, en veillant à ce que les professionnels intègrent les défis de la transition alimentaire dans leurs pratiques quotidiennes.



Action Pilote 3 - Conseil alimentaire inter-territorial

Création d'un conseil à un niveau intermédiaire entre l'aire métropolitaine et le département

En 2022, grâce au projet Food Trails, GAM a lancé une étude prospective pour concevoir un système agricole et alimentaire inter-territorial souhaitable d'ici 2050. Les résultats ont été intégrés dans le projet alimentaire inter-territorial. À la fin de l'année 2023, GAM a mis en place un Conseil alimentaire inter-territorial chargé de la gouvernance de la mise en œuvre de la vision commune. En 2024, le conseil métropolitain de GAM a également adopté ses feuilles de route, lançant ainsi sa première politique agricole et alimentaire, désormais en cours de mise en œuvre.www.pait-transition-alimentaire.org

LES LABORATOIRES VIVANTS EN CHIFFRES

50
événements organisés chaque année dans le cadre du Mois de la Transition Alimentaire depuis 2020

120
parties prenantes actives lors de la dernière session du Conseil alimentaire inter-territorial Conseil de l'alimentation

7
communes engagées durant l'année scolaire 2022-2023, qui ont servi près de 54 % des repas quotidiens des écoles primaires publiques sur le territoire de Grenoble-Alpes Métropole

VIDÉO



GRONINGUE

232 000 habitants



La ville rejoint le **MUFPP** **en 2023**
Adoption d'une **stratégie en matière de politique alimentaire** **en 2012**
Mise à jour de la **stratégie en matière de politique alimentaire** **en 2024**



Priorités

COMMUNAUTÉS | CLIMAT

Groningue a été la première municipalité des Pays-Bas à adopter une politique alimentaire en 2012. Dans le cadre du projet Food Trails, l'objectif général de la ville est d'aider les habitants à faire des choix plus sains et d'encourager la production et la transformation durables des denrées alimentaires. Pour atteindre cet objectif, la ville s'est principalement attachée à soutenir et à relier les initiatives locales existantes en matière d'alimentation.

Action Pilote 1 - Promotion d'une alimentation saine

Livre et cours de cuisine pour les écoles et les centres communautaires

Afin d'approfondir les connaissances et les compétences en matière d'alimentation, notamment en ce qui concerne l'alimentation durable et saine à base de plantes, la ville a publié et distribué le livre de cuisine « Samzen Koken in Groningen » (Cuisiner ensemble à Groningue). Il propose des recettes abordables et savoureuses et a été associé à des séances de « formation des formateurs » et à des cours de cuisine dans les centres communautaires et les écoles des quartiers les plus vulnérables. En outre, pour inspirer et motiver les habitants, la ville a lancé la plateforme Sustainable Groningen.

Action Pilote 2 - Agriculture urbaine

Soutenir les initiatives communautaires

La promotion d'une végétation comestible dans les espaces publics était un autre des objectifs de Groningue, qui a soutenu des activités de jardinage situées dans la zone de Westpark : dans le centre communautaire « Tuinindestad », dans la forêt nourricière « PlukN », dans le jardin d'auto-récolte régénérative « Blije Bodem » et dans le jardin scolaire « Nature and Sustainability Education ». Les projets liés à l'alimentation ont été intégrés de manière transparente, en transformant ainsi cet espace en un lieu qui favorise l'engagement de la communauté par le biais de la nutrition. Un labyrinthe cyclable, conçu pour être à la fois éducatif et interactif, propose des codes QR qui fournissent des informations sur les arbres, les arbustes et les fruits.



LES LABORATOIRES VIVANTS EN CHIFFRES

2 000
livres de cuisine distribués

1 200
enfants formés dans les jardins scolaires chaque année

680 bols
320 bols de soupe distribués en porte-à-porte et 360 bols de soupe distribués lors d'un événement

6 000
résidents ont participé à une enquête pionnière sur les comportements et attitudes alimentaires.

VIDÉO

Action Pilote 3 - Jardins alimentaires pour l'aide alimentaire

Pour faciliter le choix d'une alimentation saine, plus sociale et plus inclusive, la ville a soutenu une initiative de l'entreprise sociale « Toentje », avec le projet « Soup on the Sidewalk » (Soupe de rue). Dans ce cas, l'alimentation a été un outil permettant aux travailleurs sociaux d'impliquer des habitants du quartier qui, autrement, auraient peu de contacts avec eux. Des travailleurs sociaux sont intervenus dans le quartier, offrant des soupes pour établir des liens avec des habitants qui sont souvent isolés sur le plan social. L'initiative a permis de réduire les obstacles qui empêchaient les habitants d'entrer en contact avec les travailleurs sociaux, de promouvoir les activités communautaires lors de ces événements et d'orienter les personnes vers le centre social du quartier.

Action Pilote 4 - Groupe de travail inter-départemental

Amélioration de la gouvernance en matière de systèmes alimentaires et de transition protéique

La ville a amélioré la collaboration inter-départementale, en intégrant les politiques municipales à la politique alimentaire de Groningue afin d'adopter une approche systémique. La coordination interne et la coopération sur les questions alimentaires ont été intensifiées grâce à l'échange régulier de connaissances et d'activités. Ces efforts ont abouti à une mise à jour de la politique alimentaire en juin 2024.

www.duurzaamgroningen.nl

MILAN

1 396 000 habitants



La ville rejoint le **MUFPP en 2015**
Adoption d'une **stratégie en matière de politique alimentaire en 2015**
Présidence du **groupe de travail Eurocities sur l'alimentation**



Priorités

CIRCULARITÉ **CLIMAT**

L'expérience de Milan en matière de politique alimentaire est très avancée, puisqu'elle a travaillé sur ces questions depuis l'EXPO 2015, qui a laissé deux héritages : La politique alimentaire de Milan pour améliorer les services publics liés à l'alimentation, et le Pacte de politique alimentaire urbaine de Milan (MUFPP), un engagement mondial des maires en faveur de systèmes alimentaires durables.
L'une des priorités de la politique alimentaire de Milan est la durabilité du programme de repas scolaires, qui a été renforcé et amélioré grâce au projet Food Trails, en collaboration avec Milano Ristorazione, l'organisme municipal qui gère l'approvisionnement alimentaire.

Action Pilote 1 - Améliorer les cantines scolaires

Rénovation des espaces de cantines scolaires pour favoriser la prévention du gaspillage alimentaire et promouvoir des choix alimentaires sains

De superbes espaces, colorés et revitalisés, pour faire de l'heure des repas une expérience positive pour les enfants, en favorisant leur bien-être et en encourageant une relation plus saine avec la nourriture tout en réduisant le gaspillage. Milan a réussi à réduire de manière significative le gaspillage alimentaire dans cinq écoles grâce à une approche innovante consistant à encourager les comportements positifs et à influencer les choix individuels. Le suivi, l'analyse des données et la satisfaction des consommateurs ont montré le succès de l'expérience et ont permis d'obtenir un budget interne pour une reproduire future.

Action Pilote 2 - Redistribution des surplus alimentaires

Garantir des mesures comparables et l'élargissement des actions déjà mises en place

Pour améliorer la logistique de redistribution des surplus, la ville a amélioré la collecte de données et l'analyse des initiatives existantes, ce qui a permis de mieux planifier l'extension des interventions.
Cette initiative a été considérablement élargie afin d'accroître la couverture territoriale et d'atteindre des zones précédemment mal desservies. L'agence municipale des cantines scolaires a mis au point un système innovant de contrôle des déchets alimentaires pour évaluer la satisfaction des repas et intégrer ces informations dans les processus d'amélioration du service.





LES LABORATOIRES VIVANTS EN CHIFFRES

5
cantines scolaires rénovées, ce qui a eu un impact sur 2 000 enfants

6%
de réduction du gaspillage alimentaire dans les 5 cantines rénovées, avec 95 % de satisfaction des enfants et des adultes

231 000
brochures ont été distribuées sur une durée de 4 ans

62 tonnes
20 tonnes de pain et 42 tonnes de fruits ont été collectées dans les cantines scolaires par la banque alimentaire en 2023

VIDÉO

Action Pilote 3 - Compost dans les établissements scolaires

Analyse de faisabilité du compost dans les centres de cuisine et les cantines

Milan a pu mieux comprendre le potentiel de valorisation des déchets alimentaires difficiles à éliminer en solutions bioéconomiques (telles que le compost, les biodigesteurs et les aliments pour animaux) grâce à une analyse de faisabilité menée dans les centres de cuisine et les cantines. L'évaluation des quantités de déchets organiques, ainsi que la répartition géographique étendue des lieux où ils sont générés. Cette proposition comprend l'installation de composteurs, accompagnée d'un module éducatif conçu pour maximiser l'efficacité de l'initiative.

Action Pilote 4 - Éducation alimentaire

Livrets pour enfants sur les habitudes alimentaires saines et durables

Pour sensibiliser les familles à la prévention du gaspillage alimentaire, à la production alimentaire locale et aux régimes nutritionnels sains, Milan a distribué des brochures attrayantes à toutes les écoles maternelles et primaires. Les campagnes menées pendant quatre ans ont porté sur différents thèmes et ont permis d'encourager la consommation de produits agricoles locaux et de soutenir la chaîne d'approvisionnement en circuit court.
La campagne a impliqué, outre les enfants, les familles et les enseignants, en élargissant ainsi sa portée et son impact.

THESSALONIQUE



315 000 habitants

La ville rejoint le **MUFPP** **en 2015**
Adoption d'une **stratégie en matière de politique alimentaire** **en 2024**



Priorités

NUTRITION **CIRCULARITÉ**

Thessalonique a élargi son champ d'action en matière d'alimentation locale au-delà de la gastronomie pour y inclure des politiques économiques, sociales et environnementales. La ville a suivi deux voies : renforcer les connaissances sur les pratiques alimentaires durables et l'agriculture urbaine tout en développant des espaces urbains pour la production alimentaire. En outre, elle a élaboré une politique alimentaire urbaine intégrée afin de garantir l'engagement des acteurs locaux et de soutenir un changement systémique durable.

Action Pilote 1 - Conseil de l'alimentation

Création d'un conseil urbain au niveau de la municipalité

Pour garantir une prise de décision réactive, inclusive et participative, la ville a mis en place un Conseil de l'alimentation dont l'objectif est d'influencer les responsables politiques afin qu'ils agissent sur le système alimentaire en garantissant l'implication des parties prenantes dans la co-conception d'une politique alimentaire globale de la ville axée sur quatre piliers. Le Conseil de l'alimentation a été lancé le 15 octobre 2022. L'un de ses principaux atouts réside dans l'inclusion des groupes vulnérables dans le travail d'élaboration des politiques. La politique a été adoptée en 2023 (signée par le conseil municipal et le maire en 2024) et s'articule autour de quatre priorités : production et distribution alimentaire, éducation alimentaire, gaspillage alimentaire et gastronomie.

Action Pilote 2 - Redistribution des surplus alimentaires

Garantir des mesures comparables et l'élargissement des actions déjà mises en place

En misant sur la viticulture, le potager et le verger urbains de Doxa Park, la ville a fourni des infrastructures, organisé des événements et accueilli des étudiants internationaux. En 2023, Thessalonique est devenue membre du conseil d'administration de l'Urban Vineyards Association. La municipalité a également créé quatre nouveaux jardins potagers (trois dans des écoles et un dans une structure communautaire) et a encouragé la culture et le compostage en aménageant des toits verts sur les bâtiments publics.
x.com/Thes_FoodTrails





LES LABORATOIRES VIVANTS EN CHIFFRES

700 m2

de vignoble urbain

500

personnes ont participé à des activités d'agriculture urbaine et de toits verts

4

ateliers participatifs impliquant le Conseil alimentaire

40

parties prenantes impliquées dans le conseil de politique alimentaire

30

visites sur sites et parcours informatifs dans le vignoble urbain

1 975

enfants et étudiants ont participé à des ateliers lors du festival annuel du recyclage de Thessalonique

VIDÉO

TIRANA

421 000 habitants



La ville rejoint le **MUFPP** **en 2015**
Adoption d'une **stratégie en matière de politique alimentaire** **en 2024**



Priorités

NUTRITION **CIRCULARITÉ**

Depuis les années 90, Tirana subit une profonde transformation, considérant le changement comme une opportunité d'adopter une trajectoire durable. Dans le cadre du projet Food Trails, la ville s'est attachée à accélérer la transition vers des systèmes alimentaires plus sains, plus résilients et plus durables. En outre, Tirana est en train d'élaborer sa première stratégie alimentaire au niveau municipal - la première en Albanie -, ce qui constitue un héritage important du projet Food Trails.

Action Pilote 1 - Chaîne d'approvisionnement courte

Créer un marché local pour mettre en contact les agriculteurs les citoyens

La municipalité a récemment ouvert l'Agro Park dans la zone périurbaine de Farka. Il offre une plateforme aux entreprises privées locales et aux sociétés de vente en gros pour vendre des produits biologiques, tout en réduisant les distances entre les producteurs et les consommateurs. En outre, l'Agro Park encourage les régimes alimentaires durables en organisant des événements éducatifs et en distribuant du matériel d'information sur l'alimentation saine, en collaboration avec un nutritionniste. La stratégie d'approvisionnement local de Tirana a permis de renforcer les efforts en matière de nutrition et de développement durable dans les cantines des écoles maternelles et dans les centres sociaux de la ville, au service des personnes dans le besoin, en collaboration avec la banque alimentaire locale.

Action Pilote 2 - Prévenir le gaspillage alimentaire

Initiative de revalorisation et de redistribution des surplus alimentaires, et campagne de sensibilisation

Une enquête préliminaire menée en collaboration avec l'université agricole de Tirana a révélé une faible prise de conscience de l'impact du gaspillage alimentaire. Plusieurs obstacles entravent le don de surplus alimentaire, notamment des contraintes juridiques et des problèmes logistiques. En réponse, la ville a lancé des « Campagnes zéro déchet », des « Journées sur l'alimentation saine » et un « e-Booklet » à distribuer lors d'événements scolaires. Les efforts de la ville portent également sur la réduction du gaspillage alimentaire par la mise en place d'un système de distribution des surplus aux personnes dans le besoin.





LES LABORATOIRES VIVANTS EN CHIFFRES

4

ateliers de co-création de laboratoires vivants ont été organisés, réunissant 50 participants

1

livret électronique promouvant la consommation d'aliments sains

12

acteurs du système alimentaire ont renforcé leur collaboration avec la municipalité en signant un protocole d'accord, soutenant ainsi l'adoption de politiques alimentaires locales.

VIDÉO

VARSOVIE

1 800 000 habitants



La ville rejoint le **MUFPP** **en 2015**
Vice-président du **groupe de travail Eurocities sur l'alimentation**



Priorités

COMMUNAUTÉS **CIRCULARITÉ**

Dans le cadre de l'initiative Food Trails, Varsovie a lancé un laboratoire visant à favoriser une transition alimentaire durable grâce à la méthode REACT, qui combine des connaissances fondées sur des données probantes et la pensée systémique. Le laboratoire encourage la collaboration intersectorielle, en mettant l'accent sur la réduction du gaspillage alimentaire en ciblant les restaurants et les associations qui reçoivent des denrées provenant de la banque alimentaire locale. **Approbation de la politique alimentaire :** en raison du cadre législatif polonais, aucune politique thématique ne peut être adoptée au niveau local ; le système alimentaire sera intégré dans la stratégie plus large de la ville.

Action Pilote 1 - Prévention du gaspillage alimentaire

Recueil de connaissances pour les restaurateurs illustrant le cadre légal sur le don alimentaire et campagnes de communication

Varsovie a élaboré un répertoire afin de guider les restaurateurs dans leurs dons de nourriture, ainsi qu'une campagne de communication « No waste.food co-op » qui encourage les dons de nourriture à des organisations d'intérêt public. En outre, le guide « We cooperate, we don't waste ! » (Nous coopérons, nous ne gaspillons pas) illustre la simplicité de ce processus. La plateforme facilite la mise en relation des restaurants souhaitant faire don de leurs surplus alimentaires avec les ONG locales désireuses de recevoir de la nourriture.

Action Pilote 2 - Réduction du gaspillage alimentaire

Optimisation de la gestion des dons alimentaires pour les banques alimentaires

Le deuxième projet pilote a porté sur les besoins des associations qui fournissent de la nourriture aux citoyens les plus vulnérables, en collaboration avec la banque alimentaire locale. Parmi les questions clés figuraient le type et la quantité de nourriture donnée, ainsi que sa gestion par ces associations, qui sont souvent confrontées à une forte rotation des bénévoles. La solution créée pour ces associations consistait à cartographier les flux alimentaires et à fournir des systèmes de stockage des aliments intelligents et intuitifs, avec un ensemble d'instructions claires. Il s'agit notamment d'un système d'étiquetage intelligent pour les différentes pièces, étagères et réfrigérateurs, qui favorise les bonnes pratiques et les nouvelles habitudes.





LES LABORATOIRES VIVANTS EN CHIFFRES

77
ONG locales intéressées à déployer tout ou partie du système de stockage intelligent et à recevoir un cahier des charges

77
restaurants ont reçu du matériel de campagne pour les aider à distribuer les surplus alimentaires

146
participants aux ateliers

1
article scientifique publié

VIDÉO

www.linkedin.com/company/warszawski-food-lab
https://nowaste.waw.pl/

3.SUIVI DE L'IMPACT







Journée de rencontre
Milan, 09/05/2023

Les actions pilotes mises en œuvre dans le cadre de Food Trails comprennent un ensemble de 31 interventions ciblées à petite échelle, y compris des innovations politiques, qui englobent un large éventail de sujets et d'acteurs locaux dans l'ensemble du système alimentaire urbain. Ces projets pilotes sont mis en œuvre sous la forme de laboratoires vivants, qui mettent l'accent sur l'apprentissage innovant et l'apprentissage participatif.
Ces espaces de recherche expérimentale se basent sur des méthodes et des approches pluridisciplinaires et rassemblent un public provenant de divers contextes sociaux autour d'une série de thèmes. Étant donné que le projet couvre 11 villes dans 9 pays, il est essentiel de prendre en compte les attitudes sociales et culturelles à l'égard de l'alimentation, car elles peuvent avoir un impact significatif sur la réussite de la transition du système alimentaire.
La contribution finale de l'évaluation d'impact est d'évaluer quels changements dans les systèmes alimentaires urbains ont été apportés par les activités des laboratoires vivants, telles qu'elles ont été mises en œuvre dans les 11 villes.

Relier les interventions à la transformation systémique

Ces interventions sont de courte durée et de portée limitée en raison de contraintes de temps, de financement et de ressources. La transformation des systèmes est un processus à long terme, généralisé et erratique. Elle exige des co-bénéfices durables (sociaux/sanitaires, économiques, environnementaux), l'établissement de liens entre les zones urbaines et rurales, ainsi qu'entre le sol et l'eau, pour améliorer les systèmes alimentaires ruraux-urbains ; assurer l'inclusion de tous les acteurs et parties prenantes du système alimentaire ; et établir ou renforcer les connectivités entre l'alimentation et d'autres systèmes et domaines politiques complexes (Cadre CLIC, Sonnino et al.).

Co-conception de l'évaluation d'impact

Des scénarios ont été élaborés autour de l'impact des actions pilotes sur le système alimentaire urbain à long terme dans le cadre d'un processus participatif. La Théorie du Changement (TOC) est au cœur de ce processus. La TOC est la description d'une séquence d'événements qui doit conduire à un résultat souhaité. Une TOC peut donc être interprétée comme une réflexion ou un récit prospectif. Il s'agit d'une méthode permettant de comprendre les hypothèses sous-jacentes sur la manière dont le changement se produira dans votre laboratoire vivant.

Les mesures prises sont les suivantes :

1. Élaborer une ou plusieurs TOC pour les laboratoires vivants, dans le cadre d'un processus itératif au fil du temps.
2. Relier les TOC à des indicateurs spécifiques pour les activités, les résultats et l'impact.
3. Préparer un plan de collecte de données.
4. L'analyse des données de tous les projets pilotes a été limitée par la diversité des formats et la nature qualitative des données.

Apprentissages sur l'approche

La majorité des villes partenaires n'était pas familiarisée avec l'approche scientifique de l'évaluation de l'impact adoptée dans le cadre du projet Food Trails. Cette approche a aidé les villes partenaires à intégrer des perspectives de changement systémique dans la conception de politiques et la planification des actions. Le soutien des chercheurs sous la forme d'outils d'orientation, d'exercices de pré-évaluation, d'apprentissage entre pairs et d'intervision fréquente a facilité l'apprentissage et l'adoption par les villes partenaires, mais des obstacles subsistent.

Principaux résultats et enseignements

L'évaluation de l'impact Food Trails vise à réfléchir aux activités, aux résultats et à l'impact des actions pilotes par rapport aux parcours d'impact souhaités et orientés vers l'avenir dans la TOC. La figure 3.1 présente les cheminements sous une forme simplifiée.

Les principaux résultats des actions pilotes Food Trails peuvent être regroupés dans la catégorie du MUFPP, avec des réussites et des enseignements majeurs dans plusieurs villes et interventions.

Politique alimentaire et conseils de la politique alimentaire (résultat du MUFPP : gouvernance). Les 11 villes et autorités métropolitaines du projet Food Trails ont réalisé des progrès substantiels dans la refonte de la gouvernance du système alimentaire en adoptant des politiques et des stratégies alimentaires, en renforçant les conseils formels et informels de la politique alimentaire afin d'élargir l'éventail d'acteurs locaux dans la prise de décision et en améliorant la coordination des politiques entre les départements.

Repas scolaires, éducation et pilotage (résultat du MUFPP : régimes alimentaires et nutrition durables). Les projets pilotes ont misé sur les établissements scolaires en tant qu'environnements appropriés pour enseigner aux enfants l'alimentation et les comportements alimentaires sains et durables, y compris l'adoption des lignes directrices pour les régimes alimentaires planétaires,

Engagement des citoyens et littératie alimentaire (résultat du MUFPP : équité sociale et économique). Les projets pilotes qui ont abordé la question de la littératie alimentaire ont renforcé la prise de décision en matière d'alimentation pour répondre aux besoins nutritionnels personnels (ex : les repas à base de haricots), mais aussi la relation entre les actions individuelles et un système alimentaire durable par le biais de festivals et d'activités liées à l'apprentissage.

Agriculture urbaine et connexions rurales-urbaines (résultat du MUFPP : production alimentaire). Les relations entre la consommation alimentaire urbaine et le développement communautaire via les cultures indigènes, la biodiversité locale, le jardinage urbain et les initiatives de chaînes d'approvisionnement courtes ont été encouragées dans le cadre des projets pilotes.

Marchés publics durables (résultat du MUFPP : approvisionnement et distribution alimentaires). Des outils ont été conçus conjointement (dont des applications pour l'interaction avec le personnel de cuisine, des calculs d'économies de coûts), afin d'exploiter le pouvoir des marchés publics pour les écoles et autres cantines publiques comme point d'entrée pour changer les systèmes alimentaires locaux.

Circularité des systèmes alimentaires et prévention du gaspillage alimentaire (résultat du PPUM : gaspillage alimentaire). De grandes quantités de nourriture sont gaspillées alors que l'accès de tous à une alimentation saine et nutritive est menacé. Plusieurs laboratoires vivants ont expérimenté des formes de stratégies de récupération et de redistribution des surplus alimentaires, ainsi que des initiatives visant à réduire le gaspillage dans des domaines tels que les marchés, les magasins, les cantines publiques et les ménages.

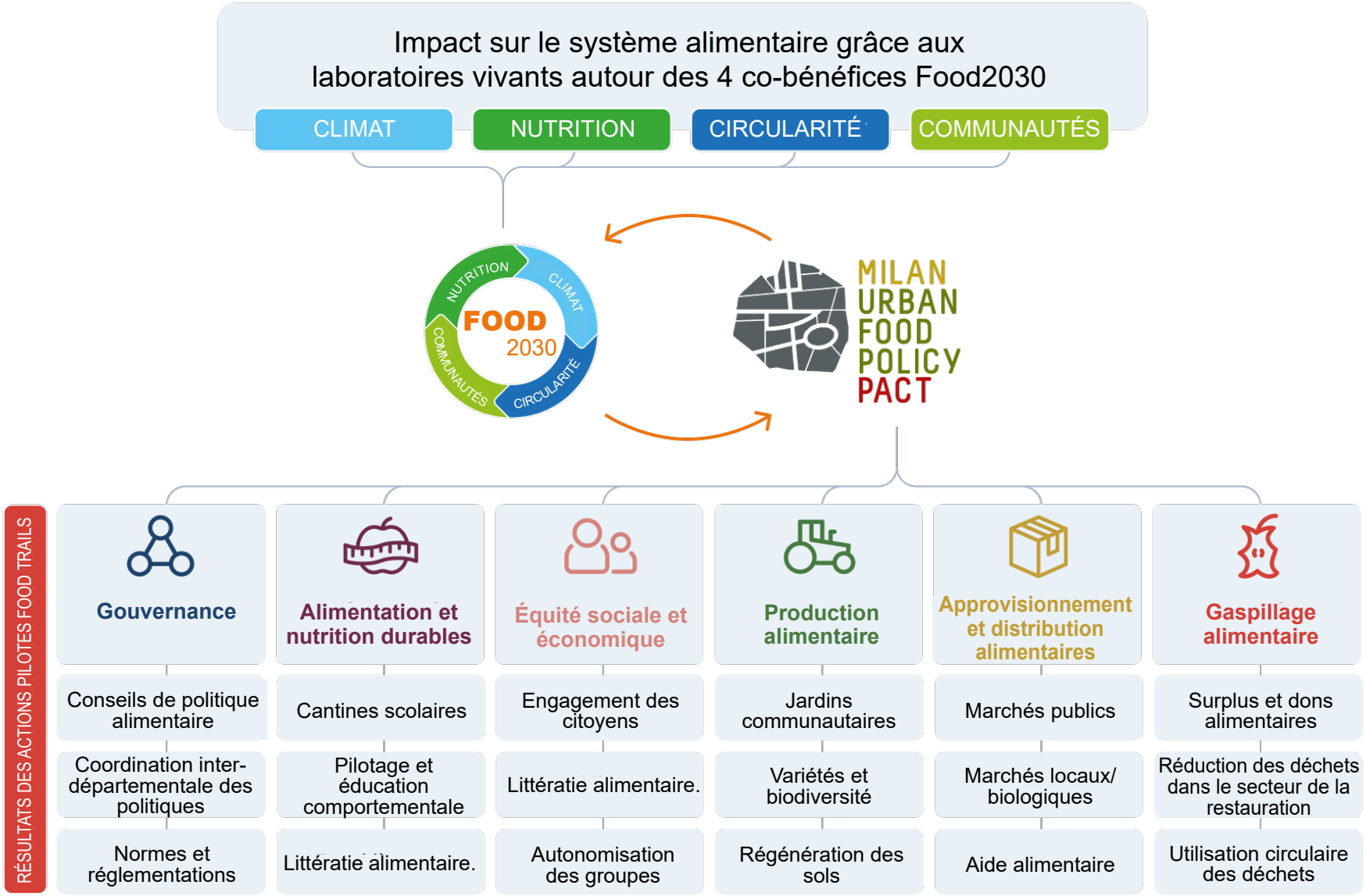


Figure 3.1. Résultats des interventions et impacts des actions pilotes Food Trails (interventions) mis en correspondance avec les catégories du Pacte de Politique Alimentaire Urbaine de Milan et les objectifs de Food 2030.

Participation des acteurs locaux

Les acteurs locaux ont joué un rôle central dans chaque phase des laboratoires urbains, depuis la phase initiale de co-conception jusqu'au suivi des résultats, en passant par la mise en œuvre des actions pilotes. En outre, leur rôle potentiel dans la participation et la gestion des laboratoires vivants au-delà de la conclusion du projet reste important.
Les acteurs locaux ont été impliqués pour fournir un retour d'information sur l'impact potentiel des actions pilotes dans le cadre des laboratoires vivants. Le projet Food Trails a joué un rôle de catalyseur pour impliquer les acteurs locaux dans le système alimentaire local, ouvrant ainsi de nouvelles possibilités d'activités pour les acteurs locaux de différentes manières :

- Fournir des ressources telles que des fonds, des réseaux et des espaces.
- Fournir des connaissances et un soutien sur des questions pratiques ainsi que sur la politique alimentaire.
- Fournir des compétences par le biais de formations.
- Aider à la définition de lignes directrices communes et d'objectifs précis.
- Favoriser la connaissance et la promotion des organisations et des activités correspondantes.
- Mettre en relation les parties prenantes concernées.
- Mettre en relation d'autres projets et/ou politiques pertinents
- Analyser les besoins des parties prenantes.
- Contribuer à la diffusion des messages liés aux initiatives de la ville.
- Soutenir la définition d'une vision pour élargir des initiatives et des modèles positifs développés au cours de l'expérience Food Trails.

Le projet Food Trails a eu un impact sur les politiques alimentaires urbaines en impliquant un large éventail de parties prenantes dans les 11 villes partenaires. Grâce aux laboratoires vivants des villes, le projet a impliqué **179 parties prenantes** provenant de différents secteurs, créant ainsi un espace de collaboration qui a touché de nombreux acteurs au-delà des participants initiaux. Les actions du projet, co-développées avec les acteurs locaux, ont ainsi pu toucher un nombre encore plus important d'individus et d'organisations.

La méthodologie adoptée par les chercheurs du projet pour suivre ses projets pilotes de politique alimentaire était basée sur un processus systématique et collaboratif. Cela a permis de s'assurer que les indicateurs utilisés pour mesurer l'impact des politiques alimentaires urbaines étaient adaptés au contexte et aux besoins spécifiques des villes concernées. Quatre étapes clés ont été suivies dans le cadre de cette méthodologie, garantissant à la fois la pertinence et l'efficacité opérationnelle :

Étape 1 : Identification des cadres pertinents pour le suivi des politiques alimentaires
Étape 2 : Enquêtes et ateliers dans la ville
Étape 3 : Alignement sur la Théorie du Changement
Étape 4 : Sélection finale des indicateurs et entretiens

Grâce à ce processus de collaboration mené par les chercheurs du projet, les villes ont identifié un total de **214 indicateurs pour suivre les progrès réalisés**. 20 d'entre elles proviennent du cadre de suivi du MUFPP, 12 du cadre CRFS (système alimentaire ville-région) et les autres ont été adaptées aux besoins spécifiques des villes. La complexité de ces indicateurs a permis de créer une structure d'analyse du processus et des résultats.

Laboratoire vivant des investisseurs du projet Food Trails

L'innovation est restée au premier plan de l'agenda du projet lorsqu'il s'est agi d'interagir avec des parties prenantes externes intéressées par l'investissement d'impact. L'investissement d'impact et son potentiel à contribuer aux grands processus de transition sociétale suscitent un intérêt croissant et son importance émerge dans de nombreux contextes. Par le biais d'obligations sociales et vertes, d'investissements et de rachats d'actifs, un nombre croissant d'investisseurs tentent de garantir, de promouvoir et de mettre en œuvre des pratiques commerciales durables pour un avenir meilleur. Dans le cadre du projet Food Trails, l'objectif était de donner aux investisseurs privés une visibilité sur le processus de développement de la politique alimentaire urbaine et de faciliter cette visibilité grâce à des méthodologies dédiées aux interactions guidées.

Le projet Food Trails a invité des experts, des investisseurs et des acteurs financiers à participer au laboratoire vivant des investisseurs, en collaboration avec les municipalités partenaires du projet. À travers plusieurs réunions et échanges, le laboratoire vivant des investisseurs a abordé 8 thèmes pour développer les connaissances et les expériences sur des sujets spécifiques liés à l'investissement d'impact dans les systèmes alimentaires urbains, et pour aider à façonner la production d'une feuille de route pour l'investissement d'impact dans les systèmes alimentaires urbains.

Entre février 2022 et janvier 2023, le le laboratoire vivant des investisseurs de Food Trails a abordé les thèmes suivants :

Détails sur le laboratoire vivant des investisseurs Food Trails

https://foodtrails.milanurbanfoodpolicypact.org/resources/food-trails-impact-investors-living-lab/

1. **Impact** - définir l'impact et comment l'atteindre ;
2. **Ambition** - un but et des objectifs ancrés dans une transition vers des systèmes alimentaires durables ;
3. **Données** - données et informations nécessaires à la prise de décision ;
4. **Politique** - politiques et réglementations permettant le changement ;
5. **Produits** - services financiers, produits de consommation, façonnage des chaînes de valeur (investissement et préparation des processus) ;
6. **Mise à l'échelle** - innovation au-delà des acteurs locaux ;
7. **Capacité** - littératie financière avec l'ensemble de la communauté ;
8. **Communauté** - améliorer de manière fonctionnelle les systèmes alimentaires au niveau des citoyens.

Grâce aux réunions enrichissantes coordonnées par le département de recherche économique de l'université de Wageningen, le laboratoire vivant des investisseurs de Food Trails a apporté sa contribution à l'élaboration d'une feuille de route pour la mise à l'échelle de l'investissement d'impact dans les systèmes alimentaires urbains. Le document vise à aborder des domaines pratiques pour permettre et faciliter l'augmentation des flux d'investissement pour des systèmes alimentaires sains et durables, dans les villes Food Trails et ailleurs.

La feuille de route vise à apporter une perspective d'investissement à la politique alimentaire urbaine, en agissant comme une ressource pour les municipalités et les autres acteurs des systèmes alimentaires urbains afin d'intégrer l'investissement d'impact dans les systèmes alimentaires et l'élaboration des politiques, et de permettre des opportunités d'investissement ainsi que des partenariats durables.

Appel à solutions pour les startups et PME

Dans le but d'étendre les laboratoires vivants locaux à des entités privées innovantes, un appel à solutions pour les startups/PME au niveau européen a été lancé par Cariplo Factory en étroite collaboration avec les villes partenaires.
La méthode a consisté à concevoir un flux d'innovation ouverte caractérisé par l'évaluation des besoins des villes et le lancement d'un « Appel à solutions » dédié pour trouver les meilleurs cas de transformation du système alimentaire menés par des PME/startups participants aux laboratoires vivants pendant le projet et même au-delà.
La méthodologie adoptée pour développer le processus de mise en relation entre les entreprises innovantes et les villes a été conçue par Cariplo Factory en tenant compte des différences entre les 11 villes, du parcours de chaque laboratoire vivant, de l'état de mise en œuvre de chaque action pilote en relation avec le développement de la politique alimentaire de la ville et du processus de transition et d'autonomisation que chaque ville met en œuvre dans le cadre du projet Food Trails.

L'objectif de ces activités était de créer un banc d'essai pour soutenir les laboratoires vivants dans leur cheminement vers l'innovation et la durabilité commerciale de leurs actions en matière de politique alimentaire. Sur la base des résultats de cette analyse, Cariplo Factory a partagé une méthode pour améliorer les liens entre les besoins et les solutions parmi les acteurs au sein de chaque laboratoire vivant.

L'appel a attiré 200 entreprises provenant de toute l'Europe et d'ailleurs (mais seules les start-ups et les PME de l'UE étaient éligibles) et 23 d'entre elles ont été sélectionnées pour la journée de jumelage avec les villes Food Trails. La forte participation à cet appel constitue un résultat intéressant en soi, mais les retours d'information des villes ont été le véritable test décisif pour le succès d'un processus aussi significatif pour les administrations publiques locales. Dans la plupart des cas, les villes se sont accordées sur la nécessité d'une plus grande interaction avec le secteur privé, en soulignant l'énorme potentiel des startups et des PME. En revanche, la portée européenne de l'appel a posé un problème en termes d'acquisition de services auprès d'entreprises étrangères.



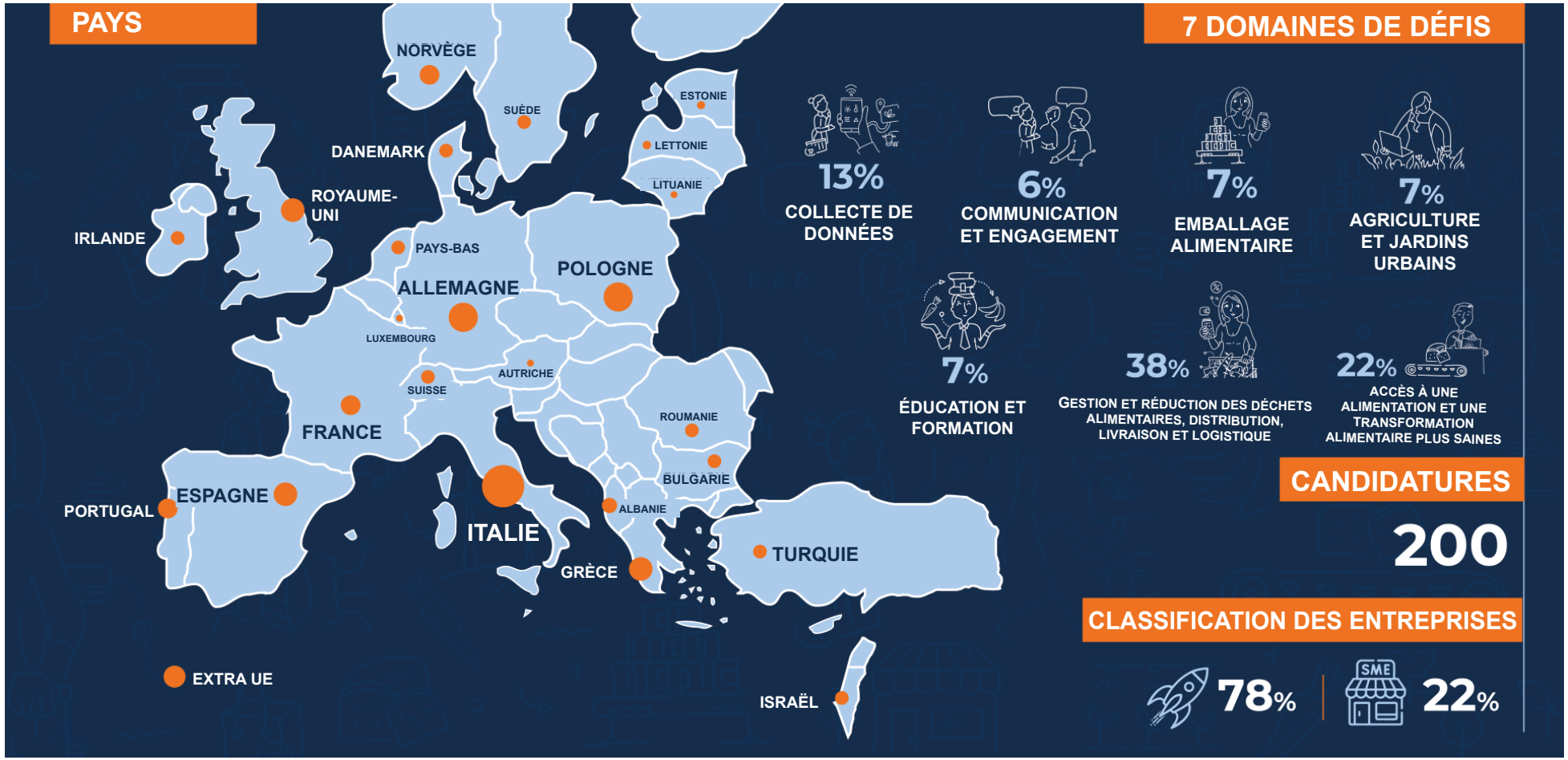











PAYS
NORVÈGE
SUÈDE
ESTONIE
LETTONIE
LITUANIE
DANEMARK
ROYAUME-UNI
IRLANDE
PAYS-BAS
ALLEMAGNE
POLOGNE
LUXEMBOURG
AUTRICHE
SUISSE
FRANCE
ROUMANIE
BULGARIE
ESPAGNE
PORTUGAL
ITALIE
ALBANIE
GRÈCE
TURQUIE
EXTRA UE
ISRAËL
7 DOMAINES DE DÉFIS
13% COLLECTE DE DONNÉES
6% COMMUNICATION ET ENGAGEMENT
7% EMBALLAGE ALIMENTAIRE
7% AGRICULTURE ET JARDINS URBAINS
7% ÉDUCATION ET FORMATION
38% GESTION ET RÉDUCTION DES DÉCHETS ALIMENTAIRES, DISTRIBUTION, LIVRAISON ET LOGISTIQUE
22% ACCÈS À UNE ALIMENTATION ET UNE TRANSFORMATION ALIMENTAIRE PLUS SAINES
CANDIDATURES
200
CLASSIFICATION DES ENTREPRISES
78%
SME
22%

4. RÉPLICATION ET TRANSFERT DE CONNAISSANCES

Le transfert de connaissances par le biais de parcours d'apprentissage et d'échanges entre pairs repose sur l'idée que les villes sont confrontées à des défis similaires et peuvent apprendre le meilleur les unes des autres en partageant des expériences et des idées concrètes dans le but d'améliorer les systèmes alimentaires urbains.

- Ateliers de réplication :
Bordeaux, 27/09/2023



Conférence sur les marchés publics
Copenhague, 17/06/2024



Atelier Terra Madre
Turin, 28/09/2024

Avec le lancement du **Pacte de politique alimentaire urbaine de Milan** en 2015, des villes du monde entier trouvent dans le MUFPP un espace pour partager leurs expériences et collaborer au développement de leurs propres politiques alimentaires.
L'un des défis du MUFPP est d'organiser des échanges efficaces. Cet objectif a été traité par Food Trails à travers la mise en œuvre d'activités dédiées visant à favoriser le partage des connaissances et la reproduction des actions de politique alimentaire et des approches systémiques parmi les villes partenaires et au-delà du consortium. Ces activités comprennent les initiatives d'apprentissage entre pairs suivantes :

- **Ateliers de partage des connaissances**, conçus pour créer un espace de collaboration entre les villes et les autres acteurs impliqués (tels que les chercheurs) afin d'échanger des points de vue, des défis et des enseignements
- **Activités de réplication :** visant à promouvoir l'échange de connaissances entre les villes, en facilitant l'apprentissage et la reproduction de solutions innovantes.
- **Apprentissage en cascade:** facilitant le transfert aux parties prenantes externes de la richesse des connaissances développées au sein du consortium tout au long du projet. Pour ce faire, Food Trails a utilisé trois outils principaux : des webinaires, le programme d'apprentissage en cascade et un atelier de réplication.

Au cours de la mise en œuvre de ces activités, l'outil QuickScan Lens for Replication (QSLR) a été utilisé pour étudier et promouvoir le partage et l'élargissement des connaissances, ainsi que pour collecter des données de recherche.

Outils Quick Scan Lens for Replication (QSLR)

L'outil QSLR a été utilisé pour étudier et promouvoir le partage des connaissances, la mise à l'échelle et la collecte de données de recherche. Il comporte six dimensions : l'organisation politique, la vision et l'agenda, le rôle des parties prenantes, les ressources, les activités et l'apprentissage interactif. Ces dimensions guident les discussions et les analyses pour identifier les obstacles et les moteurs de la mise à l'échelle des initiatives et des politiques locales, visant finalement à contribuer à un système durable et sûr sur le plan alimentaire. QSLR est un outil flexible qui favorise l'adaptation et l'apprentissage continus, encourageant le changement systémique grâce à l'engagement des parties prenantes et à l'application des connaissances.

Acteurs engagés dans les activités de réplication

Les activités de réplication de Food Trails ont impliqué divers acteurs :

- **Ville Experte/ Mentor :** Villes disposant d'une expertise spécifique et partageant leurs connaissances avec les mentorés.
- **Ville Mentorée :** Les villes apprennent de leurs pairs et appliquent les nouvelles connaissances dans leur contexte.
- **Facilitateur (Eurocities) :** Il gère les processus, soutient les interactions et guide les participants pour qu'ils atteignent les objectifs d'apprentissage.
- **Chercheur chargé du suivi :** Il facilite l'échange de connaissances et participe à des visites de réplication et à des entretiens.
- **Chercheur chargé du soutien :** Il observe et assiste les chercheurs chargé du suivi pendant les visites.
- **Expert (externe) :** Il fournit une expertise spécialisée lorsque cela est nécessaire pour des activités spécifiques, telles que des ateliers.

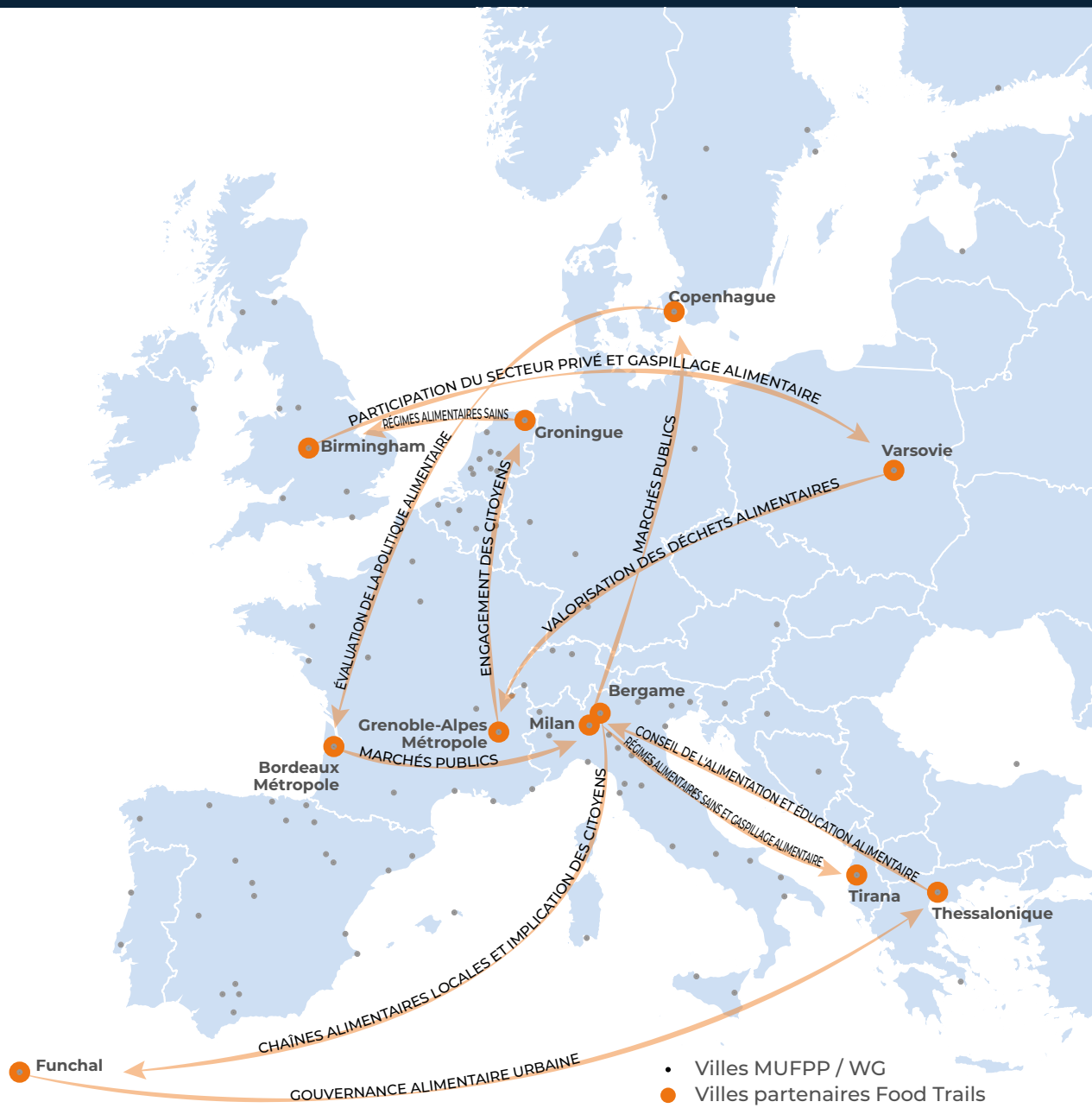
Programme d'apprentissage entre pairs

Dans les 11 villes du consortium Food Trails, ces activités ont été mises en œuvre à l'aide de deux méthodologies d'apprentissage entre pairs :

- **Observation sur site :** une ville mentorée visite une ville mentor pour observer la façon dont les innovations sont mises en œuvre. Cela permet à la ville mentorée d'apprendre à étendre ou à adapter ces innovations dans son propre contexte ou dans d'autres villes.
- **Mission d'expertise :** les villes expertes collaborent avec une ville mentorée pour transférer des connaissances et des compétences, en apportant un soutien direct à la reproduction et à l'extension des innovations grâce à la résolution conjointe des problèmes et à des conseils approfondis.

Alors que les visites sur place visent à la reproduction et la transférabilité de ce qui est observé dans la ville mentor (avec des objectifs et des méthodologies clairs de transférabilité), la mission d'expert vise à fournir des conseils personnalisés au mentoré et peut être préférable pour les villes qui en sont à un stade très précoce de leur parcours. Au cours de la mission d'expertise, les villes expertes s'appuient sur leur expérience pour donner des conseils, que la ville mentorée peut reproduire le cas échéant.

La carte et le tableau représentent toutes les activités d'observation sur site développées dans le consortium Food Trails.



Ville	Sujet	Résultats
Bergame en visite à **Funchal**	Chaînes alimentaires locales et participation des citoyens	Approche plus inclusive de l'éducation et de la sensibilisation à l'alimentation en la reliant à d'autres initiatives sociales, ce qui a permis d'améliorer la collaboration inter-départementale au sein de la municipalité. Réunions avec les groupes communautaires et les citoyens pour les impliquer dans ces activités.
Birmingham en visite à **Varsovie**	Participation du secteur privé et gaspillage alimentaire	Approche plus inclusive de l'innovation, implication des universités sur la base du modèle mis en œuvre à Varsovie.
Bordeaux Métropole en visite à **Milan**	Achats alimentaires	Reproduction du système de cantine de Milan et lancement d'une étude de faisabilité à cet effet.
Copenhague en visite à **Bordeaux Métropole**	Participation des citoyens et du secteur privé à l'élaboration et à l'évaluation de la politique alimentaire	Une meilleure compréhension de l'importance de l'engagement des parties prenantes dans la formulation des politiques alimentaires et une base plus solide pour explorer les moyens d'impliquer les petites et moyennes entreprises. La visite a également inspiré le développement d'un concept d'achat et d'utilisation de poulets entiers, ce qui a conduit à l'exploration d'initiatives complémentaires.
Funchal en visite à **Thessalonique**	Gouvernance alimentaire urbaine	Une plus grande clarté sur la manière de structurer le Conseil alimentaire, l'intérêt de reproduire les activités pour impliquer les personnes les plus vulnérables et promouvoir le tourisme gastronomique, ainsi que des idées pour engager les acteurs locaux à collaborer avec la municipalité sur l'économie circulaire.
Grenoble Alpes Métropole en visite à **Groningen**	Engagement des citoyens et production alimentaire urbaine pour une alimentation saine	Inspiration pour de nouvelles façons d'impliquer les parties prenantes.
Groningue en visite à **Birmingham**	Alimentation saine et engagement des citoyens	Inspiration sur la manière d'engager des activités à petite échelle et d'utiliser stratégiquement les réseaux communautaires existants.
Milan en visite à **Copenhague**	Marchés publics	Mise en relation du personnel technique chargé du traitement des appels d'offres de marchés publics à Milan et à Copenhague. Reproduction des dialogues de marché pour créer des opportunités d'adapter les appels d'offres aux besoins réels des agriculteurs.
Thessalonique en visite à **Bergame**	Conseil de l'alimentation et éducation alimentaire	Perspectives de création du Conseil de l'alimentation et de lancement du processus pour devenir la ville créative de l'UNESCO en matière de gastronomie.
Tirana a accueilli **Bergame** et **Milan**	Promotion d'une alimentation saine et prévention du gaspillage alimentaire	Des idées pour mener à bien les activités et compréhension de l'importance de la collecte de données et de l'engagement des parties prenantes.
Varsovie en visite à **Grenoble Alpes Métropole**	Valorisation des déchets alimentaires	Appréciation de l'approche métropolitaine et holistique adoptée par Grenoble Alpes Métropole dans l'élaboration de sa politique alimentaire et développement d'un désir de collaborer avec les villes environnantes et l'Association des villes métropolitaines pour mettre en place un groupe de politique alimentaire

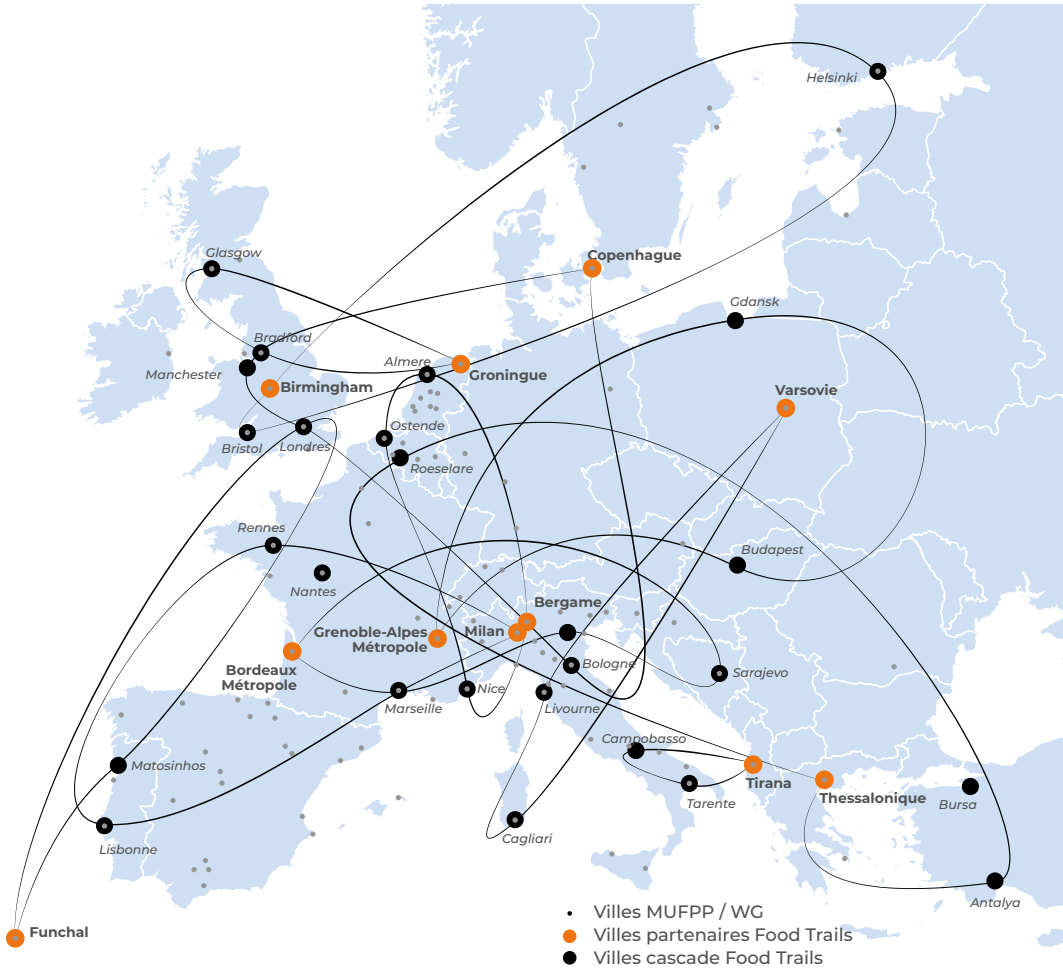
Programme d'apprentissage en cascade

L'échange de connaissances entre les villes ne s'est pas limité aux villes Food Trails. Avec le soutien d'Eurocities, un appel a été lancé aux villes européennes en cascade dans le but d'identifier les besoins spécifiques en matière d'apprentissage qui pourraient être mis en adéquation avec les 11 villes Food Trails. 26 villes/autorités métropolitaines européennes ont été sélectionnées en tant que villes en cascade et ont été jumelées à des villes Food Trails pour former des groupes d'apprentissage. Après la sélection, le programme d'apprentissage en cascade a été lancé au cours de la dernière année du projet et visait à diffuser les meilleures pratiques et expériences développées au sein du consortium dans les villes extérieures. Cette initiative a utilisé diverses méthodes, notamment des échanges en présentiel, des webinaires et des ateliers, afin de maximiser la portée et l'impact des connaissances partagées. Les principales activités ont été les suivantes :

- **11 visites en cascade** accueillies par les villes du projet, permettant aux agents de 26 villes de participer à des échanges pratiques ;
- une série de **8 webinaires** dédiés à des sujets liés à la politique alimentaire urbaine avec des experts et des fonctionnaires municipaux du projet Food Trails ;
- **un atelier de réplication,** organisé dans le cadre du groupe de travail sur l'alimentation d'Eurocities et du Pacte de politique alimentaire urbaine de Milan

À la suite du processus d'échange de connaissances entre les villes Food Trails et les villes en cascade, Food Trails a produit un outil concis mais utile pour partager les connaissances acquises. Ce document est un manuel pratique pour les villes. Le **manuel Food Trails pour les villes** est conçu comme une source d'information et d'inspiration pour tous ceux qui travaillent sur les systèmes alimentaires urbains et qui souhaitent tirer des enseignements de l'expérience Food Trails et appliquer une approche similaire.

Le manuel fournit des exemples pratiques et inspirants de la manière dont les villes Food Trails ont relevé les défis liés aux catégories d'action du **Pacte de politique alimentaire urbaine de Milan (MUFPP)** : gouvernance, alimentation et nutrition durables, équité sociale et économique, production alimentaire, approvisionnement et distribution des denrées alimentaires et gaspillage alimentaire. Les villes sont encouragées à réfléchir à la manière dont leurs stratégies en matière de systèmes alimentaires peuvent répondre simultanément à divers défis urbains.



Villes Food Trails	Villes en cascade	Objet de la visite
Bergame	· Almere · Ostende · Nice Côte d'Azur	Agriculture urbaine et chaînes d'approvisionnement courtes, mise en relation avec les acteurs et les producteurs locaux Éducation alimentaire et environnements alimentaires sains, Réduction des déchets alimentaires
Birmingham	· Helsinki · Bristol	Gouvernance locale pour la mise en œuvre de la stratégie alimentaire, insécurité alimentaire, création d'un éco-système alimentaire local pour l'innovation et de nouveaux modèles commerciaux, planification urbaine pour la production alimentaire
Bordeaux Métropole	· Nantes Métropole · Padoue · Sarajevo	Engagement des parties prenantes et conseil alimentaire, connexions rurales-urbaines, terres agricoles et soutien aux agriculteurs locaux, marchés publics et chaînes d'approvisionnement courtes pour la restauration collective
Copenhague	· Bury (Manchester) · Bologne · Hounslow (région du Grand Londres)	Marchés publics pour la décarbonisation de la restauration collective, chaînes d'approvisionnement courtes, accès à une alimentation saine pour tous (cantines, marchés, etc.), favoriser l'engagement politique local pour développer une action intégrée sur l'alimentation
Funchal	· Matosinhos · Lambeth (région du Grand Londres)	Culture alimentaire et éducation alimentaire/sensibilisation aux régimes alimentaires sains et durables, la gastro-nomie comme levier pour une action intégrée sur l'alimentation, engagement des parties prenantes, production alimentaire locale et urbaine, accès à une alimentation locale et de qualité pour tous
Grenoble-Alpes Métro-pole	· Gdansk · Budapest	Production alimentaire locale et chaînes d'approvisionnement courtes, gouvernance alimentaire locale et conseil alimentaire Achats de denrées alimentaires dans la restauration publique, Réduction du gaspillage alimentaire
Groningue	· Glasgow · Bradford	Production alimentaire urbaine, engagement des parties prenantes, mise en œuvre de la stratégie, mise en rela-tion entre les acteurs dispersés, les décideurs et les politiques pour favoriser un changement systémique
Milan	· Rennes Métropole · Aix-Marseille Métropole · Aire métropolitaine de Lisbonne	Production alimentaire locale et agriculture, approvisionnement et circularité des cantines scolaires, développe-ment d'une action locale intégrée sur l'alimentation, aide et récupération alimentaires
Thessalonique	· Antalya · Roeselare	Conseil de l'alimentation et engagement des parties prenantes, la Cité de la gastronomie comme levier d'une poli-tique alimentaire intégrée, prévention du gaspillage et valorisation des déchets alimentaires
Tirana	· Campobasso · Tarente	Production alimentaire urbaine et mise en relation avec les producteurs et agriculteurs locaux, création d'un réseau de parties prenantes aux niveaux local et régional, développement d'une approche intégrée de l'alimentation
Varsovie	· Aire Métropolitaine de Cagliari · Livourne	Solutions de gestion des déchets alimentaires et optimisation de la distribution des surplus pour l'aide alimentaire, Engagement des jeunes et éducation alimentaire, innovation alimentaire







SUSTAINABLE SCHOOL CANTEENS
CONTEXT

manger bio











> 93,000


TOC AND INDICATORS


FOOD TRAILS
Building pathways towards 11 FOOD 2030 urban food policies










HOW





5. MESSAGES POLITIQUES

L'Union européenne devient plus forte avec la contribution active de tous les niveaux institutionnels. Depuis 2015, les villes européennes du MUFPP et Eurocities ont encouragé des actions de plaidoyer coordonnées qui ont un impact sur les différents cadres législatifs et permettre à l'ensemble de la communauté des villes européennes actives en matière de politique alimentaire urbaine d'élaborer des contributions efficaces.



Réunion avec la Commission européenne Bruxelles, 09/03/2023

Dans le cadre de l'objectif du projet visant à établir un exemple fondé sur des données probantes de politique alimentaire mise en pratique, le plaidoyer a joué un rôle important en gardant à l'esprit la situation européenne dans son ensemble. L'interaction constante avec un large éventail de parties prenantes a permis d'atteindre la perspective externe nécessaire pour continuer à réfléchir sur les questions les plus récentes au niveau international. En outre, plusieurs résultats ont été élaborés en vue de sensibiliser différents groupes cibles.

Groupe de réflexion sur le projet Food Trails

Pour atteindre les objectifs du projet, un groupe de réflexion a été créé afin de servir de point de référence pour les relations avec les institutions externes du système alimentaire. Contrairement à un conseil consultatif traditionnel, le groupe de réflexion comprenait des représentants de diverses organisations, ce qui a favorisé une collaboration d'égal à égal avec les partenaires du projet. Cette structure a encouragé un dialogue actif, apportant des perspectives extérieures et enrichissant l'échange d'idées. En conséquence, les résultats du projet sont devenus plus innovants et l'inclusion des points de vue des parties prenantes a renforcé l'impact global du projet et sa reproductibilité.

Notes d'orientation

Les notes d'orientation ont été utilisées comme un outil stratégique pour encourager le dialogue entre les responsables politiques, les différentes parties prenantes et les autres parties concernées. Elles ont été publiées et diffusées à l'occasion d'événements ou de moments importants et visaient à permettre aux villes de prendre des décisions éclairées pour assurer la durabilité et la résilience des systèmes alimentaires urbains.

Les thèmes abordés dans les notes d'orientation sont les suivants :

- Le rôle des villes dans l'élaboration de leur environnement alimentaire
- Budgétisation des politiques alimentaires urbaines
- Investissement d'impact dans les systèmes alimentaires urbains
- Gouvernance à plusieurs niveaux : Comment mettre en place une gouvernance efficace dans la gestion du système alimentaire et la mise en œuvre des politiques alimentaires
- Garantie pour l'enfance et programme de repas scolaires de l'UE
- Engagement des parties prenantes par l'intermédiaire du conseil de la politique alimentaire : Des solutions pour les autorités locales afin de relever les défis alimentaires locaux. L'expérience de Bordeaux Métropole
- Soutien à long terme du laboratoire vivant pour la transformation du système alimentaire

Les membres du groupe de réflexion et les partenaires du projet ont conclu leurs travaux par un ensemble d'obstacles majeurs, de tendances émergentes et de recommandations pour les politiques alimentaires urbaines.

Principaux obstacles à la mise en place d'une politique alimentaire

- **Absence de stratégie alimentaire globale :** de nombreuses villes ne disposent pas d'une stratégie alimentaire commune et globale, ce qui se traduit par une réalisation inefficace des objectifs et des conflits négligés.
- **Opérations cloisonnées :** les parties prenantes et les responsables politiques travaillent souvent de manière isolée, ce qui entraîne un manque de coordination et des occasions manquées de synergie dans les projets liés à l'alimentation.
- **Contraintes financières et de ressources :** les fonds limités empêchent les villes de mettre en œuvre des programmes complets pour lutter contre l'insécurité alimentaire, les maladies liées à l'alimentation et les objectifs de durabilité. En outre, l'insuffisance des ressources peut étouffer les initiatives en matière de politique alimentaire avant qu'elles n'obtiennent des résultats significatifs.
- **Défis politiques et législatifs :** les changements politiques et une législation défavorable peuvent perturber les initiatives en cours et limiter l'efficacité de la prévention du gaspillage alimentaire et d'autres politiques alimentaires.
- **Des priorités diverses :** aligner des parties prenantes ayant des priorités différentes peut s'avérer difficile.

Tendances émergentes dans les politiques alimentaires urbaines

- **Approches intégrées:** efforts visant à consolider les activités liées à l'alimentation dans les différents secteurs et agences de la ville.
- **Services publics liés à l'alimentation:** intégration des objectifs et des approches de la politique alimentaire dans les services publics existants liés à l'alimentation.
- **Infrastructures du système alimentaire:** inclure les infrastructures existantes dans le paysage des politiques alimentaires en tant que matériel des systèmes alimentaires locaux, capable de rassembler les acteurs et les services
- **Technologie et commerce électronique:** les progrès réalisés dans ces domaines sont en train de remodeler l'accès aux denrées alimentaires et leur distribution, bien que leur impact total soit encore à l'étude.
- **L'alimentation et la médecine:**relier les systèmes alimentaires aux soins de santé pour potentiellement financer des aliments sains par le biais des assurances.
- **Alimentation durable et végétale :** initiatives visant à améliorer la nutrition et à réduire l'impact sur l'environnement.
- **Améliorations du travail dans le secteur alimentaire :** mettre l'accent sur de meilleurs salaires et conditions de travail pour les employés du secteur alimentaire urbain.

Recommandations sur le projet Food Trails

1. **Adopter une approche collaborative et multipartite des politiques alimentaires :** les villes devraient élaborer des politiques alimentaires impliquant un large éventail de parties prenantes, y compris les responsables politiques, les communautés et les investisseurs. Cette collaboration est essentielle pour améliorer la durabilité et la santé publique dans les environnements alimentaires urbains.
2. **Allouer des budgets dédiés à l'élaboration de la politique alimentaire :** les villes doivent veiller à ce que les politiques alimentaires bénéficient de ressources financières spécifiques. Une budgétisation appropriée, la mesure de l'impact et le maintien de la responsabilité, comme le démontrent des cas de réussite comme celui de Milan, sont essentiels pour le succès à long terme.
3. **Encourager les investissements d'impact dans les systèmes alimentaires urbains :** les villes devraient promouvoir les investissements d'impact pour soutenir les initiatives de transition du système alimentaire. Pour ce faire, il convient de créer des réseaux solides et d'aligner les politiques afin d'attirer les investisseurs et d'impliquer les communautés locales.
4. **Mettre en place des structures de gouvernance efficaces à plusieurs niveaux :** les responsables politiques devraient se concentrer sur la création de systèmes de gouvernance qui gèrent efficacement les systèmes alimentaires urbains. Ces structures doivent assurer la coordination des politiques alimentaires à tous les niveaux de gouvernance.
5. **Développer des programmes de repas scolaires en s'appuyant sur la garantie pour l'enfance de l'UE :** les municipalités peuvent contribuer fortement à la lutte contre l'exclusion sociale et la pauvreté des enfants en garantissant au moins un repas sain et gratuit chaque jour d'école à chaque enfant dans le besoin.
6. **Promouvoir l'engagement des acteurs locaux par le biais des processus participatifs et des conseils de l'alimentation :** il est essentiel d'impliquer les principales parties prenantes pour transformer le système agricole et alimentaire local. La collaboration entre les différents acteurs du système alimentaire est une approche efficace pour construire un système alimentaire plus résilient pour l'avenir, un avenir où les communautés locales peuvent travailler ensemble pour la durabilité.
7. **Fournir un soutien à long terme aux laboratoires vivants du système alimentaire :** pour maintenir l'innovation et la transformation des systèmes alimentaires, les laboratoires vivants financés par l'UE ont besoin d'un soutien financier et structurel permanent, même après la fin de projets spécifiques. Cela leur permettra de continuer à relever efficacement les défis alimentaires locaux et mondiaux.

CONCLUSIONS



Réunion du consortium
Almere, 22/06/2022

Dans l'une des hypothèses initiales du projet Food Trails, les villes ont été définies comme des sites clés pour expérimenter, collaborer et tester des cadres de suivi. Après quatre années intenses de travail, marquées par de nombreux défis, notamment une pandémie mondiale qui a eu un impact considérable sur la perception de ce qu'est un système alimentaire, le projet a tout de même réussi à confirmer la théorie selon laquelle les villes sont les acteurs clés de la transition du système alimentaire.

Le projet avait de nombreux objectifs ambitieux, dont certains étaient étroitement liés et fonctionnaient simultanément : développer les politiques alimentaires urbaines, tester des processus participatifs et mettre en œuvre des solutions co-créées, suivre ces processus et évaluer l'impact potentiel. Le projet est parvenu à propager cet impact en dehors du cercle restreint des partenaires, avec les villes de l'UE, avec les parties intéressées, et même hors des frontières européennes. Au fur et à mesure de l'avancement du projet, ces objectifs ont commencé à se traduire par des actions et des flux de travail dans les 11 villes, ce qui a donné lieu à une série de résultats intéressants. Food Trails a démontré comment la gouvernance collaborative et l'interaction avec l'innovation peuvent conduire à des améliorations concrètes des systèmes alimentaires urbains et de la sensibilisation des villes.

L'un des principaux résultats du projet Food Trails a été d'inciter les autorités locales à intégrer une perspective systémique sur les systèmes alimentaires dans leurs cadres politiques, augmentant ainsi la visibilité de l'alimentation en tant qu'élément spécifique de la planification urbaine. Dans le cadre du projet, les villes ont élaboré des politiques ou des stratégies alimentaires globales qui s'alignent sur des objectifs de durabilité plus larges, tels que ceux décrits dans le Pacte Vert européen et la stratégie « De la ferme à la table », ainsi que dans les objectifs de développement durable (ODD) des Nations unies.

L'une des grandes réussites de Food Trails est la collaboration entre les acteurs locaux de tous les secteurs, y compris les agriculteurs, les producteurs, les responsables politiques, les chercheurs, les organisations de la société civile, les citoyens et, parmi eux, les groupes les plus vulnérables. Cela a favorisé une approche multi-acteurs et, dans certains cas, multi-parties prenantes, où les processus de prise de décision concernant les politiques alimentaires urbaines ont été co-créés, garantissant ainsi que les besoins des différents acteurs sont représentés.

Alors que Food Trails touche à sa fin, ses résultats indiquent un changement de paradigme dans la manière dont les villes concernées par le projet abordent leurs systèmes alimentaires. Le projet a ainsi ouvert la voie à des systèmes alimentaires urbains plus résilients, durables et équitables. Les villes impliquées sont devenues des leaders dans la compréhension de la gouvernance alimentaire urbaine, en donnant des exemples qui peuvent inspirer d'autres municipalités à reproduire le même cheminement sur l'établissement de leur politique alimentaire, et en mettant en œuvre une étude de cas idéale pour la communauté de recherche active sur le sujet.

RÉFÉRENCES

Livrable 1.2 - « Rapport sur les actions du système alimentaire »
Ce rapport décrit le cadre conceptuel du processus d'innovation systémique adopté au sein de Food Trails - cadre CLIC.

Livrable 2.2 - « Liste des 11 Laboratoires vivants FOOD 2030 consolidés »
Ce rapport illustre la méthodologie utilisée par Food Trails pour développer des solutions publiques expérimentales (pilotes) afin de relever les défis du système alimentaire liés à la durabilité.

Livrable 4.1 - « Rapport sur la théorie du changement appliquée aux villes Food Trails »
Ce rapport illustre l'outil « Théorie du changement » pour les 11 villes participant au projet Food Trails. Il a été utilisé pour définir les attentes concernant l'impact des actions pilotes.

Résultat 4.6 - « Cadre de mesure d'impact pour les investisseurs afin d'évaluer leur contribution aux politiques alimentaires »
Rapport sur le cadre de mesure d'impact conçu pour aider les investisseurs à évaluer leurs contributions aux politiques alimentaires. Il s'inspire des idées recueillies lors des discussions au sein du laboratoire vivant des investisseurs d'impact.

Livrable 4.10 - « Startaps impliquées dans l'appel à idées Food Trails »
Il détaille la conception, la mise en œuvre et le déploiement de l'initiative "Food Trails Call for Solutions for Sustainable Food System" (appel à des solutions pour un système alimentaire durable). Il vise à mettre en relation les 11 villes participant au projet avec des start-up et des PME européennes pionnières, afin de renforcer leurs projets pilotes et de promouvoir des systèmes alimentaires plus durables.

Livrable 4.9 - « Feuille de route pour l'augmentation des investissements d'impact dans les systèmes alimentaires urbains »
Cette feuille de route est le résultat des principales conclusions du laboratoire des investisseurs et s'appuie également sur les débats avec les parties prenantes mondiales qui ont eu lieu lors d'autres événements, notamment le Forum économique mondial 2022 et l'événement Eurocities 2023 à Bruxelles.

Livrable 5.4 - « Rapport sur les liens avec le niveau national »
Ce rapport résume les principales conclusions et les meilleures pratiques tirées de l'expérience Food Trails, en mettant l'accent sur la manière dont l'impact du plaidoyer des villes a bénéficié d'un soutien structurel, de collaborations à plusieurs niveaux avec les autorités régionales et nationales et de la participation à des réseaux de villes.

Livrable 5.5 - « Notes d'orientation Food Trails »

Soutien à long terme du laboratoire vivant pour la transformation du système alimentaire 2023
Cette note d'orientation contient les recommandations relatives à la durabilité des laboratoires vivants, une initiative conjointe de la famille de projets FOOD 2030 de l'UE, dans le cadre du programme Horizon Result Booster.

"Budgétisation des politiques alimentaires urbaines 2022
Cette note d'orientation a été élaborée dans le cadre du Laboratoire d'investissement d'impact Food Trails et se concentre sur le cas de Milan.

"Le rôle des villes dans l'élaboration de leur environnement alimentaire 2022
Cette note présente les points de vue et les approches des villes européennes engagées dans la transition vers des systèmes alimentaires locaux durables.

"Garantie pour l'enfance et programme de repas scolaires de l'UE 2024
Cette note met en lumière les différentes approches des États membres de l'UE en matière de programmes de repas scolaires, avec un accent particulier sur les plans d'action nationaux du GEC.

"Gouvernance multiniveaux 2024
Cette note s'appuie sur la grille de cartographie de la gouvernance multi-niveaux développée par la ville de Milan dans le cadre du projet CLEVERFOOD Horizon Europe. L'outil a été appliqué aux villes Food Trails afin d'analyser leurs structures de gouvernance.

"Engagement des acteurs locaux par l'intermédiaire du conseil de la politique alimentaire 2024
S'inspirant de l'expérience du laboratoire vivant Food Trails de Bordeaux Métropole, cette note présente le processus de mise en place et de fonctionnement d'un conseil de la politique alimentaire.

Livrable 6.2 - « L'évolutivité des innovations des systèmes alimentaires urbains »
Ce document analyse la reproduction et l'élargissement des innovations des systèmes alimentaires urbains dans 11 villes européennes, en se concentrant sur les obstacles et les moteurs identifiés par le biais de l'outil QuickScan Lens for Replication (QSLR).

Livrable 6.3 - « Rapports succincts des ateliers de partage des connaissances »
Le rapport présente une série d'ateliers de partage des connaissances visant à promouvoir la collaboration et la reproduction d'approches novatrices en matière de systèmes alimentaires. Les ateliers organisés dans les villes de Thessalonique, Milan et Funchal se sont concentrés sur l'engagement des acteurs locaux et l'échange de connaissances.

Livrable 6.5 - « Rapport sur les visites de réplication »
Dans le cadre du projet Food Trails, des activités de réplication ont été conçues pour promouvoir les processus de partage des connaissances. Le document décrit la méthodologie, les phases de collaboration et fournit des exemples d'actions de réplication.

Livrable 6.6 - « Rapport sur l'apprentissage en cascade »
Le programme d'apprentissage en cascade Food Trails, lancé au cours de la dernière année du projet, visait à partager les meilleures pratiques avec 26 villes européennes extérieures. Le rapport décrit les principales activités du programme visant à responsabiliser les fonctionnaires municipaux, notamment 11 visites en cascade, 8 webinaires sur la politique alimentaire urbaine et un atelier de réplication.

Livrable 6.7 - « Manuel : partage d'innovations pour la transition des systèmes alimentaires urbains »
Le manuel Food Trails pour les villes est conçu comme une source d'information et d'inspiration pour tous ceux qui travaillent sur les systèmes alimentaires urbains.

Livrable 8.6 - « La stratégie Food 2030 de l'UE et la façon dont elle a été abordée dans le projet Food Trails par le biais du rôle de 4 gestionnaires transversaux »
Un ensemble de conclusions et de recommandations liées à chacun des 4 co-bénéfices de la stratégie Food 2030, par les responsables transversaux des Sentiers alimentaires, qui ont aidé les villes du projet à gérer une perspective systémique dans le cadre de leurs actions.

Livrable 7.5 - « Rapport du groupe de réflexion »
Ce rapport présente les travaux du groupe de réflexion Food Trails, dont contributions de 15 experts internationaux. Il fournit des recommandations pour assurer la durabilité du projet Food Trails, ainsi que des idées sur l'amélioration des politiques alimentaires urbaines pour les villes, les gouvernements et les organes de l'UE.

Webinaires Food Trails sur « Les politiques alimentaires urbaines pour les repas de midi »
Cette série de webinaires offre une plateforme d'échange entre les villes Food Trails afin d'inspirer, d'apprendre et d'encourager la coopération.

Podcasts Food Trails : « L'alimentation et les villes : de la politique à l'assiette »
Cette série de 9 épisodes explore le rôle clé des villes dans la transformation des systèmes alimentaires durables en Europe.

Les détails concernant tous les livrables du projet public sont disponibles sur le site Web de Food Trails.

https://foodtrails.milanurbanfoodpolicypact.org/resources-page/

FOOD TRAILS

MILAN URBAN FOOD POLICY PACT

www.foodtrails.milanurbanfoodpolicypact.org

Suivez Food Trails sur les médias sociaux :

Project Coordinator:

Comune di Milano

CITY OF COPENHAGEN

Birmingham City Council

CITY OF WARSAW

CITY OF THESSALONIKI

CIDADE DO FUNCHAL

BERGAMO CITTÀ DEI MILLE COMUNE DI BERGAMO

BASHKIA TIRANË

Gemeente Groningen

EURO CITIES

BORDEAUX MÉTROPOLE

GRENOBLE-ALPES MÉTROPOLE

Slow Food

EAT

CARDIFF UNIVERSITY PRIFYSGOL CAERDYDD

WAGENINGEN UNIVERSITY & RESEARCH

Roskilde University

Fondazione Politecnico di Milano

CARIPLO FACTORY OPPORTUNITÀ INFINITE

Le projet a reçu un financement du programme de recherche et d'innovation Horizon 2020 de l'Union européenne dans le cadre de l'accord de subvention n° 101000812